

con il contributo di:



con il supporto di:



Fondazione Ugo La Malfa Onlus



LE IMPRESE INDUSTRIALI DEL MEZZOGIORNO 2008-2012



Fondazione Ugo La Malfa

## LE IMPRESE INDUSTRIALI DEL MEZZOGIORNO

Terzo Rapporto  
2008-2012

Dicembre 2013

La Fondazione Ugo La Malfa ha iniziato nel 2011 la raccolta e la pubblicazione dei dati di bilancio delle imprese industriali di medie e grandi dimensioni che hanno sede nel Sud d'Italia. Fino ad allora non esistevano studi sistematici sui bilanci delle realtà imprenditoriali del Mezzogiorno.

I primi due Rapporti della Fondazione sono stati presentati il 6 dicembre 2011 a Montecitorio alla presenza del Presidente della Repubblica Giorgio Napolitano ed il 10 dicembre 2012 a Milano con l'intervento del Ministro per la Coesione Territoriale Fabrizio Barca.

Il Terzo Rapporto estende lo studio al periodo 2008-2012. La Fondazione auspica che l'analisi e la pubblicazione periodica di questi dati possa contribuire a mettere a fuoco i problemi del Mezzogiorno nella loro complessità e nella loro connessione con l'andamento economico delle altre grandi aree del Paese.

Comitato scientifico:

Fulvio Coltorti, Piero Craveri,  
Carlo Dominici, Adriano Giannola,  
Giorgio La Malfa, Massimo Lo Cicero, Paolo Savona.



Fondazione Ugo La Malfa

LE IMPRESE INDUSTRIALI  
DEL MEZZOGIORNO

Terzo Rapporto  
2008-2012

Dicembre 2013

## RICERCHE E STUDI

DECRETO LEGISLATIVO n. 196 DEL 30-06-2003 SULLA TUTELA DELLA PRIVACY  
INFORMATIVA

Ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo n. 196 del 30-06-2003, recante disposizioni a "Tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento di dati personali", si precisa che i dati personali da noi raccolti potranno essere oggetto, nel rispetto della normativa sopra richiamata – e conformemente agli obblighi di riservatezza cui è ispirata l'attività della nostra società – di trattamenti che consistono nella loro raccolta, registrazione, organizzazione, conservazione, elaborazione, modificazione, selezione, estrazione, utilizzo, blocco, comunicazione, diffusione, cancellazione ovvero nella combinazione di due o più di tali operazioni. Tali dati vengono trattati per finalità di ricerca economica e statistica ed in particolare per la realizzazione dell'allegato statistico del rapporto "Le imprese industriali del Mezzogiorno - Rapporto sui dati cumulativi di bilancio 2008-2012" curato dalla Fondazione Ugo La Malfa Onlus e delle opere digitali su CD e Web, opere destinate alla pubblicazione e alla diffusione in Italia e all'estero, e di altre pubblicazioni contenenti dati per singola società o aggregati. Il trattamento dei dati potrà avvenire anche attraverso strumenti automatizzati atti a memorizzarli, gestirli e trasmetterli, mantenuti in ambienti di cui è controllato l'accesso. Il trattamento dei dati potrà essere effettuato, per conto della nostra società, con le suddette modalità e con criteri di sicurezza e riservatezza equivalenti, da società, enti o consorzi che ci forniscano specifici servizi elaborativi, nonché da società, enti (pubblici o privati) o consorzi che svolgano attività connesse, strumentali o di supporto a quella della nostra società. L'elenco delle società, enti o consorzi sopra indicati è riportato nel prospetto, tempo per tempo aggiornato, tenuto a disposizione presso i nostri locali.

Ai sensi dell'art. 7 del Decreto Legislativo l'interessato può esercitare i suoi diritti e, in particolare, può ottenere dal titolare la conferma dell'esistenza o meno di propri dati personali e che tali dati vengano messi a sua disposizione in forma intellegibile. L'interessato può altresì chiedere di conoscere l'origine dei dati nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento; di ottenere la cancellazione, la trasformazione in forma anonima o il blocco dei dati trattati in violazione di legge nonché l'aggiornamento, la rettificazione, se vi è interesse, l'integrazione dei dati; di opporsi, per motivi legittimi, al trattamento stesso.

La presente informativa è redatta tenendo conto delle regole fissate dall'articolo 6, commi 4 e 5 del *Codice di deontologia e di buona condotta per i trattamenti di dati personali per scopi statistici e scientifici* pubblicato sulla G. U. n. 190 del 14 agosto 2004, ed in esecuzione del provvedimento autorizzativo del Garante per la Protezione dei dati personali in data 9 novembre 2007.

Ulteriori informazioni potranno essere richieste al responsabile dei dati.

(in atto: Dott. Gabriele Barbaresco - Ricerche e Studi S.p.A. - Foro Buonaparte, 10 - 20121 Milano)

ISSN 2240-4937

Periodicità annuale

Copyright 2013 by Fondazione Ugo La Malfa Onlus

Via Sant'Anna, 13 - 00186 Roma - Tel. 06.68300795

[www.fulm.org](http://www.fulm.org) - [info@fulm.org](mailto:info@fulm.org)

Copyright 2013 by Ricerche e Studi - R&S per l'allegato statistico

## FONDAZIONE UGO LA MALFA

La Fondazione Ugo La Malfa è stata costituita il 18 aprile 2001 ed è una Onlus dal 31 maggio 2012. Essa fa seguito, nella sua attività, all'Istituto Ugo La Malfa, istituito nel 1980 per volontà degli eredi e di un gruppo di amici dello statista fra i quali Francesco Cingano, Enrico Cuccia, Giovanni Spadolini, Leo Valiani. La Fondazione ha ereditato dall'Istituto il patrimonio librario e archivistico, ulteriormente accresciuto negli anni.

Le finalità della Fondazione Ugo La Malfa sono:

- Curare la raccolta e la pubblicazione in edizione critica di tutti gli scritti e discorsi di Ugo La Malfa, ordinare, classificare e predisporre per l'utilizzazione archivistica i documenti, gli appunti, i carteggi e i suoi scritti autografi.
- Promuovere, coordinare e sviluppare ricerche, pubblicazioni e documenti, studi e convegni sulla politica, le istituzioni, l'economia dell'Italia repubblicana e sui problemi della politica internazionale con particolare riferimento all'integrazione europea.
- Stimolare il contributo delle correnti di pensiero democratico-liberale alla ricerca di soluzioni per il migliore funzionamento dello Stato e della società italiana.
- Promuovere e organizzare attività volte alla formazione extra scolastica della persona mediante programmi di istruzione dei giovani e degli adulti e di aggiornamento del personale docente.

La Biblioteca della Fondazione raccoglie oltre 25.000 volumi sulla storia italiana con particolare riferimento al movimento laico-azionista-repubblicano. L'Emeroteca conserva numerosi e rari periodici oltre alle principali riviste di storia politica italiana. L'Archivio della Fondazione comprende il Fondo Ugo La Malfa, fondamentale per ricostruire la storia italiana del secondo dopoguerra; il Fondo Partito Repubblicano Italiano e altri Fondi relativi a personalità della politica e della cultura del XX secolo.

Le attività di approfondimento e di ricerca della Fondazione si svolgono regolarmente attraverso convegni e seminari e con l'ideazione di progetti speciali su temi relativi allo sviluppo economico e territoriale e al progresso scientifico, sociale e civile del Paese. Dal 1985, la Fondazione pubblica gli *Annali*, giunti al XXVII volume, dedicati a ricerche e studi sulla storia italiana contemporanea. La Fondazione pubblica, inoltre, volumi e rapporti sui temi oggetto delle sue attività. Il sito web [www.fulm.org](http://www.fulm.org) è il portale multimediale attraverso il quale è possibile seguire le attività della Fondazione. Vi si trovano articoli di membri e collaboratori della Fondazione, resoconti delle attività svolte, i cataloghi della biblioteca e dell'archivio e gli indici degli annali consultabili gratuitamente *online*.

## INDICE

	pag.
Prefazione, <i>Paolo Savona</i> .....	7
Una crisi che continua, <i>Giorgio La Malfa</i> .....	9
Nota sul contributo dei capitali esteri allo sviluppo del Mezzogiorno, <i>Mauro Aparo e Fabio Bassan</i> .....	23
Tabelle statistiche, <i>a cura dell'Area Studi Mediobanca</i> .....	27
Nota metodologica .....	29
A - Industria: numero di imprese attive nel Mezzogiorno (2008-2013) .....	31
A.1 - Classificazione per settore .....	32
A.2 - Classificazione per forma giuridica .....	34
A.3 - Ripartizione percentuale per forma giuridica .....	36
B - Aggregati dei bilanci delle principali società del Mezzogiorno (2008-2012) ....	39
B.1 - Totale principali società .....	40
B.2 - Società appartenenti a gruppi maggiori .....	42
B.3 - Società a controllo estero .....	44
B.4 - Società medio-grandi .....	46
B.5 - Medie imprese .....	48
C - Indici calcolati sugli aggregati dei bilanci delle principali società (2008-2012)	51
C.1 - Indici di sviluppo del fatturato .....	52
C.2 - Tassi d'investimento .....	54
C.3 - Produttività e costo del lavoro per dipendente .....	56
C.4 - Rapporto tra circolante e fatturato netto .....	59
C.5 - Rapporto tra circolante netto e fatturato netto .....	60
C.6 - Capitale investito e suo finanziamento .....	61
C.7 - ROI e ROE .....	65
C.8 - Dimensione media .....	66
D - Aggregati dei bilanci delle medie imprese del Mezzogiorno (2008-2011) ...	67
D. 1 - Totale medie imprese .....	68
D. 2 - Abruzzo .....	70
D. 3 - Campania .....	72
D. 4 - Puglia .....	74
D. 5 - Sicilia .....	76
D. 6 - Sardegna .....	78
D. 7 - Altre regioni .....	80
D. 8 - Alimentare .....	82
D. 9 - Beni per la persona e la casa .....	84

D.10 - Carta e stampa .....	86
D.11 - Chimico e farmaceutico .....	88
D.12 - Meccanico .....	90
D.13 - Metallurgico .....	92
D.14 - Altri settori .....	94
D.15 - Società appartenenti a distretti .....	96
D.16 - Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali .....	98
D.17 - Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL .....	100
D.18 - Società appartenenti ad ASI (Aree di Sviluppo Industriale) .....	102
E - Indici calcolati sugli aggregati dei bilanci delle medie imprese (2008-2011) ..	105
E.1 - Tassi d'investimento .....	106
E.2 - Produttività e costo del lavoro per dipendente .....	107
E.3 - Rapporto tra circolante e fatturato netto .....	108
E.4 - Capitale investito e suo finanziamento .....	109
E.5 - ROI e ROE .....	115
E.6 - Dimensione media .....	116
F - Principali insediamenti produttivi nel Mezzogiorno (2010-2012) .....	119
F.1 - Principali insediamenti industriali per gruppi .....	120
F.2 - Principali insediamenti industriali per regioni .....	126

## PREFAZIONE

Questo *Terzo Rapporto 2008-2012 sulle imprese industriali del Mezzogiorno*, che la Fondazione Ugo La Malfa presenta con la collaborazione statistico-analitica dell'Area Studi di Mediobanca, fornisce un quadro tuttora desolante delle modeste dimensioni industriali di un'area che conta oltre 20 milioni di abitanti, ma conferma che le pur modeste strutture produttive investite dalla crisi internazionale hanno reagito positivamente, resistendo alla caduta del fatturato e puntando soprattutto su maggiori esportazioni. Tuttavia, le imprese meridionali non hanno ricostituito margini di profitto tali da poter considerare superato il picco della crisi.

Il settore industriale del Mezzogiorno palesa una mancanza di spinta alla crescita e il suo impegno è ancora destinato principalmente a ricercare le condizioni economiche per la sopravvivenza produttiva. Alcune di queste condizioni trovano una base statistica in questo *Rapporto*, altre richiedono invece la consultazione di informazioni esterne di diversa fonte.

La misura più significativa di quello che è e sarà in futuro il Mezzogiorno d'Italia è data dall'andamento della produttività, che resta tuttora al di sotto di quello del Centro-Nord, sia pure con variazioni molto accentuate nel distinguere tra le società appartenenti a gruppi maggiori e quelle medio-grandi. Questa variabilità sottrae significato alla media e, quindi, ai confronti con i dati del settore industriale nazionale, ma i divari di produttività restano elevati, nell'ordine di circa un terzo del valore aggiunto netto per dipendente. Il più basso costo unitario del lavoro per dipendente nell'area meridionale consente di recuperare una parte del riflesso negativo sulla redditività del divario di produttività. Il residuo non recuperato deve quindi essere attribuito a lacune negli altri due fattori di produzione: capitale e infrastrutture. Ipotizzando che gli attivi immobilizzati esposti nelle tavole di questo *Rapporto* siano un indicatore significativo degli investimenti produttivi in essere, si può concludere che i livelli di capitale produttivo nel Mezzogiorno sono di circa il 10% inferiori a quelli complessivi in Italia, ma non rendono come quelli del Centro-Nord. Il *Rapporto Svimez 2013* calcola che gli investimenti in ricerca e sviluppo meridionali sono pari a un terzo di quelli del Centro-Nord; ciononostante gli investimenti nel Sud hanno proceduto a ritmi più consistenti di quelli medi del resto del Paese, ma essi non sono diventati veicoli innovativi di crescita sufficiente della produttività. Qualcosa ancora non funziona nel processo di accumulazione meridionale. Sempre da fonti esterne si ha conferma che i divari infrastrutturali Nord-Sud restano ampi, mediamente pari alla metà delle rispettive dotazioni, con punte superiori settorialmente e territorialmente, con un'indubbia incidenza negativa sull'attrattività di investimenti nell'area. L'esame dei bilanci aggregati conferma inoltre quanto sottolineato nelle precedenti edizioni sull'incidenza fiscale, che continua a procedere sganciata dalle reali condizioni di redditività delle imprese. Nel Mezzogiorno manca quindi

non solo un'efficace "fiscalità di vantaggio", ma una tassazione che sia in linea con gli andamenti del ciclo economico e le reali condizioni strutturali; pensiamo che questa carenza sia dovuta più a ignoranza dei modi in cui il fisco opera nel Mezzogiorno ai fini dello sviluppo che a una politica decisa in piena coscienza dei problemi da affrontare.

Contrariamente a quanto si sente e si legge, nell'industria meridionale non esiste invece un problema finanziario irrisolto in quanto le principali società hanno una struttura piuttosto vicina a quella delle imprese industriali del Nord Ovest e Nord Est e Centro. Fanno eccezione le società appartenenti a gruppi maggiori, nelle quali il capitale netto tangibile è molto inferiore e i prestiti a breve e a medio/lungo di conseguenza maggiori, scaricando il rischio sul sistema bancario. Ciò non esclude che nel determinare un ecosistema dell'innovazione capace di suscitare sviluppo endogeno non vi sia anche un problema di attitudine del sistema bancario e finanziario insufficiente a stimolare investimenti produttivi assumendo almeno in parte i rischi.

Resta il nostro convincimento che la base statistica meridionale sia troppo concentrata nella raccolta di dati sui redditi pro-capite, sulla disoccupazione e sugli interventi finanziari pubblici interni ed europei e dedichi poca attenzione ai dati di base per programmare una politica che tolga il Mezzogiorno dalle secche in cui è nuovamente caduto.

**Paolo Savona**  
*Presidente della Fondazione Ugo La Malfa*

## UNA CRISI CHE CONTINUA

*di Giorgio La Malfa*

In questo *Terzo Rapporto sulle imprese industriali del Mezzogiorno*, come nei due precedenti, sono state predisposte quattro serie di Tabelle:

- Nelle Tabelle A sono presentati i dati elaborati dall'Unione delle Camere di Commercio sulla natalità e sulla mortalità delle imprese attive del Mezzogiorno fra il 2008 e il giugno 2013, ripartite per settore di attività e per forma giuridica.
- Nelle Tabelle B e C sono raccolti i dati di bilancio di 113 imprese meridionali di grandi e medie dimensioni per il quinquennio 2008-2012<sup>(1)</sup> e di esse vengono calcolati i principali indici economico-finanziari. Queste imprese fanno parte del coacervo di 2035 società delle quali Mediobanca raccoglie e pubblica i dati.
- Nelle Tabelle D ed E sono esposti i dati di bilancio di tutte le medie imprese aventi sede nel Mezzogiorno nel quadriennio 2008-2011. Sono definite medie imprese quelle che hanno un fatturato compreso fra 15 e 330 milioni di euro e dipendenti fra 50 e 499. Le 291 imprese di cui si riportano i dati vengono ripartite per settore merceologico e collocazione geografica ed i loro indici sono posti a confronto con quelli delle medie imprese delle altre aree geografiche del Paese.
- Le Tabelle F contengono i dati sull'occupazione negli insediamenti con più di 499 dipendenti ubicati nel Mezzogiorno. Le informazioni provengono dalle risposte ad un questionario appositamente preparato per questa rilevazione.

Dall'esame dei dati raccolti, si ricavano alcune osservazioni sintetiche che possono essere considerate, essenzialmente, come una introduzione ragionata alla lettura delle Tabelle.

### *Tabelle A - La consistenza numerica delle aziende nel Mezzogiorno (2008-2013)*

Per ciò che riguarda il numero totale delle imprese industriali e di costruzioni ubicate nel Mezzogiorno, le Tabelle A1, A2 e A3 indicano una progressiva riduzione del loro numero complessivo. Esse scendono da poco più di 377 mila nel 2009 a 363 mila circa alla data

---

(1) Si segnala che in questa indagine non sono compresi i conti del principale operatore siderurgico, interessato da un provvedimento di commissariamento governativo.

ultima di rilevazione, che è il giugno del 2013. Fino al 2012, il calo del numero delle società ha riguardato essenzialmente quelle industriali in senso stretto, mentre la consistenza delle imprese di costruzioni è rimasta all'incirca costante. Nell'ultimo periodo, invece, anche il numero di queste ultime tende a ridursi.

All'interno di questi movimenti di fondo verso la riduzione del numero totale delle imprese, si registra una modificazione della composizione dal punto di vista della loro forma legale. Si rileva, infatti, un aumento, che appare positivo, del numero delle società di capitali, sia per quanto riguarda l'industria in senso stretto, sia per quanto riguarda il settore delle costruzioni. Diminuisce il numero sia delle società di persone, sia delle ditte individuali. Queste variazioni possono essere interpretate come il segnale di una tendenza, nel Mezzogiorno, ad adottare forme giuridiche più strutturate e dunque a muovere in una direzione in senso lato più moderna.

Tabelle B e C - L'andamento delle principali imprese meridionali (2008-2012)

Per quanto riguarda l'andamento delle 113 imprese di grandi e medie dimensioni operanti nel Mezzogiorno, si osserva che, mentre nel 2011 si era registrato un aumento del fatturato di oltre il 15% rispetto al 2010, tale da consentire di recuperare tutto il terreno perso nel 2009, nel 2012 le vendite hanno avuto una lieve flessione rispetto all'anno precedente. Questo conferma la gravità della stagnazione dell'economia italiana. Più positivo è il dato delle esportazioni che hanno registrato un aumento del 10% nel 2012 rispetto al 2011, superando così il valore che esse avevano toccato nel 2008 e tornando a collocarsi attorno a un terzo del fatturato.

Nel corso del quadriennio il numero degli addetti delle 113 imprese considerate è sceso da 72.472 unità nel 2008 a 66.742 nel 2012 con una flessione di quasi l'8%. Sorprende nell'evoluzione di questo dato il fatto che esso non sembra dipendere dall'andamento del fatturato di ciascun anno: l'occupazione si è ridotta negli anni di crisi meno di quanto si sia ridotto il fatturato, ma ha continuato a decrescere anche quando il fatturato si è ripreso.

Prosegue la flessione, già rilevata lo scorso anno, del volume degli investimenti tecnici: essi diminuiscono progressivamente, anno dopo anno, cadendo dal 36,5% del valore aggiunto nel 2008 al 30% nel 2012. Si tratta di un dato particolarmente preoccupante, poiché esso potrebbe indicare che è in corso una progressiva delocalizzazione degli impianti delle imprese del Mezzogiorno e un loro graduale spostamento in altre aree geografiche.

Si conferma l'andamento negativo degli utili: nel 2011 i bilanci delle 113 imprese meridionali si erano chiusi con una perdita complessiva pari a 1.771 milioni di euro. Pur riducendosi, essa ammonta nel 2012 a 1.295 milioni di euro. Va peraltro osservato che il deficit riguarda essenzialmente le 17 società appartenenti a gruppi maggiori (società con fatturato superiore a 2.999 milioni di euro), le cui perdite ammontano nel 2012 a 1.456 milioni di euro. Le altre società hanno realizzato nel complesso un risultato positivo.

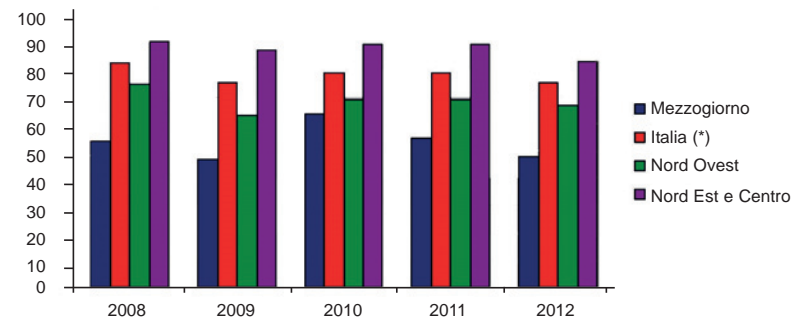
Nelle Tabelle C sono contenuti i dati di confronto fra le società meridionali e le altre imprese comprese nella rilevazione Mediobanca. La prima osservazione che si ricava da questo

confronto riguarda le esportazioni. Per il coacervo delle imprese considerate da Mediobanca escludendo quelle meridionali, fatto 100 il 2007, il numero indice per il 2012 è pari a 124, mentre per le imprese meridionali è 107,7. Correlativamente, la destinazione del fatturato al mercato interno delle imprese meridionali è superiore a quella delle imprese del resto del Paese. Vale però la pena di osservare che le medie imprese meridionali hanno un indice delle esportazioni pari a 128,1, a conferma della dinamicità di questo comparto industriale.

Nei primi due *Rapporti* era emerso un forte divario di produttività fra le imprese meridionali e le imprese del resto del Paese. I dati raccolti in questa indagine lo confermano, come evidenzia il seguente prospetto:

**Produttività nominale per dipendente** (migliaia di euro)

	2008	2009	2010	2011	2012
Mezzogiorno	53,6	47,1	63,5	54,5	48,1
Italia (*)	82,3	74,8	78,8	78,8	74,8
Nord Ovest	74,7	63,0	68,5	68,7	66,6
Nord Est e Centro	90,1	87,0	89,3	89,1	82,9



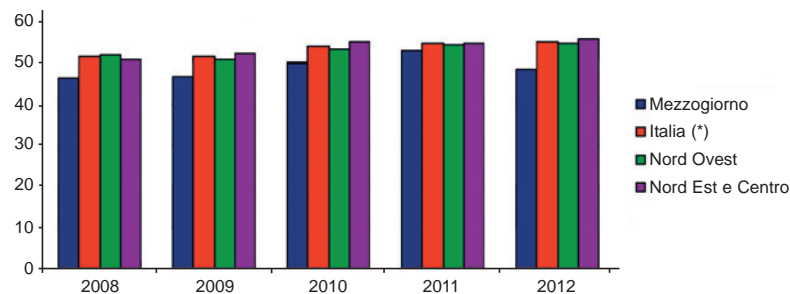
(\*) Al netto del Mezzogiorno.

Questo confronto, tuttavia, va esaminato con una certa cautela, in quanto, come risulta dalla Tabella C.3, lo scarto delle imprese meridionali deriva essenzialmente dalle società appartenenti ai gruppi maggiori. Per esse, infatti, la produttività per dipendente è pari a 32,5 migliaia di euro. Questo dato dipende dal fatto che fra le 17 società appartenenti ai gruppi maggiori ve ne sono numerose di raffinazione petrolifera (alcune delle quali hanno addirittura un valore aggiunto negativo), una chimica ed alcune specializzate nella meccanica pesante con valore aggiunto particolarmente basso. Le altre società meridionali hanno una produttività più bassa di quella media del resto del Paese, ma non di molto.

I dati del 2012 confermano che il costo del lavoro è più contenuto al Sud che nel resto dell'Italia, anche se la differenza è inferiore a quella che riguarda la produttività. L'effetto congiunto degli andamenti della produttività e del costo del lavoro è che, dal punto di vista della competitività, le imprese meridionali appaiono svantaggiate rispetto al resto del Paese.

#### Costo del lavoro per dipendente (migliaia di euro)

	2008	2009	2010	2011	2012
Mezzogiorno	46,1	46,5	49,6	52,9	48,5
Italia (*)	51,5	51,7	54,1	54,6	55,1
Nord Ovest	51,9	51,0	53,3	54,4	54,7
Nord Est e Centro	50,9	52,4	54,9	54,8	55,6



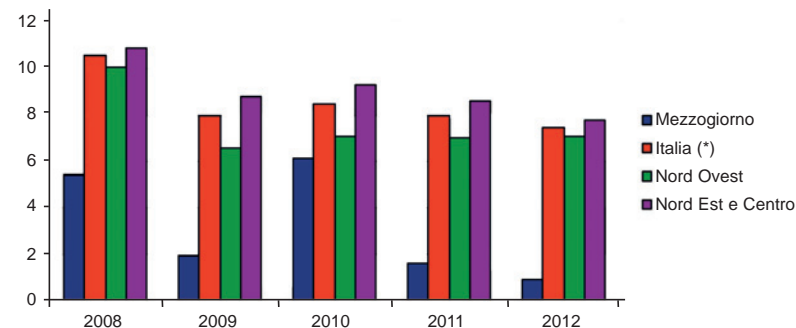
(\*) Al netto del Mezzogiorno.

Il prospetto che segue pone a confronto il ROI (rapporto percentuale fra il margine operativo netto e il capitale investito) ed il ROE (rapporto percentuale fra risultato di esercizio e patrimonio netto) delle imprese meridionali con quelli delle imprese del resto dell'Italia.

Si tratta, in sostanza, di un confronto sulla redditività delle imprese del Mezzogiorno rispetto alle imprese del resto del territorio nazionale. Da ambedue i prospetti emerge con chiarezza uno scarto negativo nella redditività delle aziende meridionali, essenzialmente dovuto alla minore produttività che si registra nel Sud in confronto al resto dell'Italia. Questo risultato è, tuttavia, ancora fortemente influenzato dall'andamento particolarmente negativo delle società appartenenti ai gruppi maggiori. Se si fa astrazione da esse, il confronto fra le imprese del Mezzogiorno e quelle del resto del Paese appare in una luce assai meno sfavorevole.

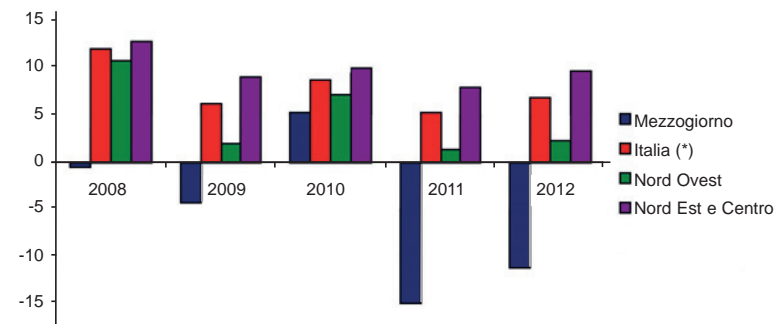
#### ROI (%)

	2008	2009	2010	2011	2012
Mezzogiorno	5,4	1,9	6,1	1,6	0,9
Italia (*)	10,6	8,0	8,5	8,0	7,5
Nord Ovest	10,1	6,6	7,1	7,0	7,1
Nord Est e Centro	10,9	8,8	9,3	8,6	7,8



#### ROE (%)

	2008	2009	2010	2011	2012
Mezzogiorno	-0,6	-4,3	5,2	-14,9	-11,2
Italia (*)	12,0	6,2	8,8	5,3	6,8
Nord Ovest	10,8	2,0	7,1	1,4	2,3
Nord Est e Centro	12,8	9,1	9,9	7,9	9,7



(\*) Al netto del Mezzogiorno.



In particolare, questa considerazione vale per le medie imprese e soprattutto per le imprese medio-grandi del Mezzogiorno. Si tratta in questo secondo caso di 26 società che hanno, nel 2012, una produttività per dipendente molto superiore alla media delle imprese meridionali (70,6 migliaia di euro contro 48,1) e assai vicina a quella del resto del territorio (74,8) (Tabella C. 3) ed una redditività elevata (11,2% il ROI, 10,2% il ROE), migliore non solo di quella media delle imprese del Mezzogiorno, ma anche di quella delle imprese italiane nel loro complesso. Quello che si può dire circa la composizione merceologica del gruppo delle società medio-grandi è che vi sono fra di esse poche società petrolifere, un certo numero di industrie alimentari, molte imprese della chimica fine e della meccanica leggera. È in sostanza il segno che anche nel Mezzogiorno vi è un insieme di imprese appartenenti alla tipologia del cosiddetto *Quarto capitalismo*. Sarà indispensabile, a partire dal prossimo *Rapporto*, compiere un'indagine approfondita su questo comparto di imprese.

*Tabella D ed E - Il censimento delle medie imprese del Mezzogiorno (2008-2011)*

Passiamo ora all'esame dell'andamento delle imprese di media dimensione localizzate nel Mezzogiorno. Si tratta, come è noto, del censimento delle imprese aventi un fatturato compreso fra 15 e 330 milioni di fatturato e un numero di dipendenti compreso fra 50 e 499, effettuato sistematicamente da Mediobanca ed Unioncamere e utilizzato per la pubblicazione del volume *Le medie imprese industriali italiane*, dal quale sono tratti i dati utilizzati in questo *Rapporto* per effettuare i confronti fra il Mezzogiorno ed il resto del Paese.

Nel 2008, primo anno della grande crisi economica, su circa 4100 medie imprese censite in tutto il territorio nazionale, 354 risultavano localizzate nel Mezzogiorno. Nel 2009 esse sono scese a 290, come effetto di un limitato numero di ingressi di piccole imprese nel settore della media dimensione, di gravi crisi aziendali che avevano condotto a fallimenti o alla messa in liquidazione e di riduzioni di dimensione che avevano portato al regresso nel comparto della piccola impresa.

Solo pochissime imprese erano uscite dalla media dimensione verso "l'alto", passando cioè al campo delle imprese medio-grandi. A fine 2011 le imprese di media dimensione basate nel Mezzogiorno sono 291. In questo terzo *Rapporto*, di esse sono raccolti i dati di bilancio per il quadriennio 2008-2011.

La localizzazione di queste imprese è indicata nel prospetto e nella cartina geografica che seguono.

**Distribuzione territoriale delle medie imprese del Mezzogiorno (unità)**

	2008	2009	2010	2011
Mezzogiorno	354	290	296	291
<i>Abruzzo</i>	79	59	63	61
<i>Campania</i>	116	97	107	99
<i>Puglia</i>	65	56	57	58
<i>Sicilia</i>	51	43	36	34
<i>Sardegna</i>	16	15	14	14
<i>Altre Regioni</i>	27	20	19	25
Società appartenenti ad ASI (Aree di Sviluppo Industriale)	183	151	151	149

**Localizzazione delle medie imprese del Mezzogiorno nel 2011**



Fonte: Centro Studi Unioncamere.

La presenza della media impresa nel Mezzogiorno è essenzialmente concentrata in tre regioni. Considerando l'ultimo anno per il quale sono disponibili i dati di bilancio, vi sono 99 medie imprese in Campania, 61 in Abruzzo e 58 in Puglia. Seguono, a distanza, la Sicilia con 34 imprese e la Sardegna con 14. Le altre 25 imprese sono localizzate nelle restanti regioni del Mezzogiorno (Molise, Basilicata e Calabria).

Il numero delle società di media dimensione nel Mezzogiorno si è ridotto significativamente nel triennio. Il totale è passato da 354 a 291 con un saldo negativo di 63 unità pari al 18% circa, mentre in Italia si è passati da 4091 imprese nel 2008 a 3666 con una diminuzione del 10% circa. È molto interessante esaminare in dettaglio questa riduzione ponendo a confronto fra loro l'Italia e il Mezzogiorno. Si nota che i fallimenti e le procedure concorsuali hanno inciso nel Mezzogiorno per il 7,9% dello *stock* iniziale rispetto al 4,6% del resto d'Italia. L'altro effetto significativo è il passaggio dalla media alla piccola dimensione. In questo caso si può sperare che, ritornando il Paese alla crescita economica, anche il numero delle medie imprese possa tornare ad espandersi.

#### Dinamica dell'universo delle medie imprese (2008-2011)

	2008	2009	2010	2011	Saldo 2008-2011
<b>Italia</b>					
Totale	4091	3330	3539	3666	
Variazioni		-761	+209	+127	-425
Turnover (%)		-18,6	+6,3	+3,6	-10,4
<b>Mezzogiorno</b>					
Totale	354	290	296	291	
Variazioni		-64	+6	-5	-63
Turnover (%)		-18,1	+2,1	-1,7	-17,8

#### Causali del movimento cumulato (2008-2011)

	Italia	Mezzogiorno
Crescita dalla piccola dimensione	+1097	+93
Ritorno alla piccola dimensione	-1212	-110
Crescita verso la grande dimensione	-122	-8
Ritorno dalla grande dimensione	+82	+9
Acquisizione o perdita della proprietà italiana	-15	-1
Fallimenti e procedure concorsuali	-188	-28
Altri movimenti (di cui: <i>nuove costituzioni</i> )	-67 (+42)	-18 (+5)
<b>Saldo</b>	<b>-425</b>	<b>-63</b>

Quanto all'andamento economico delle imprese di media dimensione, per effetto dell'accumulo progressivo dei dati di bilancio cominciamo a disporre di una serie temporale che copre il quadriennio 2008-2011. Ciò consente di mettere in evidenza qualche tendenza di fondo di questo comparto. Si tratta di imprese complessivamente solide, come si vede dal risultato netto rimasto positivo pur nel corso della crisi che ha attraversato, e tuttora attraversa, l'Italia; è un risultato modesto in termini percentuali sul fatturato, ma non privo di significato.

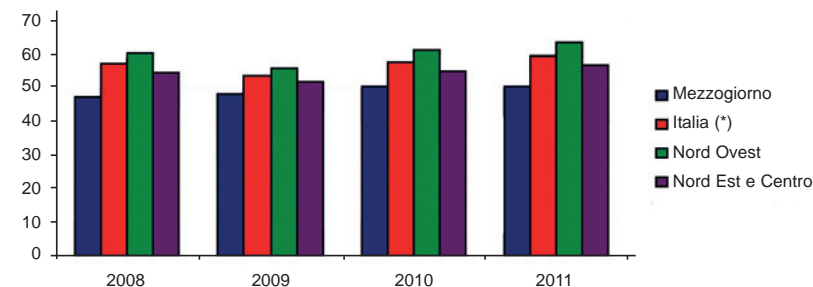
Può apparire sorprendente che non si tratti di imprese fortemente esportatrici: esse destinano all'incirca un quarto della loro produzione all'*export*, laddove le imprese medie, medio-grandi e grandi localizzate nel Mezzogiorno e ricomprese nell'aggregato di Mediobanca, esportano il 30% ed oltre della loro produzione. Si dovrebbe concludere che, almeno in parte, le medie imprese siano collegate alle produzioni delle società di maggiori dimensioni che operano in Italia o anche nel Mezzogiorno e quindi vendano la loro produzione a queste ultime. Questo è probabilmente il caso di molte aziende di media dimensione localizzate in Abruzzo e collegate alle produzioni automobilistiche della regione e a quelle dell'insediamento Fiat di Melfi in Basilicata.

Le medie imprese sono sane, ma il contributo occupazionale da esse fornito è modestissimo: si tratta di 35.582 dipendenti nel 2011. Oltretutto, nell'arco del triennio si è registrata una riduzione molto sostanziosa del numero degli occupati, passati da poco più di 43 mila nel 2008 a poco meno di 36 mila nel 2011 con un calo di oltre il 17%.

Venendo al confronto fra produttività, costi del lavoro e redditività delle medie imprese fra il Mezzogiorno e le altre zone del Paese si ottengono i prospetti che seguono.

**Produttività nominale per dipendente** (migliaia di euro)

	2008	2009	2010	2011
Mezzogiorno	47,5	48,1	50,4	50,8
Italia (*)	57,2	53,7	57,9	59,8
Nord Ovest	60,4	56,2	61,3	63,8
Nord Est e Centro	54,8	51,8	55,2	56,8



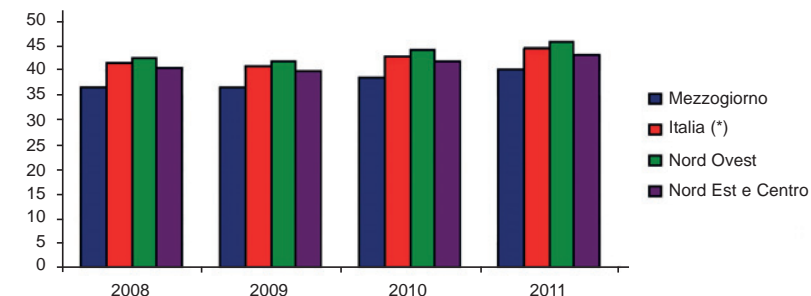
(\*) Al netto del Mezzogiorno.

È interessante osservare che i differenziali di produttività fra il Mezzogiorno e il resto dell'Italia sono meno ampi che non per il complesso delle imprese meridionali ma restano di una certa consistenza. Perché si verifica questo fenomeno? Esso potrebbe essere determinato da un minor capitale investito o da una diversa qualità degli impianti, dal diverso assortimento settoriale, da una differenza nella pratica o nelle regole del lavoro, dalla presenza di diseconomie, esterne alle aziende ma tali da influire sul prodotto. Si tratta di interrogativi ai quali non si può dare risposta mediante i semplici dati di bilancio di cui disponiamo: sarebbe necessaria (ed interessante) un'indagine apposita.

Quanto ai costi del lavoro per dipendente, essi risultano più bassi nel Mezzogiorno rispetto al resto del Paese.

**Costo del lavoro per dipendente** (migliaia di euro)

	2008	2009	2010	2011
Mezzogiorno	36,8	36,9	38,8	40,4
Italia (*)	41,6	41,1	43,1	44,6
Nord Ovest	42,8	42,2	44,5	46,0
Nord Est e Centro	40,7	40,2	42,1	43,5

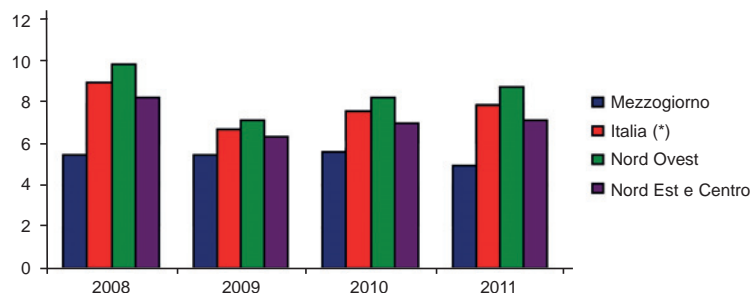


(\*) Al netto del Mezzogiorno.

In relazione a questi ultimi, gli effetti negativi sulla competitività delle imprese dei differenziali di produttività si attenuano, anche se non si cancellano del tutto. Nel 2011 l'incidenza del costo del lavoro sul valore aggiunto netto nelle medie imprese meridionali è del 79,5%, rispetto al 74,6% per l'Italia al 72,1% del Nord Ovest ed al 76,6% del Nord Est e Centro. Questa maggiore incidenza si riflette, ovviamente, sulla redditività delle medie imprese meridionali. Lo si desume dai dati del ROI e del ROE.

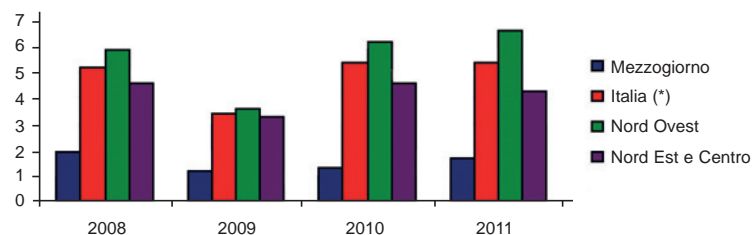
**ROI (%)**

	2008	2009	2010	2011
Mezzogiorno	5,5	5,5	5,6	5,0
Italia (*)	9,0	6,7	7,6	7,9
Nord Ovest	9,9	7,2	8,3	8,8
Nord Est e Centro	8,3	6,4	7,0	7,2



**ROE (%)**

	2008	2009	2010	2011
Mezzogiorno	1,9	1,2	1,3	1,7
Italia (*)	5,2	3,4	5,4	5,4
Nord Ovest	5,9	3,6	6,2	6,6
Nord Est e Centro	4,6	3,3	4,6	4,3



(\*) Al netto del Mezzogiorno.

Da questi confronti risulta confermato uno dei grandi problemi del Mezzogiorno, cioè la forte differenza di redditività delle imprese localizzate nel Sud rispetto a quelle del resto del Paese. Sulle ragioni di questi differenziali e sul modo di rimuoverli dovrebbe concentrarsi l'attenzione delle autorità di politica economica. È possibile infatti che, accanto alle ragioni di carattere "ambientale" che generalmente vengono utilizzate per spiegare la difficoltà degli insediamenti nel Mezzogiorno, sia necessario soffermarsi sulle differenze di redditività. Rimuovendo queste ultime, sarebbe forse possibile offrire uno stimolo agli insediamenti industriali nel Mezzogiorno indipendentemente dai problemi di carattere ambientale che lo caratterizzano.

*Tabelle F - I grandi insediamenti produttivi nel Mezzogiorno (2010-2012)*

Come si è detto nei precedenti *Rapporti*, i dati sull'occupazione negli insediamenti industriali nel Mezzogiorno con più di 499 dipendenti vengono raccolti mediante un questionario diretto alle imprese. In base alle risposte ricevute risulta che, alla data del 31 dicembre 2012, vi sono nel Mezzogiorno, 32 gruppi societari che gestiscono 50 insediamenti industriali con più di 500 dipendenti ciascuno. L'occupazione complessiva è poco meno di 75.000 dipendenti con una diminuzione di circa 8.000 unità rispetto al 2010. Puglia, Campania e Abruzzo sono le tre regioni nelle quali si concentra l'occupazione di queste imprese: 22.916 dipendenti in Puglia, 19.232 in Campania e 14.558 in Abruzzo. La Sicilia è quarta con 7.677 dipendenti. È trascurabile la presenza di grandi insediamenti nelle altre regioni del Mezzogiorno.

*Considerazioni conclusive*

A noi sembra che i dati raccolti in questa terza rilevazione confermino l'importanza e l'interesse di un'indagine puntuale dei bilanci delle aziende insediate nel Mezzogiorno. Nei primi due *Rapporti* abbiamo messo in luce il dato assai preoccupante che emerge dalle cifre dell'occupazione industriale nel Mezzogiorno. Essi si compendiano a fine 2011 in 78.000 dipendenti nei 50 insediamenti con più di 500 dipendenti e poco meno di 36.000 nelle 291 imprese di medie dimensioni. In totale, dalle attività industriali regolari e di una qualche consistenza traggono occupazione poco meno di 114.000 persone. Ciò avviene in un'area con una popolazione di oltre 20 milioni di abitanti. Questo dato non comprende, ovviamente, gli occupati in imprese di medie dimensioni che fanno capo a grossi gruppi italiani o a società estere, né quelli di imprese piccole e piccolissime, nonché quanti sono impiegati in forme irregolari o da imprese irregolari. È chiaro che il numero complessivo di addetti nell'industria in tutte le sue possibili forme e dimensioni, regolari ed irregolari, è un multiplo dell'occupazione, per così dire, "ufficiale". Ma se l'occupazione regolare riferita alle nostre rilevazioni si cifra in poco più di 110.000 persone, il resto delle forme di impiego non cambia di molto la situazione, assai allarmante, di una parte del Paese che ha, come detto, oltre 20 milioni di abitanti. Inoltre, queste cifre si contraggono anno dopo anno, sia per effetto della crisi, sia per effetto delle innovazioni tecnologiche che comportano la razionalizzazione degli impianti e la riduzione conseguente della manodopera.

Nel Mezzogiorno, come nel resto dell'Italia, la media impresa rappresenta il settore più solido dell'industria italiana. Lo confermano i risultati che emergono dalle Tabelle raccolte in questo *Rapporto*. Se vi fosse una crescita progressiva di questo comparto di imprese, si potrebbe guardare con una certa fiducia alle prospettive di ripresa economica dell'economia italiana, ma, come si è già osservato lo scorso anno, non vi è una ricetta semplice per fare nascere e prosperare le medie imprese. Esse sono il frutto di una capacità imprenditoriale specifica che non è facile suscitare con strumenti di politica economica.

Naturalmente, una buona politica di sviluppo dovrebbe puntare a favorire il crearsi di queste condizioni. Come abbiamo già sostenuto, una politica a favore della media impresa nel Mezzogiorno richiede lo sviluppo di una serie di interventi fra loro coordinati che puntino concordemente in questa direzione. Essa dovrebbe in primo luogo individuare in ciascuna regione le aree nelle quali vengano ridotti al minimo i fattori negativi di carattere ambientale che caratterizzano la situazione del Mezzogiorno: inefficienza burocratica, corruzione politica e amministrativa e criminalità organizzata. In secondo luogo è indispensabile collegare questo sforzo con uno analogo volto, in particolare, al miglioramento dell'insegnamento universitario, al sostegno della ricerca scientifica e tecnologica ed al collegamento fra queste attività e quelle industriali. Infine è indispensabile curare le infrastrutture che colleghino le aree di sviluppo industriale con il resto del Paese e con l'estero.

Al tema del finanziamento delle infrastrutture portuali, aeroportuali, ferroviarie e stradali è dedicata la nota che si trova nelle pagine che seguono, nella quale si esplora la possibilità di stimolare l'interesse e eventualmente gli investimenti in questi settori da parte dei Fondi sovrani. Bisognerebbe, a tal fine, valutare quali tipi di incentivi finanziari potrebbero aiutare l'insediamento e poi la crescita delle medie imprese nel Mezzogiorno.

Non è mai stata tentata una stima di quale potrebbe essere l'ordine di grandezza in termini finanziari di un intervento volto ad attrezzare, come abbiamo suggerito fin dal nostro primo *Rapporto*, una zona industriale in ciascuna regione meridionale, per fornirle di collegamenti infrastrutturali, attrezzarla sotto il profilo dei servizi necessari - luce, acqua, etc. - insediarvi istituti universitari e di ricerca, garantire la sicurezza ambientale e così via. Noi siamo, peraltro, convinti che una volta proceduto a questa stima, sarebbe possibile canalizzare verso questa destinazione parte dei Fondi europei che oggi, in molti casi, vengono frettolosamente e disordinatamente impiegati, quando non sono semplicemente persi.

## NOTA SUL CONTRIBUTO DEI CAPITALI ESTERI ALLO SVILUPPO DEL MEZZOGIORNO

Il *Terzo Rapporto* sui bilanci delle imprese industriali del Mezzogiorno, pubblicato dalla Fondazione Ugo La Malfa in collaborazione con l'Area Studi di Mediobanca, evidenzia gli effetti dell'aggravarsi della crisi sulle medie e grandi imprese del Mezzogiorno. Alcuni dati sono scontati; tra questi, la riduzione del numero complessivo delle imprese e la riduzione del volume degli investimenti tecnici. Altri esiti sono invece contro-intuitivi: l'aumento del numero delle società di capitali (sia in termini assoluti sia nell'industria delle costruzioni); l'aumento a due cifre su base annua e i margini significativi di ulteriore crescita delle esportazioni; la riduzione del numero degli occupati in misura minore rispetto alla contrazione del fatturato e in qualche misura indipendente da questo; una produttività in linea con il resto del Paese (soprattutto nel settore alimentare, nella chimica fine e nella meccanica leggera), fatta eccezione per le principali società appartenenti ai gruppi maggiori.

Fra le conclusioni che emergono da questa indagine, vi è l'evidente carenza di infrastrutture del Mezzogiorno rispetto al resto del Paese. Emerge inoltre la necessità evidente di provocare l'afflusso di capitali verso il Mezzogiorno, essendo molto limitata la capacità del sistema meridionale di generare nuove imprese. In questa nota ci domandiamo in quali campi e con quali strumenti si possa stimolare questo afflusso di capitali esteri nel Mezzogiorno, con particolare riferimento ai fondi sovrani che dispongono di risorse ingenti e che hanno dimostrato un notevole interesse, almeno in via di principio, verso il nostro Paese.

Nei mesi scorsi il Governo ha approvato un documento, denominato "Destinazione Italia" di cui sono esaminate una serie di iniziative e misure per attrarre verso l'Italia gli investimenti esteri. Alcune di queste misure sono inserite in un decreto legge recentemente approvato. A noi sembra che sarebbe stato utile e che tutt'ora sia utile che una sezione di questo documento sia dedicata allo specifico tema degli investimenti esteri nell'Italia meridionale, cioè un capitolo che si possa intitolare destinazione Sud nell'ambito generale della destinazione Italia.

Quel che emerge dal terzo *Rapporto* della Fondazione Ugo La Malfa è la necessità urgente di investimenti infrastrutturali, qui ancora più che nel resto del Paese. E questo evidentemente, sia per agevolare la produzione e la distribuzione, sia per collegare un tessuto produttivo ancora vitale, sia infine per sfruttare le potenzialità del meridione come naturale "hub del Mediterraneo". L'esigenza non è del meridione o dell'Italia, ma dell'Europa, perché europei saranno i benefici: interesse dunque, non (solo) solidarietà. La prossima presidenza italiana del Consiglio dell'Unione Europea nel 2014 sembra l'occasione giusta per cercare un consenso su pochi punti ma chiari e indirizzare gli investimenti, pubblici (europei) e privati

su progetti infrastrutturali, sulla base di regole condivise. E dunque: uso dei fondi europei per i grandi progetti sulle infrastrutture sostenuti dall'Unione (il Governo sembra già orientato in tal senso); norme specifiche europee (regolamenti, più che direttive) per semplificarne l'uso e per agevolare se non addirittura indirizzare forme di partenariato pubblico-privato che richiedono modifiche della disciplina europea (ad esempio, in materia di appalti); regole comuni per attrarre investitori di lungo periodo, inclusi i fondi sovrani, di paesi terzi.

Questo il Governo, sul piano normativo. Molto possono però nel nostro Paese anche le autorità indipendenti, cui le norme già conferiscono poteri rilevanti non solo sul piano della vigilanza ma anche della regolazione. Un coordinamento nell'azione dell'autorità per la concorrenza e il mercato e le autorità di settore (nei trasporti, l'energia e l'acqua, le comunicazioni elettroniche e le poste) aiuterebbe a risolvere a priori dubbi interpretativi e consentirebbe alla Pubblica Amministrazione di operare sul mercato garantendo la certezza del diritto necessaria, invocata dagli investitori, nazionali ed esteri.

Un esempio di come quest'azione coordinata, a livello europeo e nazionale (quest'ultimo, sul duplice livello normativo e regolamentare) possa sostenere lo sviluppo del Mezzogiorno è quello dei porti; ragionamento analogo vale però per l'intero sistema dei trasporti o, in senso più ampio, delle infrastrutture (si pensi anche alle "città intelligenti" e al contributo che queste potrebbero fornire, tra l'altro, anche in termini di maggiore sicurezza).

Studi numerosi, alcuni anche recentissimi, evidenziano come il sistema portuale italiano sia complesso e scarsamente integrato. Nonostante un mercato potenziale a forte crescita nei prossimi anni, l'assenza di una legge-quadro nazionale impedisce la realizzazione di un progetto complessivo per gli scali *gateway* (Genova, La Spezia, Trieste, Venezia, Taranto, Cagliari, Livorno) e gli scali *transshipment* (Gioia Tauro, Taranto). Sul piano locale poi, lo sviluppo è stato promosso (anche) dalle Autorità portuali più nella "area mare" (moli più ampi, maggiore profondità del bacino) che nella "area terra", e scarsa attenzione è stata dedicata al trasporto intermodale, anch'esso a forte crescita. La conseguenza è che oggi il meridione rischia di giocare un ruolo marginale in un settore in pieno sviluppo e in cui invece potrebbe agevolmente essere protagonista. Del resto la Commissione Europea, nell'ambito del progetto TEN-T, ha inserito 12 porti marittimi italiani nella lista dei nodi strategici della *core network* (Ancona, Bari, Genova, Gioia Tauro, La Spezia, Livorno, Napoli, Palermo, Ravenna, Taranto, Trieste e Venezia), in considerazione sia dei volumi di traffico sviluppati, sia di un criterio di localizzazione geografica.

Un impulso al sistema portuale italiano con attenzione particolare ai porti del Mezzogiorno riteniamo presupponga azioni precise (che possono poi esser replicate per altri interventi su altri settori), quali:

(a) un intervento del legislatore italiano, che:

- riordini la materia sul piano normativo, garantendo certezza del diritto,
- consenta un utilizzo efficace (non solo efficiente) delle risorse investite dall'Unione Europea,

- nel rispetto delle competenze, crei e coordini progetti specifici, anche eventualmente con forme di partenariato pubblico-privato, sulle singole aree portuali;

(b) interventi specifici della neonata Autorità dei trasporti, competente anche in materia aeroportuale, anche in coordinamento con l'Autorità garante della concorrenza e il mercato e l'Autorità per la vigilanza sui contratti pubblici;

(c) un ruolo di coordinamento degli investitori esteri, affidato a un ente o un'istituzione idonea ad agevolare o semplificare l'intervento di investitori di lungo periodo, nazionali e soprattutto stranieri.

È evidente infatti che investimenti di carattere infrastrutturale richiedono la partecipazione di enti stranieri, che dispongono della liquidità necessaria e hanno come obiettivi investimenti di lungo periodo, ma operano sulla base di standard che, allo stato, il nostro Paese evidentemente non riesce a garantire.

C'è stato, e c'è tuttora un interesse forte e preciso dei fondi sovrani su alcuni progetti infrastrutturali del Mezzogiorno, a partire dal sistema portuale. Questo interesse si è però scontrato sinora (anche) con una generica diffidenza e logiche localistiche. Il coordinamento tra Governo ed Enti Locali appare pertanto necessario e urgente per consentire il rilancio di realtà e strutture potenzialmente strategiche per il trasporto in Europa, indirizzando gli investimenti dei fondi sovrani su progetti specifici.

Vi è un secondo aspetto sul quale sarebbe necessaria una riflessione approfondita ed è un tema collegato con una delle proposte di questo *Rapporto*. La Fondazione Ugo La Malfa propone di individuare in ciascuna regione meridionale una o nel caso delle grandi regioni al massimo due aree nel quale concentrare gli incentivi per l'insediamento delle imprese e in particolare delle imprese di media dimensione. Una operazione di questo genere comporterebbe da un lato degli investimenti per dotare queste aree di infrastrutture importanti sul piano dei trasporti, delle telecomunicazioni, dell'energia e così via, dall'altra richiederebbe uno sforzo di finanziamento delle imprese che si andassero a collocare in queste aree.

Il Governo potrebbe intervenire anche per coordinare la partecipazione degli investitori di lungo periodo a sostegno delle medie imprese, che questo terzo *Rapporto* della Fondazione Ugo La Malfa indica come decisive per lo sviluppo del Mezzogiorno e ancora invece troppo poco rilevanti, sebbene in salute. Oltre a tutti gli strumenti di recente costituzione per l'accesso al credito alternativo ai canali bancari, queste imprese dovrebbero poter accedere agli investitori di lungo periodo, anche stranieri, soprattutto in taluni settori. Il limite dimensionale, oggi decisivo (se calcolati per ciascuna azienda, gli investimenti sono di entità non rilevante per questa tipologia di investitori), potrebbe essere superato mediante la costituzione di un fondo - partecipato eventualmente da Cassa Depositi e Prestiti oltre che da altri investitori di lungo periodo esteri, tra cui i fondi sovrani - il quale potrebbe investire in progetti specifici o nella produzione in taluni settori. In ogni caso, investendo sull'attività di un numero rilevante di medie aziende. Considerata la scarsità delle risorse interne infatti,

il Governo dovrebbe coordinare gli investimenti diretti esteri e dedicare particolare attenzione agli investitori di lungo periodo e dunque ai fondi sovrani, non solo agevolando la gestione degli investimenti (garantendo la certezza del diritto) ma anche coordinandone i flussi, convogliandoli su progetti specifici che, per il Mezzogiorno, potrebbero essere quelli sopra indicati.

Queste proposte, che la lettura del terzo *Rapporto* della Fondazione Ugo La Malfa legittima, vanno nella direzione di un'integrazione non solo del Mezzogiorno ma anche delle misure utilizzate per sostenerne la crescita. Non si tratta di ripercorrere il meridionalismo dei Salvemini, e poi dei Gramsci e dei Dorso, che è ben diverso da quello dei Villari e dei Fortunato, tutto interno al sistema politico post-risorgimentale.

Anche oggi non si tratta di invocare ritorni al liberismo e ridurre le imposte, o riproporre identico il meridionalismo di Nitti che prevedeva con lungimiranza l'intervento dello Stato e l'industrializzazione, e che fu all'origine di iniziative come la Cassa del Mezzogiorno. Il rapporto tra l'Italia e l'Europa, le conseguenze legate all'introduzione dell'Euro, ai vincoli di bilancio previsti dai trattati, il venir meno per l'Italia di tutta un'importante serie di strumenti di politica economica rendono assimilabile la difficoltà di intervento del Governo italiano per il superamento dello squilibrio Nord-Sud alle reciproche difficoltà dell'Europa e dell'Italia, e più in generale dell'Europa verso i Paesi del Mediterraneo. L'azione deve dunque originare da questo livello e, si ripete, la presidenza italiana nel secondo semestre del 2014 può essere un'occasione irripetibile per mettere la questione al centro dell'agenda europea.

La ricerca della Fondazione Ugo La Malfa realizzata con l'Area Studi di Mediobanca ha tra le altre ragioni il valore di un inventario dei conti, tanto più necessario per comprendere davvero quanto è nel Mezzogiorno e dal Mezzogiorno che si determineranno le condizioni per la crescita generale del Paese o il mantenimento di una tendenza all'impoverimento e alla decadenza. La lettura e interpretazione di questi dati sarà dunque necessaria, più che utile, per avviare le azioni che qui auspichiamo.

**Mauro Aparo**

*Segretario generale della Fondazione Ugo La Malfa*

**Fabio Bassan**

*Vicedirettore, Dipartimento di Studi Aziendali - Università Roma Tre e  
Direttore, Sovereign Wealth Funds Law Centre*

## TABELLE STATISTICHE

*a cura dell'Area Studi Mediobanca*

## NOTA METODOLOGICA

La sezione comprende alcune informazioni sulle imprese presenti nel Mezzogiorno: la numerosità complessiva delle unità attive nell'industria, i dati aggregati dei bilanci delle società industriali aventi sede nel Mezzogiorno e un elenco dei principali insediamenti produttivi. Per Mezzogiorno si intendono le otto regioni meridionali e per industria si intende l'industria in senso stretto (attività minerarie, manifatturiere e di produzione e distribuzione di energia) e le costruzioni.

Le tabelle sulla numerosità delle imprese (Tabelle A) sono desunte da una rielaborazione di *Movimprese*, pubblicazione che InfoCamere cura sulla dinamica trimestrale della nati-mortalità aziendale per conto dell'Unioncamere analizzando gli archivi di tutte le Camere di Commercio italiane. I dati coprono gli anni dal 2008 al 2012 e l'aggiornamento a fine giugno 2013. Le serie statistiche risentono di una discontinuità prodotta dal passaggio dalla classificazione Ateco 2002 a quella Ateco 2007. Per comodità, i dati 2009 sono riportati in entrambe le versioni.

I dati aggregati dei bilanci delle società industriali aventi sede legale nel Mezzogiorno derivano dalla banca-dati dell'Area Studi Mediobanca. Questa contiene due distinte serie storiche: quella delle principali società italiane sino al 2012 e quella delle medie imprese prodotta nell'indagine censuaria annuale Mediobanca-Unioncamere su questa categoria di aziende; il dato più recente qui è il 2011. La metodologia di elaborazione di entrambe le serie è la stessa (si rimanda all'ultima edizione dei "Dati cumulativi").

I dati sulle principali società aventi sede nel Mezzogiorno (Tabelle B) riguardano 113 unità, coprono il quinquennio 2008-2012 e sono appropriati a descrivere la dinamica dei fenomeni. Vengono riportate una tabella con il totale generale e altre quattro tabelle con aggregati compilati in base alla dimensione delle imprese: 17 società appartenenti ai gruppi maggiori (fatturato superiore a 2.999 milioni di euro), 30 società a controllo estero, 26 società medio-grandi, 40 medie imprese. Gli aggregati sono elaborati con l'ottica dell'insieme chiuso e quindi comprendono attività omogenee temporalmente nel quinquennio considerato. Le imprese aggregate operano nell'industria in generale. A valere su questi aggregati, un successivo gruppo di tabelle (Tabelle C) riporta i principali indici relativi al Mezzogiorno e al resto del Paese.

Le Tabelle D riportano gli aggregati di tutte le medie imprese manifatturiere aventi sede nel Mezzogiorno. Il carattere censuario di questi dati consente di ripartirli sia geograficamente che per settore e localizzazione. L'esercizio di riferimento più recente è il 2011; le imprese sono 291. Vengono presentate tabelle con il totale generale e il dettaglio per cinque regioni (omesse Molise, Basilicata e Calabria per scarsa numerosità), per settore di attività (alimentare-bevande, beni per la persona e la casa [tessile, abbigliamento, pelli, legno e mobili, lavorazione di minerali non metalliferi, gioielli], carta e stampa, chimico-farmaceutico, meccanico-elettronico, metallurgico) e per tipo di localizzazione (ASI - Aree di Sviluppo Industriale, distretti industriali, altri sistemi produttivi locali, altre aree).



Il gruppo di Tabelle E riporta i principali indici relativi al Mezzogiorno e al resto del Paese.

I principali insediamenti produttivi nel Mezzogiorno sono riportati nella Tabella F. I dati derivano da un'apposita indagine su questionario volta a rilevare gli stabilimenti con più di 499 dipendenti.

Per quanto riguarda le classificazioni valgono le seguenti:

*Imprese per dimensione* – medie: 15-330 milioni di fatturato, 50-499 dipendenti, assetto proprietario autonomo; imprese medio-grandi: 330-2.999 milioni di fatturato oltre alle società con meno di 500 dipendenti che fatturano più di 330 milioni; gruppi maggiori: gruppi a controllo italiano il cui fatturato consolidato mondiale superi i 2.999 milioni.

*Imprese per settore* – vale la classificazione Ateco 2007.

*Distretti* – sono definiti come specificato nell'indagine Mediobanca-Unioncamere (v. *edizione 2013*, pp. XXV-XXXIII).

*ASI* – Aree di Sviluppo Industriale designate a destinazione d'uso produttiva dagli strumenti di pianificazione del territorio. Vengono gestite da Consorzi aventi natura di enti pubblici economici a cui partecipano gli enti territoriali interessati.

Le società aventi sede nel Mezzogiorno presentano bilanci che possono comprendere attività produttive svolte al di fuori del Mezzogiorno; questo caso si ritiene poco significativo. Per contro, società aventi sede al di fuori del Mezzogiorno possono detenere importanti attività produttive nel meridione; questa fattispecie è la ragione per la quale è stata aggiunta la tabella con i principali insediamenti.

Pubblicazioni di riferimento:

Mediobanca, *Dati cumulativi di 2035 società italiane* (2013); agosto 2013

Mediobanca e Unioncamere, *Le medie imprese industriali italiane* (2002-2011); ottobre 2013

## A Industria: numero di imprese attive nel Mezzogiorno 2008-2013

*Fonte:* elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati InfoCamere, *Movimprese*

## A.1 - CLASSIFICAZIONE PER SETTORE

<b>Totale imprese</b>	Ateco 2002		Ateco 2007				
	2008	2009	2009	2010	2011	2012	2013 <sup>(1)</sup>
Industria in senso stretto ..	177.861	177.073	154.181	152.597	150.102	147.696	145.831
<i>Estrazione di minerali ..</i>	1.691	1.619	1.618	1.586	1.527	1.465	1.430
<i>Manifattura .....</i>	175.116	174.213	148.645	146.813	143.780	140.990	138.974
<i>Energia, acqua e gas ....</i>	1.054	1.241	3.918	4.198	4.795	5.241	5.427
Costruzioni .....	218.253	222.347	223.274	224.401	223.571	221.021	216.754
<b>Totale industria .....</b>	<b>396.114</b>	<b>399.420</b>	<b>377.455</b>	<b>376.998</b>	<b>373.673</b>	<b>368.717</b>	<b>362.585</b>

<b>Società di capitali</b>	2008	2009	2009	2010	2011	2012	2013 <sup>(1)</sup>
Industria in senso stretto ..	32.936	34.948	34.127	35.508	36.052	36.424	36.720
<i>Estrazione di minerali ..</i>	662	658	659	681	685	681	673
<i>Manifattura .....</i>	31.617	33.459	31.473	32.590	32.845	32.932	33.095
<i>Energia, acqua e gas ....</i>	657	831	1.995	2.237	2.522	2.811	2.952
Costruzioni .....	40.940	44.864	46.450	49.102	51.099	52.034	52.568
<b>Totale industria .....</b>	<b>73.876</b>	<b>79.812</b>	<b>80.577</b>	<b>84.610</b>	<b>87.151</b>	<b>88.458</b>	<b>89.288</b>

<b>Società di persone</b>	2008	2009	2009	2010	2011	2012	2013 <sup>(1)</sup>
Industria in senso stretto ..	32.757	33.203	28.906	28.824	28.110	27.459	26.999
<i>Estrazione di minerali ..</i>	336	329	328	314	297	284	278
<i>Manifattura .....</i>	32.307	32.763	28.037	27.960	27.255	26.602	26.150
<i>Energia, acqua e gas ....</i>	114	111	541	550	558	573	571
Costruzioni .....	25.436	25.438	25.823	25.686	25.087	24.445	23.835
<b>Totale industria .....</b>	<b>58.193</b>	<b>58.641</b>	<b>54.729</b>	<b>54.510</b>	<b>53.197</b>	<b>51.904</b>	<b>50.834</b>

<b>Ditte individuali</b>	Ateco 2002		Ateco 2007				
	2008	2009	2009	2010	2011	2012	2013 <sup>(1)</sup>
Industria in senso stretto ..	108.844	105.565	87.867	85.013	82.798	80.690	79.087
<i>Estrazione di minerali ..</i>	652	593	592	553	510	466	448
<i>Manifattura .....</i>	108.038	104.809	86.436	83.587	81.099	78.891	77.261
<i>Energia, acqua e gas ....</i>	154	163	839	873	1.189	1.333	1.378
Costruzioni .....	142.188	142.188	140.236	138.779	136.739	134.086	130.266
<b>Totale industria .....</b>	<b>251.032</b>	<b>247.753</b>	<b>228.103</b>	<b>223.792</b>	<b>219.537</b>	<b>214.776</b>	<b>209.353</b>

<b>Altre forme</b>	2008	2009	2009	2010	2011	2012	2013 <sup>(1)</sup>
Industria in senso stretto ..	3.324	3.357	3.281	3.252	3.142	3.123	3.025
<i>Estrazione di minerali ..</i>	41	39	39	38	35	34	31
<i>Manifattura .....</i>	3.154	3.182	2.699	2.676	2.581	2.565	2.468
<i>Energia, acqua e gas ....</i>	129	136	543	538	526	524	526
Costruzioni .....	9.689	9.857	10.765	10.834	10.646	10.456	10.085
<b>Totale industria .....</b>	<b>13.013</b>	<b>13.214</b>	<b>14.046</b>	<b>14.086</b>	<b>13.788</b>	<b>13.579</b>	<b>13.110</b>

(1) Ultimo dato disponibile giugno 2013.

## A.2 - CLASSIFICAZIONE PER FORMA GIURIDICA

<b>Totale industria</b>	2008 <sup>(1)</sup>	2009 <sup>(1)</sup>	2009	2010	2011	2012	2013 <sup>(2)</sup>
Società di capitali .....	73.876	79.812	80.577	84.610	87.151	88.458	89.288
Società di persone .....	58.193	58.641	54.729	54.510	53.197	51.904	50.834
Ditte individuali .....	251.032	247.753	228.103	223.792	219.537	214.776	209.353
Altre forme .....	13.013	13.214	14.046	14.086	13.788	13.579	13.110
<b>Totale .....</b>	<b>396.114</b>	<b>399.420</b>	<b>377.455</b>	<b>376.998</b>	<b>373.673</b>	<b>368.717</b>	<b>362.585</b>

<b>Industria in senso stretto</b>	2008 <sup>(1)</sup>	2009 <sup>(1)</sup>	2009	2010	2011	2012	2013 <sup>(2)</sup>
Società di capitali .....	32.936	34.948	34.127	35.508	36.052	36.424	36.720
Società di persone .....	32.757	33.203	28.906	28.824	28.110	27.459	26.999
Ditte individuali .....	108.844	105.565	87.867	85.013	82.798	80.690	79.087
Altre forme .....	3.324	3.357	3.281	3.252	3.142	3.123	3.025
<b>Totale .....</b>	<b>177.861</b>	<b>177.073</b>	<b>154.181</b>	<b>152.597</b>	<b>150.102</b>	<b>147.696</b>	<b>145.831</b>

<b>Estrazione di minerali</b>	2008 <sup>(1)</sup>	2009 <sup>(1)</sup>	2009	2010	2011	2012	2013 <sup>(2)</sup>
Società di capitali .....	662	658	659	681	685	681	673
Società di persone .....	336	329	328	314	297	284	278
Ditte individuali .....	652	593	592	553	510	466	448
Altre forme .....	41	39	39	38	35	34	31
<b>Totale .....</b>	<b>1.691</b>	<b>1.619</b>	<b>1.618</b>	<b>1.586</b>	<b>1.527</b>	<b>1.465</b>	<b>1.430</b>

<b>Manifattura</b>	2008 <sup>(1)</sup>	2009 <sup>(1)</sup>	2009	2010	2011	2012	2013 <sup>(2)</sup>
Società di capitali .....	31.617	33.459	31.473	32.590	32.845	32.932	33.095
Società di persone .....	32.307	32.763	28.037	27.960	27.255	26.602	26.150
Ditte individuali .....	108.038	104.809	86.436	83.587	81.099	78.891	77.261
Altre forme .....	3.154	3.182	2.699	2.676	2.581	2.565	2.468
<b>Totale .....</b>	<b>175.116</b>	<b>174.213</b>	<b>148.645</b>	<b>146.813</b>	<b>143.780</b>	<b>140.990</b>	<b>138.974</b>

<b>Costruzioni</b>	2008 <sup>(1)</sup>	2009 <sup>(1)</sup>	2009	2010	2011	2012	2013 <sup>(2)</sup>
Società di capitali .....	40.940	44.864	46.450	49.102	51.099	52.034	52.568
Società di persone .....	25.436	25.438	25.823	25.686	25.087	24.445	23.835
Ditte individuali .....	142.188	142.188	140.236	138.779	136.739	134.086	130.266
Altre forme .....	9.689	9.857	10.765	10.834	10.646	10.456	10.085
<b>Totale .....</b>	<b>218.253</b>	<b>222.347</b>	<b>223.274</b>	<b>224.401</b>	<b>223.571</b>	<b>221.021</b>	<b>216.754</b>

(1) Ateco 2002.

(2) Ultimo dato disponibile giugno 2013.

### A.3 - RIPARTIZIONE PERCENTUALE PER FORMA GIURIDICA

<b>Totale industria</b>	2008 <sup>(1)</sup>	2009 <sup>(1)</sup>	2009	2010	2011	2012	2013 <sup>(2)</sup>
	%	%	%	%	%	%	%
Società di capitali .....	18,6	20,0	21,3	22,4	23,3	24,0	24,6
Società di persone .....	14,7	14,7	14,5	14,5	14,2	14,1	14,0
Ditte individuali .....	63,4	62,0	60,4	59,4	58,8	58,2	57,8
Altre forme .....	3,3	3,3	3,8	3,7	3,7	3,7	3,6
<b>Totale .....</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

<b>Industria in senso stretto</b>	2008 <sup>(1)</sup>	2009 <sup>(1)</sup>	2009	2010	2011	2012	2013 <sup>(2)</sup>
	%	%	%	%	%	%	%
Società di capitali .....	18,5	19,7	22,1	23,3	24,0	24,7	25,2
Società di persone .....	18,4	18,8	18,7	18,9	18,7	18,6	18,5
Ditte individuali .....	61,2	59,6	57,0	55,7	55,2	54,6	54,2
Altre forme .....	1,9	1,9	2,2	2,1	2,1	2,1	2,1
<b>Totale .....</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

<b>Estrazione minerali</b>	2008 <sup>(1)</sup>	2009 <sup>(1)</sup>	2009	2010	2011	2012	2013 <sup>(2)</sup>
	%	%	%	%	%	%	%
Società di capitali .....	39,1	40,7	40,7	42,9	44,9	46,5	47,1
Società di persone .....	19,9	20,3	20,3	19,8	19,4	19,4	19,4
Ditte individuali .....	38,6	36,6	36,6	34,9	33,4	31,8	31,3
Altre forme .....	2,4	2,4	2,4	2,4	2,3	2,3	2,2
<b>Totale .....</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

<b>Manifattura</b>	2008 <sup>(1)</sup>	2009 <sup>(1)</sup>	2009	2010	2011	2012	2013 <sup>(2)</sup>
	%	%	%	%	%	%	%
Società di capitali .....	18,1	19,2	21,2	22,2	22,8	23,4	23,8
Società di persone .....	18,4	18,8	18,9	19,0	19,0	18,9	18,8
Ditte individuali .....	61,7	60,2	58,1	56,9	56,4	55,9	55,6
Altre forme .....	1,8	1,8	1,8	1,9	1,8	1,8	1,8
<b>Totale .....</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

<b>Costruzioni</b>	2008 <sup>(1)</sup>	2009 <sup>(1)</sup>	2009	2010	2011	2012	2013 <sup>(2)</sup>
	%	%	%	%	%	%	%
Società di capitali .....	18,8	20,2	20,8	21,9	22,9	23,5	24,3
Società di persone .....	11,7	11,4	11,6	11,4	11,2	11,1	11,0
Ditte individuali .....	65,1	63,9	62,8	61,8	61,2	60,7	60,1
Altre forme .....	4,4	4,5	4,8	4,9	4,7	4,7	4,6
<b>Totale .....</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

(1) Ateco 2002.

(2) Ultimo dato disponibile giugno 2013.

**B**  
**Aggregati dei bilanci**  
**delle principali società del Mezzogiorno**  
**2008-2012**

*Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca*

## B.1 - TOTALE PRINCIPALI SOCIETÀ

CONTO ECONOMICO	2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato</b> .....	<b>46.290.757</b>	<b>100,0</b>	<b>35.967.555</b>	<b>100,0</b>	<b>43.785.296</b>	<b>100,0</b>	<b>50.587.092</b>	<b>100,0</b>	<b>50.098.916</b>	<b>100,0</b>
- Consumi .....	-41.046.521	-88,7	-31.351.047	-87,2	-38.129.691	-87,1	-45.578.500	-90,1	-45.571.526	-91,0
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>5.244.236</b>	<b>11,3</b>	<b>4.616.508</b>	<b>12,8</b>	<b>5.655.605</b>	<b>12,9</b>	<b>5.008.592</b>	<b>9,9</b>	<b>4.527.390</b>	<b>9,0</b>
- Costo del lavoro .....	-3.343.355	-7,2	-3.278.977	-9,1	-3.420.412	-7,8	-3.579.922	-7,1	-3.238.818	-6,5
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>1.900.881</b>	<b>4,1</b>	<b>1.337.531</b>	<b>3,7</b>	<b>2.235.193</b>	<b>5,1</b>	<b>1.428.670</b>	<b>2,8</b>	<b>1.288.572</b>	<b>2,6</b>
- Ammortamenti oneri pluriennali .....	-188.335	-0,4	-165.386	-0,5	-174.658	-0,4	-163.863	-0,3	-173.824	-0,3
- Ammortamenti immobilizz. materiali .....	-1.172.133	-2,5	-1.128.245	-3,1	-1.102.371	-2,5	-1.158.840	-2,3	-1.141.093	-2,3
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>540.413</b>	<b>1,2</b>	<b>43.900</b>	<b>0,1</b>	<b>958.164</b>	<b>2,2</b>	<b>105.967</b>	<b>0,2</b>	<b>-26.345</b>	<b>-0,1</b>
- Oneri finanziari .....	-593.241	-1,3	-465.604	-1,3	-425.333	-1,0	-397.082	-0,8	-442.003	-0,9
- Proventi finanziari .....	492.623	1,1	339.656	0,9	341.498	0,8	221.068	0,4	205.587	0,4
- Altri ut./perd. di natura finanz. e div. ....	-53.688	-0,1	20.159	0,1	19.974	...	-27.269	-0,1	-40.843	-0,1
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ..	<b>386.107</b>	<b>0,8</b>	<b>-61.889</b>	<b>-0,2</b>	<b>894.303</b>	<b>2,0</b>	<b>-97.316</b>	<b>-0,2</b>	<b>-303.604</b>	<b>-0,6</b>
- Ammortamento avviamento .....	-14.403	...	-14.658	...	-14.553	...	-9.377	...	-9.226	...
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-362.635	-0,8	-26.302	-0,1	-72.948	-0,2	-543.474	-1,1	-945.337	-1,9
- Utili e perdite su cessioni .....	27.609	0,1	28.920	0,1	-67.924	-0,2	495	...	25.131	0,1
- Proventi e oneri straordinari .....	119.193	0,3	-165.269	-0,5	169.494	0,4	-1.215.003	-2,4	-127.954	-0,3
<b>Risultato prima delle imposte</b> .....	<b>155.871</b>	<b>0,3</b>	<b>-239.198</b>	<b>-0,7</b>	<b>908.372</b>	<b>2,1</b>	<b>-1.864.675</b>	<b>-3,7</b>	<b>-1.360.990</b>	<b>-2,7</b>
- Imposte .....	-222.467	-0,5	-254.130	-0,7	-322.219	-0,7	94.094	0,2	66.148	0,1
<b>Risultato netto</b> .....	<b>-66.596</b>	<b>-0,1</b>	<b>-493.328</b>	<b>-1,4</b>	<b>586.153</b>	<b>1,3</b>	<b>-1.770.581</b>	<b>-3,5</b>	<b>-1.294.842</b>	<b>-2,6</b>
<b>Numero dei dipendenti</b> .....	<b>72.472</b>		<b>70.523</b>		<b>68.990</b>		<b>67.681</b>		<b>66.742</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>15.636.712</b>	<b>33,8</b>	<b>11.593.981</b>	<b>32,2</b>	<b>13.684.346</b>	<b>31,3</b>	<b>14.959.709</b>	<b>29,6</b>	<b>16.413.089</b>	<b>32,8</b>
<b>Investimenti tecnici</b> .....	<b>1.915.857</b>		<b>1.776.657</b>		<b>1.554.357</b>		<b>1.528.868</b>		<b>1.356.851</b>	

STATO PATRIMONIALE	2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche .....	720.714	2,2	791.016	2,3	820.042	2,2	866.400	2,3	1.078.071	2,8
- Titoli .....	52.431	0,2	75.935	0,2	143.502	0,4	65.394	0,2	87.024	0,2
- Crediti commerciali netti .....	7.873.690	23,6	7.795.347	22,2	8.606.310	22,9	8.493.405	22,2	7.959.633	20,9
- Rimanenze di esercizio .....	6.634.265	19,9	6.820.374	19,4	7.045.302	18,8	7.326.524	19,2	6.980.807	18,3
- Altre attività correnti .....	2.979.971	8,9	3.697.907	10,5	3.887.460	10,4	3.724.240	9,8	4.537.815	11,9
<b>Attivo corrente lordo</b> .....	<b>18.261.071</b>	<b>54,8</b>	<b>19.180.579</b>	<b>54,6</b>	<b>20.502.616</b>	<b>54,7</b>	<b>20.475.963</b>	<b>53,6</b>	<b>20.643.350</b>	<b>54,2</b>
- Debiti commerciali .....	7.136.211	21,4	7.206.656	20,5	8.155.612	21,7	8.681.131	22,7	8.467.631	22,2
- Anticipi da clienti .....	2.617.356	7,8	3.396.031	9,7	3.169.630	8,5	3.400.760	8,9	3.938.949	10,3
- Debiti finanziari a breve .....	5.534.982	16,6	6.424.954	18,3	5.567.611	14,8	5.566.959	14,6	5.379.218	14,1
- Altre passività correnti .....	2.229.106	6,7	2.092.912	6,0	2.238.434	6,0	2.310.862	6,1	2.206.966	5,8
<b>Passivo corrente lordo</b> .....	<b>17.517.655</b>	<b>52,5</b>	<b>19.120.553</b>	<b>54,4</b>	<b>19.131.287</b>	<b>51,0</b>	<b>19.959.712</b>	<b>52,3</b>	<b>19.992.764</b>	<b>52,5</b>
<b>Attivo corrente netto</b> .....	<b>743.416</b>	<b>2,2</b>	<b>60.026</b>	<b>0,2</b>	<b>1.371.329</b>	<b>3,7</b>	<b>516.251</b>	<b>1,4</b>	<b>650.586</b>	<b>1,7</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	26.623.355	79,8	28.152.360	80,1	29.357.423	78,3	30.475.423	79,8	30.825.075	80,9
- Fondi di ammortamento .....	15.588.398	46,7	16.476.722	46,9	17.250.313	46,0	18.214.047	47,7	19.255.987	50,5
- Immobilizzazioni materiali nette .....	11.034.957	33,1	11.675.638	33,2	12.107.110	32,3	12.261.376	32,1	11.569.088	30,4
- Partecipazioni .....	1.456.202	4,4	1.857.668	5,3	2.236.118	6,0	2.123.045	5,6	2.404.929	6,3
- Altre attività immobilizzate .....	683.248	2,0	660.127	1,9	771.916	2,1	1.439.582	3,8	1.610.454	4,2
<b>Attivo immobilizzato netto</b> .....	<b>13.174.407</b>	<b>39,5</b>	<b>14.193.433</b>	<b>40,4</b>	<b>15.115.144</b>	<b>40,3</b>	<b>15.824.003</b>	<b>41,4</b>	<b>15.584.471</b>	<b>40,9</b>
<b>Oneri pluriennali</b> .....	<b>1.364.123</b>	<b>4,1</b>	<b>1.220.769</b>	<b>3,5</b>	<b>1.350.203</b>	<b>3,6</b>	<b>1.375.232</b>	<b>3,6</b>	<b>1.324.435</b>	<b>3,5</b>
- Debiti finanziari a m/l scadenza .....	1.473.591	4,4	1.795.973	5,1	3.179.472	8,5	3.652.495	9,6	4.003.605	10,5
- Altri debiti a m/l scadenza .....	1.278.939	3,8	792.421	2,3	823.718	2,2	732.910	1,9	601.296	1,6
- Fondi del personale .....	902.554	2,7	844.945	2,4	795.695	2,1	734.434	1,9	724.061	1,9
- Fondi diversi .....	1.372.880	4,1	1.696.717	4,8	1.724.909	4,6	2.998.113	7,9	2.553.654	6,7
<b>Passivo a m/l scadenza</b> .....	<b>5.027.964</b>	<b>15,1</b>	<b>5.130.056</b>	<b>14,6</b>	<b>6.523.794</b>	<b>17,4</b>	<b>8.117.952</b>	<b>21,3</b>	<b>7.882.616</b>	<b>20,7</b>
<b>Avviamento</b> .....	<b>551.443</b>	<b>1,7</b>	<b>552.875</b>	<b>1,6</b>	<b>538.226</b>	<b>1,4</b>	<b>503.765</b>	<b>1,3</b>	<b>544.209</b>	<b>1,4</b>
<b>Capitale netto</b> .....	<b>10.805.425</b>	<b>32,4</b>	<b>10.897.047</b>	<b>31,0</b>	<b>11.851.108</b>	<b>31,6</b>	<b>10.101.299</b>	<b>26,5</b>	<b>10.221.085</b>	<b>26,8</b>
<i>rappresentato da:</i>										
- Capitale sociale .....	4.477.036	13,4	4.323.540	12,3	4.232.521	11,3	4.212.015	11,0	4.041.916	10,6
- Riserve .....	6.394.985	19,2	7.066.835	20,1	7.032.434	18,8	7.659.865	20,1	7.474.011	19,6
- Risultato netto .....	-66.596	-0,2	-493.328	-1,4	586.153	1,6	-1.770.581	-4,6	-1.294.842	-3,4

## B.2 - SOCIETÀ APPARTENENTI A GRUPPI MAGGIORI

CONTO ECONOMICO	2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato</b> .....	<b>33.033.360</b>	<b>100,0</b>	<b>22.867.489</b>	<b>100,0</b>	<b>29.325.326</b>	<b>100,0</b>	<b>34.202.150</b>	<b>100,0</b>	<b>33.783.534</b>	<b>100,0</b>
- Consumi .....	-30.426.761	-92,1	-20.707.547	-90,6	-26.543.587	-90,5	-32.007.041	-93,6	-31.882.582	-94,4
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>2.606.599</b>	<b>7,9</b>	<b>2.159.942</b>	<b>9,4</b>	<b>2.781.739</b>	<b>9,5</b>	<b>2.195.109</b>	<b>6,4</b>	<b>1.900.952</b>	<b>5,6</b>
- Costo del lavoro .....	-1.794.345	-5,4	-1.729.550	-7,6	-1.855.819	-6,3	-1.984.342	-5,8	-1.680.287	-5,0
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>812.254</b>	<b>2,5</b>	<b>430.392</b>	<b>1,9</b>	<b>925.920</b>	<b>3,2</b>	<b>210.767</b>	<b>0,6</b>	<b>220.665</b>	<b>0,7</b>
- Ammortamenti oneri pluriennali .....	-110.109	-0,3	-81.872	-0,4	-82.003	-0,3	-75.998	-0,2	-79.347	-0,2
- Ammortamenti immobilizz. materiali .....	-763.697	-2,3	-666.954	-2,9	-650.229	-2,2	-698.412	-2,0	-698.586	-2,1
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>-61.552</b>	<b>-0,2</b>	<b>-318.434</b>	<b>-1,4</b>	<b>193.688</b>	<b>0,7</b>	<b>-563.643</b>	<b>-1,6</b>	<b>-557.268</b>	<b>-1,6</b>
- Oneri finanziari .....	-417.199	-1,3	-344.417	-1,5	-302.431	-1,0	-246.623	-0,7	-291.314	-0,9
- Proventi finanziari .....	302.830	0,9	222.447	1,0	191.788	0,7	103.724	0,3	107.620	0,3
- Altri ut./perd. di natura finanz. e div. ....	-51.446	-0,2	22.435	0,1	7.131	...	-41.967	-0,1	-35.640	-0,1
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ..	<b>-227.367</b>	<b>-0,7</b>	<b>-417.969</b>	<b>-1,8</b>	<b>90.176</b>	<b>0,3</b>	<b>-748.509</b>	<b>-2,2</b>	<b>-776.602</b>	<b>-2,3</b>
- Ammortamento avviamento .....	-8.459	...	-8.488	...	-8.378	...	-4.091	...	-3.862	...
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-330.926	-1,0	6.662	...	-61.119	-0,2	-430.429	-1,3	-882.525	-2,6
- Utili e perdite su cessioni .....	3.681	...	25.527	0,1	12.629	...	-14.864	...	4.022	...
- Proventi e oneri straordinari .....	134.026	0,4	8.832	...	72.225	0,2	-1.177.669	-3,4	-111.779	-0,3
<b>Risultato prima delle imposte</b> .....	<b>-429.045</b>	<b>-1,3</b>	<b>-385.436</b>	<b>-1,7</b>	<b>105.533</b>	<b>0,4</b>	<b>-2.375.562</b>	<b>-6,9</b>	<b>-1.770.746</b>	<b>-5,2</b>
- Imposte .....	77.873	0,2	26.162	0,1	-41.704	-0,1	351.981	1,0	314.992	0,9
<b>Risultato netto</b> .....	<b>-351.172</b>	<b>-1,1</b>	<b>-359.274</b>	<b>-1,6</b>	<b>63.829</b>	<b>0,2</b>	<b>-2.023.581</b>	<b>-5,9</b>	<b>-1.455.754</b>	<b>-4,3</b>
<b>Numero dei dipendenti</b> .....	<b>37.398</b>		<b>36.787</b>		<b>36.174</b>		<b>35.454</b>		<b>34.555</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>10.869.904</b>	<b>32,9</b>	<b>6.996.505</b>	<b>30,6</b>	<b>8.875.691</b>	<b>30,3</b>	<b>9.378.295</b>	<b>27,4</b>	<b>10.678.489</b>	<b>31,6</b>
<b>Investimenti tecnici</b> .....	<b>1.308.563</b>		<b>1.194.663</b>		<b>1.012.381</b>		<b>910.636</b>		<b>897.732</b>	

STATO PATRIMONIALE	2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche .....	80.634	0,4	150.870	0,7	211.723	1,0	338.422	1,5	442.883	2,0
- Titoli .....	15.844	0,1	17.541	0,1	15.763	0,1	-	-	-	-
- Crediti commerciali netti .....	4.217.181	22,7	4.569.701	22,5	4.992.300	22,8	4.796.476	21,6	4.412.036	20,1
- Rimanenze di esercizio .....	3.635.801	19,5	3.869.710	19,1	4.442.927	20,3	4.533.103	20,4	4.168.341	19,0
- Altre attività correnti .....	1.454.324	7,8	1.801.159	8,9	1.905.689	8,7	1.947.140	8,8	2.698.806	12,3
<b>Attivo corrente lordo</b> .....	<b>9.403.784</b>	<b>50,6</b>	<b>10.408.981</b>	<b>51,3</b>	<b>11.568.402</b>	<b>52,9</b>	<b>11.615.141</b>	<b>52,4</b>	<b>11.722.066</b>	<b>53,5</b>
- Debiti commerciali .....	4.557.928	24,5	4.572.172	22,6	5.319.431	24,3	5.717.708	25,8	5.563.671	25,4
- Anticipi da clienti .....	2.291.147	12,3	2.589.177	12,8	2.704.574	12,4	2.836.410	12,8	3.297.441	15,0
- Debiti finanziari a breve .....	3.154.527	17,0	3.940.152	19,4	2.887.661	13,2	2.914.732	13,1	2.816.174	12,9
- Altre passività correnti .....	1.169.027	6,3	1.073.098	5,3	1.234.591	5,6	1.292.658	5,8	1.238.816	5,7
<b>Passivo corrente lordo</b> .....	<b>11.172.629</b>	<b>60,1</b>	<b>12.174.599</b>	<b>60,0</b>	<b>12.146.257</b>	<b>55,5</b>	<b>12.761.508</b>	<b>57,5</b>	<b>12.916.102</b>	<b>58,9</b>
<b>Attivo corrente netto</b> .....	<b>-1.768.845</b>	<b>-9,5</b>	<b>-1.765.618</b>	<b>-8,7</b>	<b>-777.855</b>	<b>-2,6</b>	<b>-1.146.367</b>	<b>-5,2</b>	<b>-1.194.036</b>	<b>-4,4</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	15.506.078	83,4	16.698.452	82,4	17.394.406	79,5	18.020.078	81,2	18.198.485	83,0
- Fondi di ammortamento .....	8.915.577	47,9	9.434.738	46,5	9.855.640	45,0	10.497.255	47,3	11.181.977	51,0
- Immobilizzazioni materiali nette .....	6.590.501	35,4	7.263.714	35,8	7.538.766	34,5	7.522.823	33,9	7.016.508	32,0
- Partecipazioni .....	627.356	3,4	744.720	3,7	821.382	3,8	790.514	3,6	722.710	3,3
- Altre attività immobilizzate .....	314.389	1,7	345.638	1,7	402.202	1,8	920.886	4,2	1.037.041	4,7
<b>Attivo immobilizzato netto</b> .....	<b>7.532.246</b>	<b>40,5</b>	<b>8.354.072</b>	<b>41,2</b>	<b>8.762.350</b>	<b>40,1</b>	<b>9.234.223</b>	<b>41,6</b>	<b>8.776.259</b>	<b>40,0</b>
<b>Oneri pluriennali</b> .....	<b>1.188.806</b>	<b>6,4</b>	<b>1.036.111</b>	<b>5,1</b>	<b>1.080.135</b>	<b>4,9</b>	<b>874.671</b>	<b>3,9</b>	<b>917.380</b>	<b>4,2</b>
- Debiti finanziari a m/l scadenza .....	630.513	3,4	1.010.706	5,0	2.120.549	9,7	2.340.457	10,5	2.591.353	11,8
- Altri debiti a m/l scadenza .....	420.068	2,3	390.723	1,9	405.432	1,9	428.699	1,9	429.971	2,0
- Fondi del personale .....	510.478	2,7	484.415	2,4	464.900	2,1	424.722	1,9	425.294	1,9
- Fondi diversi .....	749.275	4,0	817.320	4,0	964.823	4,4	2.231.182	10,1	1.851.784	8,5
<b>Passivo a m/l scadenza</b> .....	<b>2.310.334</b>	<b>12,4</b>	<b>2.703.164</b>	<b>13,3</b>	<b>3.955.704</b>	<b>18,1</b>	<b>5.425.060</b>	<b>24,5</b>	<b>5.298.402</b>	<b>24,2</b>
<b>Avviamento</b> .....	<b>473.874</b>	<b>2,5</b>	<b>475.428</b>	<b>2,3</b>	<b>467.626</b>	<b>2,1</b>	<b>463.122</b>	<b>2,1</b>	<b>498.761</b>	<b>2,3</b>
<b>Capitale netto</b> .....	<b>5.115.747</b>	<b>27,5</b>	<b>5.396.829</b>	<b>26,6</b>	<b>5.776.552</b>	<b>26,4</b>	<b>4.000.589</b>	<b>18,0</b>	<b>3.699.962</b>	<b>16,9</b>
<i>rappresentato da:</i>										
- Capitale sociale .....	3.286.817	17,7	3.089.429	15,2	3.030.439	13,9	3.024.609	13,6	2.809.080	12,8
- Riserve .....	2.180.102	11,7	2.666.674	13,2	2.682.284	12,3	2.999.561	13,5	2.346.636	10,7
- Risultato netto .....	-351.172	-1,9	-359.274	-1,8	63.829	0,3	-2.023.581	-9,1	-1.455.754	-6,6

### B.3 - SOCIETÀ A CONTROLLO ESTERO

CONTO ECONOMICO	2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato</b> .....	<b>6.720.593</b>	<b>100,0</b>	<b>7.106.408</b>	<b>100,0</b>	<b>8.159.655</b>	<b>100,0</b>	<b>9.598.452</b>	<b>100,0</b>	<b>9.359.511</b>	<b>100,0</b>
- Consumi .....	-5.398.985	-80,3	-6.028.081	-84,8	-6.683.451	-81,9	-8.154.096	-85,0	-8.029.184	-85,8
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>1.321.608</b>	<b>19,7</b>	<b>1.078.327</b>	<b>15,2</b>	<b>1.476.204</b>	<b>18,1</b>	<b>1.444.356</b>	<b>15,0</b>	<b>1.330.327</b>	<b>14,2</b>
- Costo del lavoro .....	-840.610	-12,5	-863.218	-12,1	-866.291	-10,6	-885.278	-9,2	-848.916	-9,1
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>480.998</b>	<b>7,2</b>	<b>215.109</b>	<b>3,0</b>	<b>609.913</b>	<b>7,5</b>	<b>559.078</b>	<b>5,8</b>	<b>481.411</b>	<b>5,1</b>
- Ammortamenti oneri pluriennali .....	-42.463	-0,6	-47.774	-0,7	-55.176	-0,7	-53.520	-0,6	-59.955	-0,6
- Ammortamenti immobilizz. materiali .....	-237.490	-3,5	-294.012	-4,1	-288.646	-3,5	-293.074	-3,1	-282.237	-3,0
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>201.045</b>	<b>3,0</b>	<b>-126.677</b>	<b>-1,8</b>	<b>266.091</b>	<b>3,3</b>	<b>212.484</b>	<b>2,2</b>	<b>139.219</b>	<b>1,5</b>
- Oneri finanziari .....	-80.943	-1,2	-61.649	-0,9	-75.311	-0,9	-89.313	-0,9	-74.908	-0,8
- Proventi finanziari .....	84.745	1,3	64.682	0,9	98.766	1,2	71.040	0,7	36.473	0,4
- Altri ut./perd. di natura finanz. e div. ....	6.032	0,1	-6.449	-0,1	6.295	0,1	10.590	0,1	-2.916	...
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ..	<b>210.879</b>	<b>3,1</b>	<b>-130.093</b>	<b>-1,8</b>	<b>295.841</b>	<b>3,6</b>	<b>204.801</b>	<b>2,1</b>	<b>97.868</b>	<b>1,0</b>
- Ammortamento avviamento .....	-378	...	-96	...	-96	...	-940	...	-1.024	...
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	3.916	0,1	5.225	0,1	28.954	0,4	-62.671	-0,7	-43.904	-0,5
- Utili e perdite su cessioni .....	9.385	0,1	-4.365	-0,1	-88.665	-1,1	1.924	...	-23	...
- Proventi e oneri straordinari .....	-6.577	-0,1	-154.693	-2,2	104.411	1,3	-34.834	-0,4	-17.751	-0,2
<b>Risultato prima delle imposte</b> .....	<b>217.225</b>	<b>3,2</b>	<b>-284.022</b>	<b>-4,0</b>	<b>340.445</b>	<b>4,2</b>	<b>108.280</b>	<b>1,1</b>	<b>35.166</b>	<b>0,4</b>
- Imposte .....	-134.164	-2,0	-110.846	-1,6	-101.222	-1,2	-78.350	-0,8	-100.841	-1,1
<b>Risultato netto</b> .....	<b>83.061</b>	<b>1,2</b>	<b>-394.868</b>	<b>-5,6</b>	<b>239.223</b>	<b>2,9</b>	<b>29.930</b>	<b>0,3</b>	<b>-65.675</b>	<b>-0,7</b>
<b>Numero dei dipendenti</b> .....	<b>18.021</b>		<b>17.164</b>		<b>16.379</b>		<b>16.067</b>		<b>16.026</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>2.971.230</b>	<b>44,2</b>	<b>2.975.281</b>	<b>41,9</b>	<b>3.123.244</b>	<b>38,3</b>	<b>3.696.479</b>	<b>38,5</b>	<b>3.831.564</b>	<b>40,9</b>
<b>Investimenti tecnici</b> .....	<b>326.012</b>		<b>412.994</b>		<b>344.889</b>		<b>399.407</b>		<b>266.620</b>	

STATO PATRIMONIALE	2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche .....	200.448	2,8	94.808	1,3	99.956	1,2	87.940	1,1	162.867	2,0
- Titoli .....	1.787	...	-	...	416	...	-	...	-	...
- Crediti commerciali netti .....	1.644.691	23,1	1.313.158	18,2	1.725.278	21,3	1.664.684	20,4	1.479.872	18,2
- Rimanenze di esercizio .....	1.020.792	14,3	921.303	12,8	921.971	11,4	1.004.689	12,3	969.241	11,9
- Altre attività correnti .....	968.837	13,6	1.254.627	17,4	1.300.734	16,1	1.003.140	12,3	983.242	12,1
<b>Attivo corrente lordo</b> .....	<b>3.836.555</b>	<b>53,9</b>	<b>3.583.896</b>	<b>49,8</b>	<b>4.048.355</b>	<b>50,1</b>	<b>3.760.453</b>	<b>46,1</b>	<b>3.595.222</b>	<b>44,3</b>
- Debiti commerciali .....	1.230.121	17,3	1.177.618	16,4	1.420.275	17,6	1.423.052	17,4	1.273.655	15,7
- Anticipi da clienti .....	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Debiti finanziari a breve .....	1.280.988	18,0	1.497.127	20,8	1.674.254	20,7	1.442.781	17,7	1.292.678	15,9
- Altre passività correnti .....	500.598	7,0	500.249	6,9	480.336	5,9	523.887	6,4	467.782	5,8
<b>Passivo corrente lordo</b> .....	<b>3.011.707</b>	<b>42,3</b>	<b>3.174.994</b>	<b>44,1</b>	<b>3.574.865</b>	<b>44,2</b>	<b>3.389.720</b>	<b>41,5</b>	<b>3.034.115</b>	<b>37,4</b>
<b>Attivo corrente netto</b> .....	<b>824.848</b>	<b>11,6</b>	<b>408.902</b>	<b>5,7</b>	<b>473.490</b>	<b>5,9</b>	<b>370.733</b>	<b>4,5</b>	<b>561.107</b>	<b>6,9</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	7.281.709	102,2	7.630.250	105,9	7.738.898	95,7	8.088.936	99,1	8.117.470	100,0
- Fondi di ammortamento .....	4.536.440	63,7	4.780.695	66,4	4.849.135	60,0	5.049.272	61,9	5.279.236	65,1
- Immobilizzazioni materiali nette .....	2.745.269	38,5	2.849.555	39,6	2.889.763	35,7	3.039.664	37,2	2.838.234	35,0
- Partecipazioni .....	339.619	4,8	542.648	7,5	809.589	10,0	675.774	8,3	973.239	12,0
- Altre attività immobilizzate .....	147.934	2,1	177.434	2,5	189.708	2,3	299.174	3,7	422.162	5,2
<b>Attivo immobilizzato netto</b> .....	<b>3.232.822</b>	<b>45,4</b>	<b>3.569.637</b>	<b>49,6</b>	<b>3.889.060</b>	<b>48,1</b>	<b>4.014.612</b>	<b>49,2</b>	<b>4.233.635</b>	<b>52,2</b>
<b>Oneri pluriennali</b> .....	<b>47.577</b>	<b>0,7</b>	<b>44.321</b>	<b>0,6</b>	<b>146.997</b>	<b>1,8</b>	<b>381.744</b>	<b>4,7</b>	<b>280.278</b>	<b>3,5</b>
- Debiti finanziari a m/l scadenza .....	386.363	5,4	369.767	5,1	601.641	7,4	835.340	10,2	945.313	11,7
- Altri debiti a m/l scadenza .....	24.048	0,3	21.036	0,3	27.228	0,3	30.814	0,4	32.906	0,4
- Fondi del personale .....	200.365	2,8	179.689	2,5	160.008	2,0	144.249	1,8	137.619	1,7
- Fondi diversi .....	443.862	6,2	710.530	9,9	602.164	7,4	593.918	7,3	530.620	6,5
<b>Passivo a m/l scadenza</b> .....	<b>1.054.638</b>	<b>14,8</b>	<b>1.281.022</b>	<b>17,8</b>	<b>1.391.041</b>	<b>17,2</b>	<b>1.604.321</b>	<b>19,7</b>	<b>1.646.458</b>	<b>20,3</b>
<b>Avviamento</b> .....	<b>4.715</b>	<b>0,1</b>	<b>4.346</b>	<b>0,1</b>	<b>3.903</b>	<b>...</b>	<b>5.962</b>	<b>0,1</b>	<b>4.939</b>	<b>0,1</b>
<b>Capitale netto</b> .....	<b>3.055.324</b>	<b>42,9</b>	<b>2.746.184</b>	<b>38,1</b>	<b>3.122.409</b>	<b>38,6</b>	<b>3.168.730</b>	<b>38,8</b>	<b>3.433.501</b>	<b>42,3</b>
<i>rappresentato da:</i>										
- Capitale sociale .....	668.494	9,4	677.650	9,4	645.048	8,0	615.048	7,5	614.074	7,6
- Riserve .....	2.303.769	32,3	2.463.402	34,2	2.238.138	27,7	2.523.752	30,9	2.885.102	35,6
- Risultato netto .....	83.061	1,2	-394.868	-5,5	239.223	3,0	29.930	0,4	-65.675	-0,8



## B.4 - SOCIETÀ MEDIO-GRANDI

CONTO ECONOMICO	2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato</b> .....	<b>3.748.349</b>	<b>100,0</b>	<b>3.442.522</b>	<b>100,0</b>	<b>3.683.176</b>	<b>100,0</b>	<b>4.004.232</b>	<b>100,0</b>	<b>4.136.911</b>	<b>100,0</b>
- Consumi .....	-2.904.574	-77,5	-2.572.294	-74,7	-2.770.706	-75,2	-3.094.189	-77,3	-3.297.253	-79,7
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>843.775</b>	<b>22,5</b>	<b>870.228</b>	<b>25,3</b>	<b>912.470</b>	<b>24,8</b>	<b>910.043</b>	<b>22,7</b>	<b>839.658</b>	<b>20,3</b>
- Costo del lavoro .....	-450.909	-12,0	-432.229	-12,6	-437.209	-11,9	-445.401	-11,1	-439.581	-10,6
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>392.866</b>	<b>10,5</b>	<b>437.999</b>	<b>12,7</b>	<b>475.261</b>	<b>12,9</b>	<b>464.642</b>	<b>11,6</b>	<b>400.077</b>	<b>9,7</b>
- Ammortamenti oneri pluriennali .....	-25.379	-0,7	-25.968	-0,8	-28.212	-0,8	-24.163	-0,6	-22.332	-0,5
- Ammortamenti immobilizz. materiali .....	-95.031	-2,5	-84.891	-2,5	-84.843	-2,3	-88.843	-2,2	-86.190	-2,1
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>272.456</b>	<b>7,3</b>	<b>327.140</b>	<b>9,5</b>	<b>362.206</b>	<b>9,8</b>	<b>351.636</b>	<b>8,8</b>	<b>291.555</b>	<b>7,0</b>
- Oneri finanziari .....	-46.298	-1,2	-26.345	-0,8	-21.239	-0,6	-29.421	-0,7	-37.088	-0,9
- Proventi finanziari .....	82.742	2,2	36.188	1,1	37.987	1,0	29.265	0,7	43.233	1,0
- Altri ut./perd. di natura finanz. e div. ....	-6.789	-0,2	3.171	0,1	5.547	0,2	6.549	0,2	-3.800	-0,1
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ..	<b>302.111</b>	<b>8,1</b>	<b>340.154</b>	<b>9,9</b>	<b>384.501</b>	<b>10,4</b>	<b>358.029</b>	<b>8,9</b>	<b>293.900</b>	<b>7,1</b>
- Ammortamento avviamento .....	-5.393	-0,1	-5.183	-0,2	-5.182	-0,1	-3.467	-0,1	-3.281	-0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-31.654	-0,8	-26.923	-0,8	-30.408	-0,8	-44.791	-1,1	-16.043	-0,4
- Utili e perdite su cessioni .....	10.195	0,3	760	...	541	...	3.751	0,1	14.661	0,4
- Proventi e oneri straordinari .....	-8.020	-0,2	-11.266	-0,3	-2.076	-0,1	318	...	740	...
<b>Risultato prima delle imposte</b> .....	<b>267.239</b>	<b>7,1</b>	<b>297.542</b>	<b>8,6</b>	<b>347.376</b>	<b>9,4</b>	<b>313.840</b>	<b>7,8</b>	<b>289.977</b>	<b>7,0</b>
- Imposte .....	-130.096	-3,5	-118.633	-3,4	-127.263	-3,5	-141.419	-3,5	-109.026	-2,6
<b>Risultato netto</b> .....	<b>137.143</b>	<b>3,7</b>	<b>178.909</b>	<b>5,2</b>	<b>220.113</b>	<b>6,0</b>	<b>172.421</b>	<b>4,3</b>	<b>180.951</b>	<b>4,4</b>
<b>Numero dei dipendenti</b> .....	<b>10.853</b>		<b>10.569</b>		<b>10.423</b>		<b>10.321</b>		<b>10.362</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>988.524</b>	<b>26,4</b>	<b>859.621</b>	<b>25,0</b>	<b>916.247</b>	<b>24,9</b>	<b>1.060.556</b>	<b>26,5</b>	<b>1.019.879</b>	<b>24,7</b>
<b>Investimenti tecnici</b> .....	<b>130.054</b>		<b>94.102</b>		<b>98.011</b>		<b>110.076</b>		<b>90.692</b>	

STATO PATRIMONIALE	2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche .....	252.339	5,1	300.818	6,0	358.932	7,4	274.226	5,5	308.549	6,0
- Titoli .....	5.886	0,1	5.018	0,1	6.318	0,1	4.908	0,1	2.963	0,1
- Crediti commerciali netti .....	1.192.581	24,2	1.122.816	22,5	1.066.870	22,1	1.125.382	22,7	1.183.460	23,1
- Rimanenze di esercizio .....	1.542.419	31,3	1.612.848	32,3	1.244.927	25,8	1.289.387	26,0	1.335.108	26,1
- Altre attività correnti .....	360.295	7,3	434.012	8,7	480.516	9,9	551.377	11,1	600.242	11,7
<b>Attivo corrente lordo</b> .....	<b>3.353.520</b>	<b>68,0</b>	<b>3.475.512</b>	<b>69,7</b>	<b>3.157.563</b>	<b>65,4</b>	<b>3.245.280</b>	<b>65,4</b>	<b>3.430.322</b>	<b>67,1</b>
- Debiti commerciali .....	787.094	16,0	892.937	17,9	829.248	17,2	852.178	17,2	928.548	18,2
- Anticipi da clienti .....	326.012	6,6	806.854	16,2	465.056	9,6	564.350	11,4	641.508	12,5
- Debiti finanziari a breve .....	585.467	11,9	545.985	10,9	569.051	11,8	724.303	14,6	729.845	14,3
- Altre passività correnti .....	366.579	7,4	313.599	6,3	346.541	7,2	303.793	6,1	315.941	6,2
<b>Passivo corrente lordo</b> .....	<b>2.065.152</b>	<b>41,9</b>	<b>2.559.375</b>	<b>51,3</b>	<b>2.209.896</b>	<b>45,8</b>	<b>2.444.624</b>	<b>49,3</b>	<b>2.615.842</b>	<b>51,2</b>
<b>Attivo corrente netto</b> .....	<b>1.288.368</b>	<b>26,1</b>	<b>916.137</b>	<b>18,4</b>	<b>947.667</b>	<b>19,6</b>	<b>800.656</b>	<b>16,1</b>	<b>814.480</b>	<b>15,9</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	2.015.062	40,9	2.021.010	40,5	2.353.002	48,7	2.429.464	49,0	2.502.950	49,0
- Fondi di ammortamento .....	1.118.719	22,7	1.182.704	23,7	1.406.213	29,1	1.478.323	29,8	1.552.810	30,4
- Immobilizzazioni materiali nette .....	896.343	18,2	838.306	16,8	946.789	19,6	951.141	19,2	950.140	18,6
- Partecipazioni .....	366.860	7,4	440.750	8,8	476.529	9,9	510.634	10,3	558.594	10,9
- Altre attività immobilizzate .....	154.144	3,1	76.501	1,5	111.112	2,3	150.036	3,0	67.754	1,3
<b>Attivo immobilizzato netto</b> .....	<b>1.417.347</b>	<b>28,8</b>	<b>1.355.557</b>	<b>27,2</b>	<b>1.534.430</b>	<b>31,8</b>	<b>1.611.811</b>	<b>32,5</b>	<b>1.576.488</b>	<b>30,8</b>
<b>Oneri pluriennali</b> .....	<b>87.581</b>	<b>1,8</b>	<b>94.264</b>	<b>1,9</b>	<b>78.421</b>	<b>1,6</b>	<b>74.880</b>	<b>1,5</b>	<b>74.183</b>	<b>1,5</b>
- Debiti finanziari a m/l scadenza .....	182.178	3,7	157.023	3,1	195.233	4,0	198.145	4,0	197.741	3,9
- Altri debiti a m/l scadenza .....	799.546	16,2	351.337	7,0	366.598	7,6	251.848	5,1	108.107	2,1
- Fondi del personale .....	130.337	2,6	123.829	2,5	117.536	2,4	114.782	2,3	113.223	2,2
- Fondi diversi .....	131.491	2,7	126.777	2,5	114.994	2,4	126.535	2,6	126.532	2,5
<b>Passivo a m/l scadenza</b> .....	<b>1.243.552</b>	<b>25,2</b>	<b>758.966</b>	<b>15,2</b>	<b>794.361</b>	<b>16,4</b>	<b>691.310</b>	<b>13,9</b>	<b>545.603</b>	<b>10,7</b>
<b>Avviamento</b> .....	<b>70.881</b>	<b>1,4</b>	<b>64.497</b>	<b>1,3</b>	<b>59.315</b>	<b>1,2</b>	<b>28.178</b>	<b>0,6</b>	<b>32.095</b>	<b>0,6</b>
<b>Capitale netto</b> .....	<b>1.620.625</b>	<b>32,9</b>	<b>1.671.489</b>	<b>33,5</b>	<b>1.825.472</b>	<b>37,8</b>	<b>1.824.215</b>	<b>36,8</b>	<b>1.951.643</b>	<b>38,2</b>
<i>rappresentato da:</i>										
- Capitale sociale .....	356.478	7,2	386.476	7,7	386.576	8,0	396.813	8,0	431.133	8,4
- Riserve .....	1.127.004	22,9	1.106.104	22,2	1.218.783	25,2	1.254.981	25,3	1.339.559	26,2
- Risultato netto .....	137.143	2,8	178.909	3,6	220.113	4,6	172.421	3,5	180.951	3,5

## B.5 - MEDIE IMPRESE

CONTO ECONOMICO	2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato</b> .....	<b>2.788.455</b>	<b>100,0</b>	<b>2.551.136</b>	<b>100,0</b>	<b>2.617.139</b>	<b>100,0</b>	<b>2.782.258</b>	<b>100,0</b>	<b>2.818.960</b>	<b>100,0</b>
- Consumi .....	-2.316.201	-83,1	-2.043.125	-80,1	-2.131.947	-81,5	-2.323.174	-83,5	-2.362.507	-83,8
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>472.254</b>	<b>16,9</b>	<b>508.011</b>	<b>19,9</b>	<b>485.192</b>	<b>18,5</b>	<b>459.084</b>	<b>16,5</b>	<b>456.453</b>	<b>16,2</b>
- Costo del lavoro .....	-257.491	-9,2	-253.980	-10,0	-261.093	-10,0	-264.901	-9,5	-270.034	-9,6
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>214.763</b>	<b>7,7</b>	<b>254.031</b>	<b>10,0</b>	<b>224.099</b>	<b>8,6</b>	<b>194.183</b>	<b>7,0</b>	<b>186.419</b>	<b>6,6</b>
- Ammortamenti oneri pluriennali .....	-10.384	-0,4	-9.772	-0,4	-9.267	-0,4	-10.182	-0,4	-12.190	-0,4
- Ammortamenti immobilizz. materiali ...	-75.915	-2,7	-82.388	-3,2	-78.653	-3,0	-78.511	-2,8	-74.080	-2,6
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>128.464</b>	<b>4,6</b>	<b>161.871</b>	<b>6,3</b>	<b>136.179</b>	<b>5,2</b>	<b>105.490</b>	<b>3,8</b>	<b>100.149</b>	<b>3,6</b>
- Oneri finanziari .....	-48.801	-1,8	-33.193	-1,3	-26.352	-1,0	-31.725	-1,1	-38.693	-1,4
- Proventi finanziari .....	22.306	0,8	16.339	0,6	12.957	0,5	17.039	0,6	18.261	0,6
- Altri ut./perd. di natura finanz. e div. ....	-1.485	-0,1	1.002	...	1.001	...	-2.441	-0,1	1.513	0,1
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ..	<b>100.484</b>	<b>3,6</b>	<b>146.019</b>	<b>5,7</b>	<b>123.785</b>	<b>4,7</b>	<b>88.363</b>	<b>3,2</b>	<b>81.230</b>	<b>2,9</b>
- Ammortamento avviamento .....	-173	...	-891	...	-897	...	-879	...	-1.059	...
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-3.971	-0,1	-11.266	-0,4	-10.375	-0,4	-5.583	-0,2	-2.865	-0,1
- Utili e perdite su cessioni .....	4.348	0,2	6.998	0,3	7.571	0,3	9.684	0,3	6.471	0,2
- Proventi e oneri straordinari .....	-236	...	-8.142	-0,3	-5.066	-0,2	-2.818	-0,1	836	...
<b>Risultato prima delle imposte</b> .....	<b>100.452</b>	<b>3,6</b>	<b>132.718</b>	<b>5,2</b>	<b>115.018</b>	<b>4,4</b>	<b>88.767</b>	<b>3,2</b>	<b>84.613</b>	<b>3,0</b>
- Imposte .....	-36.080	-1,3	-50.813	-2,0	-52.030	-2,0	-38.118	-1,4	-38.977	-1,4
<b>Risultato netto</b> .....	<b>64.372</b>	<b>2,3</b>	<b>81.905</b>	<b>3,2</b>	<b>62.988</b>	<b>2,4</b>	<b>50.649</b>	<b>1,8</b>	<b>45.636</b>	<b>1,6</b>
<b>Numero dei dipendenti</b> .....	<b>6.200</b>		<b>6.003</b>		<b>6.014</b>		<b>5.839</b>		<b>5.799</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>807.054</b>	<b>28,9</b>	<b>762.574</b>	<b>29,9</b>	<b>769.164</b>	<b>29,4</b>	<b>824.379</b>	<b>29,6</b>	<b>883.157</b>	<b>31,3</b>
<b>Investimenti tecnici</b> .....	<b>151.228</b>		<b>74.898</b>		<b>99.076</b>		<b>108.749</b>		<b>101.807</b>	

STATO PATRIMONIALE	2008		2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche .....	187.293	6,9	244.520	9,1	149.431	5,5	165.812	5,8	163.772	5,5
- Titoli .....	28.914	1,1	53.376	2,0	121.005	4,5	60.486	2,1	84.061	2,8
- Crediti commerciali netti .....	819.237	30,3	789.672	29,5	821.862	30,3	906.863	31,6	884.265	29,9
- Rimanenze di esercizio .....	435.253	16,1	416.513	15,5	435.477	16,1	499.345	17,4	508.117	17,2
- Altre attività correnti .....	196.515	7,3	208.109	7,8	200.521	7,4	222.583	7,8	255.525	8,6
<b>Attivo corrente lordo</b> .....	<b>1.667.212</b>	<b>61,7</b>	<b>1.712.190</b>	<b>63,9</b>	<b>1.728.296</b>	<b>63,8</b>	<b>1.855.089</b>	<b>64,7</b>	<b>1.895.740</b>	<b>64,2</b>
- Debiti commerciali .....	561.068	20,8	563.929	21,0	586.658	21,7	688.193	24,0	701.757	23,7
- Anticipi da clienti .....	197	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Debiti finanziari a breve .....	514.000	19,0	441.690	16,5	436.645	16,1	485.143	16,9	540.521	18,3
- Altre passività correnti .....	192.902	7,1	205.966	7,7	176.966	6,5	190.524	6,6	184.427	6,2
<b>Passivo corrente lordo</b> .....	<b>1.268.167</b>	<b>46,9</b>	<b>1.211.585</b>	<b>45,2</b>	<b>1.200.269</b>	<b>44,3</b>	<b>1.363.860</b>	<b>47,5</b>	<b>1.426.705</b>	<b>48,3</b>
<b>Attivo corrente netto</b> .....	<b>399.045</b>	<b>14,8</b>	<b>500.605</b>	<b>18,7</b>	<b>528.027</b>	<b>19,5</b>	<b>491.229</b>	<b>17,1</b>	<b>469.035</b>	<b>15,9</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	1.820.506	67,4	1.802.648	67,2	1.871.117	69,1	1.936.945	67,5	2.006.170	67,9
- Fondi di ammortamento .....	1.017.662	37,7	1.078.585	40,2	1.139.325	42,0	1.189.197	41,5	1.241.964	42,0
- Immobilizzazioni materiali nette .....	802.844	29,7	724.063	27,0	731.792	27,0	747.748	26,1	764.206	25,9
- Partecipazioni .....	122.367	4,5	129.550	4,8	128.618	4,7	146.123	5,1	150.386	5,1
- Altre attività immobilizzate .....	66.781	2,5	60.554	2,3	68.894	2,5	69.486	2,4	83.497	2,8
<b>Attivo immobilizzato netto</b> .....	<b>991.992</b>	<b>36,7</b>	<b>914.167</b>	<b>34,1</b>	<b>929.304</b>	<b>34,3</b>	<b>963.357</b>	<b>33,6</b>	<b>998.089</b>	<b>33,8</b>
<b>Oneri pluriennali</b> .....	<b>40.159</b>	<b>1,5</b>	<b>46.073</b>	<b>1,7</b>	<b>44.650</b>	<b>1,6</b>	<b>43.937</b>	<b>1,5</b>	<b>52.594</b>	<b>1,8</b>
- Debiti finanziari a m/l scadenza .....	274.537	10,2	258.477	9,6	262.049	9,7	278.553	9,7	269.198	9,1
- Altri debiti a m/l scadenza .....	35.277	1,3	29.325	1,1	24.460	0,9	21.549	0,8	30.312	1,0
- Fondi del personale .....	61.374	2,3	57.012	2,1	53.251	2,0	50.681	1,8	47.925	1,6
- Fondi diversi .....	48.252	1,8	42.090	1,6	42.928	1,6	46.478	1,6	44.718	1,5
<b>Passivo a m/l scadenza</b> .....	<b>419.440</b>	<b>15,5</b>	<b>386.904</b>	<b>14,4</b>	<b>382.688</b>	<b>14,1</b>	<b>397.261</b>	<b>13,8</b>	<b>392.153</b>	<b>13,3</b>
<b>Avviamento</b> .....	<b>1.973</b>	<b>0,1</b>	<b>8.604</b>	<b>0,3</b>	<b>7.382</b>	<b>0,3</b>	<b>6.503</b>	<b>0,2</b>	<b>8.414</b>	<b>0,3</b>
<b>Capitale netto</b> .....	<b>1.013.729</b>	<b>37,5</b>	<b>1.082.545</b>	<b>40,4</b>	<b>1.126.675</b>	<b>41,6</b>	<b>1.107.765</b>	<b>38,6</b>	<b>1.135.979</b>	<b>38,4</b>
<i>rappresentato da:</i>										
- Capitale sociale .....	165.247	6,1	169.985	6,3	170.458	6,3	175.545	6,1	187.629	6,3
- Riserve .....	784.110	29,0	830.655	31,0	893.229	33,0	881.571	30,7	902.714	30,6
- Risultato netto .....	64.372	2,4	81.905	3,1	62.988	2,3	50.649	1,8	45.636	1,5

C  
Indici calcolati sugli aggregati dei bilanci  
delle principali società  
2008-2012

*Fonte:* elaborazioni Area Studi Mediobanca

## C.1 - INDICI DI SVILUPPO DEL FATTURATO

<b>Mezzogiorno</b>	2008	2009	2010	2011	2012	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	%	%	%	%	%	numero indice					
<b>Totale principali società</b>											
Fatturato netto .....	8,2	-25,2	21,7	15,5	-1,0	100,0	108,2	81,0	98,1	113,6	112,1
di cui: all'interno .....	8,5	-23,5	23,5	18,4	-5,4	100,0	108,5	82,9	101,5	121,1	114,4
all'esportazione .....	7,7	-28,3	18,0	9,3	9,7	100,0	107,7	77,2	91,3	98,8	107,7
<b>Società appartenenti a gruppi maggiori</b>											
Fatturato netto .....	10,7	-30,8	28,2	16,6	-1,2	100,0	110,7	76,7	98,3	114,7	113,3
di cui: all'interno .....	10,5	-28,4	28,8	21,4	-6,9	100,0	110,5	79,1	101,9	123,8	115,2
all'esportazione .....	11,3	-35,6	26,9	5,7	13,9	100,0	111,3	71,6	90,9	96,0	109,3
<b>Società a controllo estero</b>											
Fatturato netto .....	-3,5	-13,8	14,8	17,6	-2,5	100,0	96,5	83,2	90,8	108,9	103,6
di cui: all'interno .....	-3,2	-14,7	21,9	17,2	-6,3	100,0	96,8	82,6	93,7	116,4	107,7
all'esportazione .....	-4,0	-12,7	5,0	18,4	3,7	100,0	96,0	83,9	87,2	99,6	98,5
<b>Società medio-grandi</b>											
Fatturato netto .....	5,7	-8,2	7,0	8,7	3,3	100,0	105,7	97,1	103,9	112,9	116,7
di cui: all'interno .....	7,0	-6,4	7,1	6,4	5,9	100,0	107,0	100,2	107,3	114,2	120,9
all'esportazione .....	2,1	-13,0	6,6	15,8	-3,8	100,0	102,1	88,8	94,7	109,6	105,4
<b>Medie imprese</b>											
Fatturato netto .....	14,3	-8,5	2,6	6,3	1,3	100,0	114,3	104,5	107,3	114,0	115,5
di cui: all'interno .....	13,2	-9,7	3,3	5,9	-1,1	100,0	113,2	102,2	105,6	111,8	110,6
all'esportazione .....	17,1	-5,5	0,9	7,2	7,1	100,0	117,1	110,6	111,6	119,6	128,1

<b>Italia</b>	2008	2009	2010	2011	2012	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	%	%	%	%	%	numero indice					
<b>Totale società industriali (*)</b>											
Fatturato netto .....	6,9	-18,3	7,5	9,9	2,0	100,0	106,9	87,3	93,8	103,1	105,2
di cui: all'interno .....	6,2	-18,4	5,4	4,4	0,3	100,0	106,2	86,6	91,3	95,4	95,7
all'esportazione .....	8,3	-18,1	11,4	19,9	4,7	100,0	108,3	88,7	98,8	118,5	124,0
<b>Totale società industriali del Nord Ovest</b>											
Fatturato netto .....	3,9	-19,9	9,0	7,9	-0,2	100,0	103,9	83,2	90,7	97,9	97,7
di cui: all'interno .....	2,5	-19,0	6,7	2,9	-2,6	100,0	102,5	83,1	88,6	91,2	88,8
all'esportazione .....	6,4	-21,6	13,3	16,3	3,3	100,0	106,4	83,4	94,5	109,9	113,6
<b>Totale società industriali del Nord Est e Centro</b>											
Fatturato netto .....	9,8	-16,9	6,1	11,6	3,9	100,0	109,8	91,2	96,8	108,0	112,2
di cui: all'interno .....	9,5	-18,0	4,4	5,6	2,7	100,0	109,5	89,8	93,8	99,1	101,7
all'esportazione .....	10,3	-14,5	9,5	23,5	6,0	100,0	110,3	94,3	103,3	127,6	135,2

(\*) Escluso Mezzogiorno.

## C.2 - TASSI D'INVESTIMENTO

<b>Mezzogiorno</b>	2008	2009	2010	2011	2012
	%	%	%	%	%
<b>Totale principali società</b>					
Investimenti/Immobilizzazioni materiali lorde .....	7,2	6,3	5,3	5,0	4,4
Investimenti/Valore aggiunto .....	36,5	38,5	27,5	30,5	30,0
<b>Società appartenenti a gruppi maggiori</b>					
Investimenti/Immobilizzazioni materiali lorde .....	8,4	7,2	5,8	5,1	4,9
Investimenti/Valore aggiunto .....	50,2	55,3	36,4	41,5	47,2
<b>Società a controllo estero</b>					
Investimenti/Immobilizzazioni materiali lorde ...	4,5	5,4	4,5	4,9	3,3
Investimenti/Valore aggiunto .....	24,7	38,3	23,4	27,7	20,0
<b>Società medio-grandi</b>					
Investimenti/Immobilizzazioni materiali lorde .....	6,5	4,7	4,2	4,5	3,6
Investimenti/Valore aggiunto .....	15,4	10,8	10,7	12,1	10,8
<b>Medie imprese</b>					
Investimenti/Immobilizzazioni materiali lorde .....	8,3	4,2	5,3	5,6	5,1
Investimenti/Valore aggiunto .....	32,0	14,7	20,4	23,7	22,3

<b>Italia</b>	2008	2009	2010	2011	2012
	%	%	%	%	%
<b>Totale società industriali (*)</b>					
Investimenti/Immobilizzazioni materiali lorde .....	5,8	4,6	4,6	4,5	4,4
Investimenti/Valore aggiunto .....	20,8	19,1	18,5	18,8	19,6
<b>Totale società industriali del Nord Ovest</b>					
Investimenti/Immobilizzazioni materiali lorde .....	7,0	5,1	5,1	4,8	3,9
Investimenti/Valore aggiunto .....	20,6	18,3	17,3	16,8	14,3
<b>Totale società industriali del Nord Est e Centro</b>					
Investimenti/Immobilizzazioni materiali lorde .....	5,1	4,4	4,2	4,3	4,7
Investimenti/Valore aggiunto .....	20,9	19,7	19,4	20,3	23,9

(\*) Escluso Mezzogiorno.

C.3 - PRODUTTIVITÀ E COSTO DEL LAVORO PER  
DIPENDENTE

<b>Mezzogiorno</b>	A) valore aggiunto netto per dipendente				
	2008	2009	2010	2011	2012
	migliaia di euro				
Totale principali società .....	53,6	47,1	63,5	54,5	48,1
Società appartenenti a gruppi maggiori .....	46,3	38,4	56,7	40,1	32,5
Società a controllo estero .....	57,8	42,9	69,1	68,3	61,7
Società medio-grandi .....	66,7	71,8	76,7	77,2	70,6
Medie imprese .....	62,3	69,3	66,1	63,4	63,8

<b>Italia</b>	A) valore aggiunto netto per dipendente				
	2008	2009	2010	2011	2012
	migliaia di euro				
Totale società industriali (*) .....	82,3	74,8	78,8	78,8	74,8
Società industriali del Nord Ovest .....	74,7	63,0	68,5	68,7	66,6
Società industriali del Nord Est e Centro .....	90,1	87,0	89,3	89,1	82,9

<b>Mezzogiorno</b>	B) costo del lavoro per dipendente				
	2008	2009	2010	2011	2012
	migliaia di euro				
Totale principali società .....	46,1	46,5	49,6	52,9	48,5
Società appartenenti a gruppi maggiori .....	48,0	47,0	51,3	56,0	48,6
Società a controllo estero .....	46,6	50,3	52,9	55,1	53,0
Società medio-grandi .....	41,5	40,9	41,9	43,2	42,4
Medie imprese .....	41,5	42,3	43,4	45,4	46,6

<b>Italia</b>	B) costo del lavoro per dipendente				
	2008	2009	2010	2011	2012
	migliaia di euro				
Totale società industriali (*) .....	51,5	51,7	54,1	54,6	55,1
Società industriali del Nord Ovest .....	51,9	51,0	53,3	54,4	54,7
Società industriali del Nord Est e Centro .....	50,9	52,4	54,9	54,8	55,6

(\*) Escluso Mezzogiorno.

segue

segue: C.3

<b>Mezzogiorno</b>	% B/A				
	2008	2009	2010	2011	2012
Totale principali società .....	86,1	98,7	78,1	97,1	100,8
Società appartenenti a gruppi maggiori .....	103,6	122,6	90,5	139,7	149,6
Società a controllo estero .....	80,7	117,2	76,5	80,6	85,9
Società medio-grandi .....	62,3	56,9	54,7	55,9	60,1
Medie imprese .....	66,7	61,1	65,7	71,5	72,9

<b>Italia</b>	% B/A				
	2008	2009	2010	2011	2012
Totale società industriali (*) .....	62,5	69,0	68,7	69,3	73,7
Società industriali del Nord Ovest .....	69,6	80,8	77,8	79,2	82,0
Società industriali del Nord Est e Centro .....	56,6	60,2	61,5	61,5	67,0

(\*) Escluso Mezzogiorno.

#### C.4 - RAPPORTO TRA CIRCOLANTE E FATTURATO NETTO

<b>Mezzogiorno</b>	2008	2009	2010	2011	2012
	%	%	%	%	%
Totale principali società .....	31,3	40,6	35,7	31,3	29,8
Società appartenenti a gruppi maggiori .....	23,8	36,9	32,2	27,3	25,4
Società a controllo estero .....	39,7	31,4	32,4	27,8	26,2
Società medio-grandi .....	73,0	79,5	62,8	60,3	60,9
Medie imprese .....	45,0	47,3	48,0	50,5	49,4

<b>Italia</b>	2008	2009	2010	2011	2012
	%	%	%	%	%
Totale società industriali (*) .....	41,7	48,1	47,6	46,0	45,6
Società industriali del Nord Ovest .....	43,4	51,5	49,9	47,9	47,1
Società industriali del Nord Est e Centro .....	40,1	45,1	45,7	44,4	44,3

N.B. - Circolante: crediti commerciali più rimanenze d'esercizio.

(\*) Escluso Mezzogiorno.

C.5 - RAPPORTO TRA CIRCOLANTE NETTO E FATTURATO NETTO

<b>Mezzogiorno</b>	2008	2009	2010	2011	2012
	%	%	%	%	%
Totale principali società .....	11,9	15,6	13,6	10,2	9,7
Società appartenenti a gruppi maggiori .....	3,9	8,8	7,1	4,2	3,5
Società a controllo estero .....	28,3	25,5	25,1	18,0	18,1
Società medio-grandi .....	43,1	33,6	31,3	31,1	29,8
Medie imprese .....	25,0	25,3	26,5	27,0	27,0

<b>Italia</b>	2008	2009	2010	2011	2012
	%	%	%	%	%
Totale società industriali (*) .....	20,5	26,0	25,0	23,2	22,0
Società industriali del Nord Ovest .....	19,7	24,8	23,5	22,0	22,3
Società industriali del Nord Est e Centro .....	21,2	27,1	26,4	24,2	21,8

N.B. - Il circolante è stato calcolato come somma algebrica delle seguenti voci: rimanenze e crediti commerciali (al netto dei rispettivi fondi rettificativi), attività correnti, debiti verso fornitori e consociate e altre passività correnti.

(\*) Escluso Mezzogiorno.

C.6 - CAPITALE INVESTITO E SUO FINANZIAMENTO

<b>Mezzogiorno</b>	2008	2009	2010	2011	2012
<b>Totale principali società</b>					
<i>% sul capitale investito tangibile</i>					
Debiti finanziari a breve .....	32,2	35,4	28,5	30,6	29,3
Debiti finanziari a m/l .....	16,0	14,3	20,5	24,1	25,1
Capitale netto tangibile .....	51,8	50,3	51,0	45,3	45,6
<b>Totale .....</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

*rappresentato da:*

Attivi immobilizzati .....	63,5	64,2	64,5	66,5	67,1
Attivi circolanti .....	32,0	31,0	30,6	28,4	26,5
Liquidità .....	4,5	4,8	4,9	5,1	6,4

Capitale netto + debiti finanziari a m/l in % sul capitale investito tangibile .....	67,8	64,6	71,5	69,4	70,7
Debiti finanziari a m/l in % dei debiti finanziari complessivi .....	33,2	28,8	41,8	44,1	46,1
Attivi circolanti + liquidità - debiti finanziari a breve in % del capitale investito tangibile .....	4,3	0,4	7,0	2,9	3,6

**Società appartenenti a gruppi maggiori**

<i>% sul capitale investito tangibile</i>					
Debiti finanziari a breve .....	41,2	42,7	29,9	34,9	34,7
Debiti finanziari a m/l .....	13,7	15,2	26,2	33,2	37,2
Capitale netto tangibile .....	45,1	42,1	43,9	31,9	28,1
<b>Totale .....</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

*rappresentato da:*

Attivi immobilizzati .....	81,9	76,4	76,0	78,8	80,0
Attivi circolanti .....	16,8	21,8	21,6	17,1	14,5
Liquidità .....	1,3	1,8	2,4	4,1	5,5

Capitale netto + debiti finanziari a m/l in % sul capitale investito tangibile .....	58,8	57,3	70,1	65,1	65,3
Debiti finanziari a m/l in % dei debiti finanziari complessivi .....	25,0	26,3	46,7	48,8	51,7
Attivi circolanti + liquidità - debiti finanziari a breve in % del capitale investito tangibile .....	-23,1	-19,1	-5,9	-13,7	-14,7

*segue*

61.



segue: C.6

	2008	2009	2010	2011	2012
<b>Società a controllo estero</b>					
<i>% sul capitale investito tangibile</i>					
Debiti finanziari a breve .....	27,3	32,7	31,8	28,4	23,8
Debiti finanziari a m/l .....	8,7	8,5	11,9	17,0	18,1
Capitale netto tangibile .....	64,0	58,8	56,3	54,6	58,1
<b>Totale .....</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<i>rappresentato da:</i>					
Attivi immobilizzati .....	55,1	58,4	59,3	64,4	65,8
Attivi circolanti .....	40,6	39,5	38,8	33,9	31,2
Liquidità .....	4,3	2,1	1,9	1,7	3,0
Capitale netto + debiti finanziari a m/l in % sul capitale investito tangibile .....	72,7	67,3	68,2	71,6	76,2
Debiti finanziari a m/l in % dei debiti finanziari complessivi .....	24,2	20,6	27,2	37,4	43,2
Attivi circolanti + liquidità - debiti finanziari a breve in % del capitale investito tangibile .....	17,6	8,9	8,9	7,2	10,4

#### Società medio-grandi

	2008	2009	2010	2011	2012
<i>% sul capitale investito tangibile</i>					
Debiti finanziari a breve .....	19,3	21,3	20,2	25,0	25,3
Debiti finanziari a m/l .....	32,4	19,8	19,9	15,5	10,6
Capitale netto tangibile .....	48,3	58,9	59,9	59,5	64,1
<b>Totale .....</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<i>rappresentato da:</i>					
Attivi immobilizzati .....	38,2	43,1	46,2	47,3	46,4
Attivi circolanti .....	53,3	45,0	40,8	43,0	42,8
Liquidità .....	8,5	11,9	13,0	9,7	10,8
Capitale netto + debiti finanziari a m/l in % sul capitale investito tangibile .....	80,7	78,7	79,8	75,0	74,7
Debiti finanziari a m/l in % dei debiti finanziari complessivi .....	62,7	48,2	49,6	38,3	29,5
Attivi circolanti + liquidità - debiti finanziari a breve in % del capitale investito tangibile .....	42,5	35,6	33,6	27,7	28,3

62.

	2008	2009	2010	2011	2012
<b>Medie imprese</b>					
<i>% sul capitale investito tangibile</i>					
Debiti finanziari a breve .....	28,6	25,1	24,3	26,3	28,2
Debiti finanziari a m/l .....	17,3	16,4	15,9	16,3	15,7
Capitale netto tangibile .....	54,1	58,5	59,8	57,4	56,1
<b>Totale .....</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<i>rappresentato da:</i>					
Attivi immobilizzati .....	49,2	46,4	46,3	47,0	47,3
Attivi circolanti .....	38,8	36,7	38,6	40,7	39,8
Liquidità .....	12,0	16,9	15,1	12,3	12,9
Capitale netto + debiti finanziari a m/l in % sul capitale investito tangibile .....	71,4	74,9	75,7	73,7	71,8
Debiti finanziari a m/l in % dei debiti finanziari complessivi .....	37,7	39,5	39,6	38,3	35,8
Attivi circolanti + liquidità - debiti finanziari a breve in % del capitale investito tangibile .....	22,2	28,5	29,4	26,7	24,5

#### Italia

##### Totale società industriali (\*)

	2008	2009	2010	2011	2012
<i>% sul capitale investito tangibile</i>					
Debiti finanziari a breve .....	18,1	16,6	16,3	19,4	20,3
Debiti finanziari a m/l .....	33,5	33,3	31,6	29,7	29,6
Capitale netto tangibile .....	48,4	50,1	52,1	50,9	50,1
<b>Totale .....</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<i>rappresentato da:</i>					
Attivi immobilizzati .....	67,4	67,2	67,1	67,2	65,7
Attivi circolanti .....	26,7	26,8	26,9	26,9	25,0
Liquidità .....	5,9	6,0	6,0	5,9	9,3
Capitale netto + debiti finanziari a m/l in % sul capitale investito tangibile .....	81,9	83,4	83,7	80,6	79,7
Debiti finanziari a m/l in % dei debiti finanziari complessivi .....	64,9	66,7	66,0	60,5	59,3
Attivi circolanti + liquidità - debiti finanziari a breve in % del capitale investito tangibile .....	14,5	16,2	16,6	13,4	14,0

(\*) Escluso Mezzogiorno.

segue

63.

segue: C.6

	2008	2009	2010	2011	2012
<b>Totale società industriali del Nord Ovest</b>					
<i>% sul capitale investito tangibile</i>					
Debiti finanziari a breve .....	22,8	20,7	20,4	25,5	28,9
Debiti finanziari a m/l .....	25,3	29,0	29,1	24,9	23,0
Capitale netto tangibile .....	51,9	50,3	50,5	49,6	48,1
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<i>rappresentato da:</i>					
Attivi immobilizzati .....	58,8	59,2	60,7	60,9	59,3
Attivi circolanti .....	33,9	32,7	32,3	32,2	32,2
Liquidità .....	7,3	8,1	7,0	6,9	8,5
Capitale netto + debiti finanziari a m/l in % sul capitale investito tangibile .....	77,2	79,3	79,6	74,5	71,1
Debiti finanziari a m/l in % dei debiti finanziari complessivi .....	52,6	58,4	58,8	49,4	44,3
Attivi circolanti + liquidità - debiti finanziari a breve in % del capitale investito tangibile .....	18,4	20,1	18,9	13,6	11,8
<b>Totale società industriali del Nord Est e Centro</b>					
<i>% sul capitale investito tangibile</i>					
Debiti finanziari a breve .....	15,4	14,2	13,9	15,9	15,6
Debiti finanziari a m/l .....	38,1	35,8	33,1	32,4	33,2
Capitale netto tangibile .....	46,5	50,0	53,0	51,7	51,2
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<i>rappresentato da:</i>					
Attivi immobilizzati .....	72,1	71,8	70,8	70,9	69,2
Attivi circolanti .....	22,8	23,5	23,8	23,9	21,0
Liquidità .....	5,1	4,7	5,4	5,2	9,8
Capitale netto + debiti finanziari a m/l in % sul capitale investito tangibile .....	84,6	85,8	86,1	84,1	84,4
Debiti finanziari a m/l in % dei debiti finanziari complessivi .....	71,2	71,6	70,4	67,1	68,0
Attivi circolanti + liquidità - debiti finanziari a breve in % del capitale investito tangibile .....	12,5	14,0	15,3	13,2	15,2

64.

## C.7 - ROI E ROE

<b>Mezzogiorno</b>	ROI				
	2008	2009	2010	2011	2012
	%	%	%	%	%
Totale principali società .....	5,4	1,9	6,1	1,6	0,9
Società appartenenti a gruppi maggiori .....	2,6	-0,9	3,4	-4,7	-4,7
Società a controllo estero .....	6,0	-1,3	6,7	5,2	3,1
Società medio-grandi .....	11,1	13,3	13,5	12,7	11,2
Medie imprese .....	8,2	9,8	8,1	6,5	6,0
<b>Italia</b>	ROI				
	2008	2009	2010	2011	2012
	%	%	%	%	%
Totale società industriali (*) .....	10,6	8,0	8,5	8,0	7,5
Società industriali del Nord Ovest .....	10,1	6,6	7,1	7,0	7,1
Società industriali del Nord Est e Centro .....	10,9	8,8	9,3	8,6	7,8
<b>Mezzogiorno</b>	ROE				
	2008	2009	2010	2011	2012
	%	%	%	%	%
Totale principali società .....	-0,6	-4,3	5,2	-14,9	-11,2
Società appartenenti a gruppi maggiori .....	-6,4	-6,2	1,1	-33,6	-28,2
Società a controllo estero .....	2,8	-12,6	8,3	1,0	-1,9
Società medio-grandi .....	9,2	12,0	13,7	10,4	10,2
Medie imprese .....	6,8	8,2	5,9	4,8	4,2
<b>Italia</b>	ROE				
	2008	2009	2010	2011	2012
	%	%	%	%	%
Totale società industriali (*) .....	12,0	6,2	8,8	5,3	6,8
Società industriali del Nord Ovest .....	10,8	2,0	7,1	1,4	2,3
Società industriali del Nord Est e Centro .....	12,8	9,1	9,9	7,9	9,7

N.B. - Indici calcolati senza depurare i valori contabili delle rivalutazioni monetarie.

ROI = rapporto tra margine operativo netto e capitale investito, quest'ultimo pari alla somma del patrimonio netto, depurato delle azioni proprie, e dei debiti finanziari complessivi. Per omogeneità con il denominatore, il numeratore del rapporto comprende, in aggiunta al margine operativo, anche i proventi finanziari (esclusi gli utili su cambi).

ROE = rapporto tra risultato d'esercizio e patrimonio netto (sempre depurato delle azioni proprie) escluso lo stesso risultato.

(\*) Escluso Mezzogiorno.

65.

C.8 - DIMENSIONE MEDIA

<b>Mezzogiorno</b>	2012			
	Capitale investito	Fatturato	Valore aggiunto	Dipendenti
	milioni di euro			numero
Totale principali società .....	178,8	443,4	40,1	591
Società appartenenti a gruppi maggiori ..	561,0	1.987,3	111,8	2.033
Società a controllo estero .....	190,1	312,0	44,3	534
Società medio-grandi .....	114,9	159,1	32,3	399
Medie imprese .....	49,4	70,5	11,4	145

<b>Italia</b>	2012			
	Capitale investito	Fatturato	Valore aggiunto	Dipendenti
	milioni di euro			numero
Totale società industriali (*) .....	266,9	280,0	44,4	476
Totale società industriali del Nord Ovest ..	195,3	249,9	38,9	473
Totale società industriali del Nord Est e Centro .....	340,0	310,7	49,9	480

(\*) Escluso Mezzogiorno.

D  
 Aggregati dei bilanci  
 delle medie imprese del Mezzogiorno  
 2008-2011

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca  
 su dati Mediobanca e Unioncamere, *Le medie imprese industriali italiane (2002-2011)*

## D.1 - TOTALE MEDIE IMPRESE

CONTO ECONOMICO	2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato</b> .....	<b>13.166.788</b>	<b>100,0</b>	<b>10.365.484</b>	<b>100,0</b>	<b>10.903.076</b>	<b>100,0</b>	<b>11.099.420</b>	<b>100,0</b>
- Consumi .....	-10.652.569	-80,9	-8.181.651	-78,9	-8.642.912	-79,3	-8.898.994	-80,2
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>2.514.219</b>	<b>19,1</b>	<b>2.183.833</b>	<b>21,1</b>	<b>2.260.164</b>	<b>20,7</b>	<b>2.200.426</b>	<b>19,8</b>
- Costo del lavoro .....	-1.584.368	-12,0	-1.355.988	-13,1	-1.429.905	-13,1	-1.435.843	-12,9
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>929.851</b>	<b>7,1</b>	<b>827.845</b>	<b>8,0</b>	<b>830.259</b>	<b>7,6</b>	<b>764.583</b>	<b>6,9</b>
- Ammortamenti oneri pluriennali .....	-81.383	-0,6	-67.609	-0,7	-60.155	-0,6	-62.521	-0,6
- Ammortamenti immobilizz. materiali ...	-385.385	-2,9	-349.899	-3,4	-339.575	-3,1	-331.305	-3,0
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>463.083</b>	<b>3,5</b>	<b>410.337</b>	<b>4,0</b>	<b>430.529</b>	<b>3,9</b>	<b>370.757</b>	<b>3,3</b>
- Oneri finanziari .....	-326.183	-2,5	-202.177	-2,0	-152.892	-1,4	-158.557	-1,4
- Proventi finanziari .....	73.003	0,6	54.169	0,5	36.280	0,3	43.405	0,4
- Altri ut./perd. di natura finanz. e div. ....	-12.056	-0,1	7.633	0,1	-755	...	-1.083	...
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ..	<b>197.847</b>	<b>1,5</b>	<b>269.962</b>	<b>2,6</b>	<b>313.162</b>	<b>2,9</b>	<b>254.522</b>	<b>2,3</b>
- Ammortamento avviamento .....	-12.711	-0,1	-25.615	-0,2	-18.447	-0,2	-8.312	-0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-34.908	-0,3	-40.192	-0,4	-39.354	-0,4	-15.783	-0,1
- Utili e perdite su cessioni .....	128.955	1,0	22.913	0,2	8.570	0,1	20.650	0,2
- Proventi e oneri straordinari .....	-9.189	-0,1	-18.034	-0,2	-35.083	-0,3	-24.831	-0,2
<b>Risultato prima delle imposte</b> .....	<b>269.994</b>	<b>2,1</b>	<b>209.034</b>	<b>2,0</b>	<b>228.848</b>	<b>2,1</b>	<b>226.246</b>	<b>2,0</b>
- Imposte .....	-180.587	-1,4	-159.505	-1,5	-175.583	-1,6	-155.418	-1,4
<b>Risultato netto</b> .....	<b>89.407</b>	<b>0,7</b>	<b>49.529</b>	<b>0,5</b>	<b>53.265</b>	<b>0,5</b>	<b>70.828</b>	<b>0,6</b>
<b>Numero dei dipendenti</b> .....	<b>43.110</b>		<b>36.740</b>		<b>36.890</b>		<b>35.582</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>2.989.755</b>	<b>22,7</b>	<b>2.477.378</b>	<b>23,9</b>	<b>2.718.841</b>	<b>24,9</b>	<b>2.879.256</b>	<b>25,9</b>
<b>Investimenti tecnici</b> .....	<b>578.928</b>		<b>404.773</b>		<b>389.353</b>		<b>423.674</b>	

## STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE	2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche .....	694.895	4,7	638.355	5,1	565.446	4,5	538.293	4,3
- Titoli .....	82.997	0,6	102.916	0,8	188.212	1,5	125.356	1,0
- Crediti commerciali netti .....	4.386.623	30,0	3.568.190	28,6	3.746.376	29,9	3.706.604	29,9
- Rimanenze di esercizio .....	2.416.963	16,5	2.065.422	16,6	2.122.878	16,9	2.216.501	17,9
- Altre attività correnti .....	971.807	6,6	874.936	7,0	839.823	6,7	824.066	6,6
<b>Attivo corrente lordo</b> .....	<b>8.553.285</b>	<b>58,4</b>	<b>7.249.819</b>	<b>58,1</b>	<b>7.462.735</b>	<b>59,5</b>	<b>7.410.820</b>	<b>59,7</b>
- Debiti commerciali .....	3.066.299	20,9	2.552.900	20,5	2.715.191	21,6	2.772.772	22,3
- Anticipi da clienti .....	82.444	0,6	40.951	0,3	12.735	0,1	3.751	...
- Debiti finanziari a breve .....	3.243.494	22,2	2.726.096	21,9	2.522.236	20,1	2.524.469	20,3
- Altre passività correnti .....	1.160.013	7,9	996.403	8,0	990.886	7,9	957.045	7,7
<b>Passivo corrente lordo</b> .....	<b>7.552.250</b>	<b>51,6</b>	<b>6.316.350</b>	<b>50,6</b>	<b>6.241.048</b>	<b>49,8</b>	<b>6.258.037</b>	<b>50,4</b>
<b>Attivo corrente netto</b> .....	<b>1.001.035</b>	<b>6,8</b>	<b>933.469</b>	<b>7,5</b>	<b>1.221.687</b>	<b>9,7</b>	<b>1.152.783</b>	<b>9,3</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	8.635.074	59,0	7.684.203	61,6	7.710.460	61,5	7.807.303	62,9
- Fondi di ammortamento .....	4.080.237	27,9	3.779.167	30,3	3.953.902	31,5	4.114.790	33,2
- Immobilizzazioni materiali nette .....	4.554.837	31,1	3.905.036	31,3	3.756.558	29,9	3.692.513	29,8
- Partecipazioni .....	712.668	4,9	546.088	4,4	516.411	4,1	499.896	4,0
- Altre attività immobilizzate .....	417.317	2,8	327.906	2,6	363.116	2,9	367.862	3,0
<b>Attivo immobilizzato netto</b> .....	<b>5.684.822</b>	<b>38,8</b>	<b>4.779.030</b>	<b>38,3</b>	<b>4.636.085</b>	<b>37,0</b>	<b>4.560.271</b>	<b>36,7</b>
<b>Oneri pluriennali</b> .....	<b>291.456</b>	<b>2,0</b>	<b>356.290</b>	<b>2,9</b>	<b>236.557</b>	<b>1,9</b>	<b>266.296</b>	<b>2,1</b>
- Debiti finanziari a m/l scadenza .....	1.589.358	10,9	1.424.056	11,4	1.445.550	11,5	1.385.328	11,2
- Altri debiti a m/l scadenza .....	200.936	1,4	159.269	1,3	181.719	1,4	151.027	1,2
- Fondi del personale .....	331.008	2,3	275.985	2,2	265.284	2,1	252.031	2,0
- Fondi diversi .....	216.131	1,5	211.968	1,7	246.643	2,0	221.906	1,8
<b>Passivo a m/l scadenza</b> .....	<b>2.337.433</b>	<b>16,0</b>	<b>2.071.278</b>	<b>16,6</b>	<b>2.139.196</b>	<b>17,1</b>	<b>2.010.292</b>	<b>16,2</b>
<b>Avviamento</b> .....	<b>113.543</b>	<b>0,8</b>	<b>86.385</b>	<b>0,7</b>	<b>208.335</b>	<b>1,7</b>	<b>172.571</b>	<b>1,4</b>
<b>Capitale netto</b> .....	<b>4.753.423</b>	<b>32,5</b>	<b>4.083.896</b>	<b>32,7</b>	<b>4.163.468</b>	<b>33,2</b>	<b>4.141.629</b>	<b>33,4</b>
<i>rappresentato da:</i>								
- Capitale sociale .....	1.149.716	7,9	991.042	7,9	1.005.486	8,0	994.351	8,0
- Riserve .....	3.514.300	24,0	3.043.325	24,4	3.104.717	24,8	3.076.450	24,8
- Risultato netto .....	89.407	0,6	49.529	0,4	53.265	0,4	70.828	0,6

## D.2 - ABRUZZO

CONTO ECONOMICO	2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato</b> .....	<b>3.206.100</b>	<b>100,0</b>	<b>2.146.277</b>	<b>100,0</b>	<b>2.350.818</b>	<b>100,0</b>	<b>2.192.254</b>	<b>100,0</b>
- Consumi .....	-2.573.706	-80,3	-1.695.323	-79,0	-1.838.928	-78,2	-1.698.637	-77,5
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>632.394</b>	<b>19,7</b>	<b>450.954</b>	<b>21,0</b>	<b>511.890</b>	<b>21,8</b>	<b>493.617</b>	<b>22,5</b>
- Costo del lavoro .....	-402.164	-12,5	-308.850	-14,4	-344.862	-14,7	-339.438	-15,5
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>230.230</b>	<b>7,2</b>	<b>142.104</b>	<b>6,6</b>	<b>167.028</b>	<b>7,1</b>	<b>154.179</b>	<b>7,0</b>
- Ammortamenti oneri pluriennali .....	-17.893	-0,6	-11.874	-0,6	-11.174	-0,5	-9.106	-0,4
- Ammortamenti immobilizz. materiali .....	-89.427	-2,8	-64.127	-3,0	-66.262	-2,8	-57.754	-2,6
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>122.910</b>	<b>3,8</b>	<b>66.103</b>	<b>3,1</b>	<b>89.592</b>	<b>3,8</b>	<b>87.319</b>	<b>4,0</b>
- Oneri finanziari .....	-87.260	-2,7	-50.078	-2,3	-39.687	-1,7	-33.087	-1,5
- Proventi finanziari .....	19.519	0,6	9.666	0,5	7.381	0,3	8.471	0,4
- Altri ut./perd. di natura finanz. e div. ....	-4.708	-0,1	580	...	1.449	0,1	-591	...
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ..	<b>50.461</b>	<b>1,6</b>	<b>26.271</b>	<b>1,2</b>	<b>58.735</b>	<b>2,5</b>	<b>62.112</b>	<b>2,8</b>
- Ammortamento avviamento .....	-8.502	-0,3	-9.256	-0,4	-9.652	-0,4	-3.733	-0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-20.881	-0,7	-32.348	-1,5	-16.417	-0,7	-5.059	-0,2
- Utili e perdite su cessioni .....	12.385	0,4	12.161	0,6	2.614	0,1	3.562	0,2
- Proventi e oneri straordinari .....	-18.543	-0,6	-18.082	-0,8	-8.637	-0,4	-17.090	-0,8
<b>Risultato prima delle imposte</b> .....	<b>14.920</b>	<b>0,5</b>	<b>-21.254</b>	<b>-1,0</b>	<b>26.643</b>	<b>1,1</b>	<b>39.792</b>	<b>1,8</b>
- Imposte .....	-49.231	-1,5	-30.733	-1,4	-43.536	-1,9	-38.840	-1,8
<b>Risultato netto</b> .....	<b>-34.311</b>	<b>-1,1</b>	<b>-51.987</b>	<b>-2,4</b>	<b>-16.893</b>	<b>-0,7</b>	<b>952</b>	<b>...</b>
<b>Numero dei dipendenti</b> .....	<b>11.143</b>		<b>8.652</b>		<b>8.994</b>		<b>8.476</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>842.193</b>	<b>26,3</b>	<b>550.542</b>	<b>25,7</b>	<b>673.219</b>	<b>28,6</b>	<b>715.317</b>	<b>32,6</b>
<b>Investimenti tecnici</b> .....	<b>136.155</b>		<b>57.179</b>		<b>69.357</b>		<b>87.792</b>	

## STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE	2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche .....	187.755	5,3	174.238	6,4	120.717	4,2	161.342	6,1
- Titoli .....	10.736	0,3	6.447	0,2	70.595	2,5	57.134	2,2
- Crediti commerciali netti .....	1.100.572	31,2	797.339	29,2	880.484	30,8	809.353	30,8
- Rimanenze di esercizio .....	648.103	18,4	426.701	15,6	487.678	17,1	488.348	18,6
- Altre attività correnti .....	154.778	4,4	141.762	5,2	152.118	5,3	133.819	5,1
<b>Attivo corrente lordo</b> .....	<b>2.101.944</b>	<b>59,5</b>	<b>1.546.487</b>	<b>56,7</b>	<b>1.711.592</b>	<b>59,9</b>	<b>1.649.996</b>	<b>62,7</b>
- Debiti commerciali .....	733.415	20,8	548.895	20,1	585.174	20,5	551.764	21,0
- Anticipi da clienti .....	25.955	0,7	13.869	0,5	-	-	1.042	...
- Debiti finanziari a breve .....	846.650	24,0	624.883	22,9	585.361	20,5	560.817	21,3
- Altre passività correnti .....	253.050	7,2	188.739	6,9	196.978	6,9	216.179	8,2
<b>Passivo corrente lordo</b> .....	<b>1.859.070</b>	<b>52,7</b>	<b>1.376.386</b>	<b>50,4</b>	<b>1.367.513</b>	<b>47,9</b>	<b>1.329.802</b>	<b>50,6</b>
<b>Attivo corrente netto</b> .....	<b>242.874</b>	<b>6,9</b>	<b>170.101</b>	<b>6,2</b>	<b>344.079</b>	<b>12,0</b>	<b>320.194</b>	<b>12,2</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	2.089.351	59,2	1.708.396	62,6	1.726.735	60,5	1.548.713	58,9
- Fondi di ammortamento .....	995.046	28,2	824.825	30,2	874.001	30,6	810.193	30,8
- Immobilizzazioni materiali nette .....	1.094.305	31,0	883.571	32,4	852.734	29,9	738.520	28,1
- Partecipazioni .....	125.183	3,5	116.878	4,3	109.863	3,8	71.768	2,7
- Altre attività immobilizzate .....	117.788	3,3	104.504	3,8	106.770	3,7	100.593	3,8
<b>Attivo immobilizzato netto</b> .....	<b>1.337.276</b>	<b>37,9</b>	<b>1.104.953</b>	<b>40,5</b>	<b>1.069.367</b>	<b>37,4</b>	<b>910.881</b>	<b>34,6</b>
<b>Oneri pluriennali</b> .....	<b>49.624</b>	<b>1,4</b>	<b>29.827</b>	<b>1,1</b>	<b>35.648</b>	<b>1,2</b>	<b>33.900</b>	<b>1,3</b>
- Debiti finanziari a m/l scadenza .....	446.786	12,7	386.030	14,1	347.738	12,2	258.545	9,8
- Altri debiti a m/l scadenza .....	39.761	1,1	43.244	1,6	65.183	2,3	31.216	1,2
- Fondi del personale .....	77.536	2,2	60.576	2,2	60.754	2,1	54.461	2,1
- Fondi diversi .....	65.459	1,9	76.402	2,8	77.691	2,7	59.824	2,3
<b>Passivo a m/l scadenza</b> .....	<b>629.542</b>	<b>17,8</b>	<b>566.252</b>	<b>20,8</b>	<b>551.366</b>	<b>19,3</b>	<b>404.046</b>	<b>15,4</b>
<b>Avviamento</b> .....	<b>41.019</b>	<b>1,2</b>	<b>47.277</b>	<b>1,7</b>	<b>38.916</b>	<b>1,4</b>	<b>35.666</b>	<b>1,4</b>
<b>Capitale netto</b> .....	<b>1.041.251</b>	<b>29,5</b>	<b>785.906</b>	<b>28,8</b>	<b>936.644</b>	<b>32,8</b>	<b>896.595</b>	<b>34,1</b>
<i>rappresentato da:</i>								
- Capitale sociale .....	283.002	8,0	242.039	8,9	277.376	9,7	246.214	9,4
- Riserve .....	792.560	22,5	595.854	21,8	676.161	23,7	649.429	24,7
- Risultato netto .....	-34.311	-1,0	-51.987	-1,9	-16.893	-0,6	952	...

### D.3 - CAMPANIA

CONTO ECONOMICO	2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato</b> .....	<b>4.805.818</b>	<b>100,0</b>	<b>3.814.542</b>	<b>100,0</b>	<b>4.311.789</b>	<b>100,0</b>	<b>4.274.501</b>	<b>100,0</b>
- Consumi .....	-4.014.942	-83,5	-3.097.702	-81,2	-3.518.219	-81,6	-3.534.373	-82,7
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>790.876</b>	<b>16,5</b>	<b>716.840</b>	<b>18,8</b>	<b>793.570</b>	<b>18,4</b>	<b>740.128</b>	<b>17,3</b>
- Costo del lavoro .....	-450.567	-9,4	-388.987	-10,2	-465.444	-10,8	-451.768	-10,6
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>340.309</b>	<b>7,1</b>	<b>327.853</b>	<b>8,6</b>	<b>328.126</b>	<b>7,6</b>	<b>288.360</b>	<b>6,7</b>
- Ammortamenti oneri pluriennali .....	-18.422	-0,4	-18.236	-0,5	-21.185	-0,5	-17.960	-0,4
- Ammortamenti immobilizz. materiali ...	-130.008	-2,7	-123.711	-3,2	-124.416	-2,9	-120.271	-2,8
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>191.879</b>	<b>4,0</b>	<b>185.906</b>	<b>4,9</b>	<b>182.525</b>	<b>4,2</b>	<b>150.129</b>	<b>3,5</b>
- Oneri finanziari .....	-99.320	-2,1	-60.573	-1,6	-49.262	-1,1	-50.741	-1,2
- Proventi finanziari .....	25.835	0,5	15.180	0,4	13.729	0,3	17.500	0,4
- Altri ut./perd. di natura finanz. e div. ....	-3.472	-0,1	4.858	0,1	-449	...	-639	...
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ..	<b>114.922</b>	<b>2,4</b>	<b>145.371</b>	<b>3,8</b>	<b>146.543</b>	<b>3,4</b>	<b>116.249</b>	<b>2,7</b>
- Ammortamento avviamento .....	-1.287	...	-1.484	...	-1.616	...	-1.440	...
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	766	...	-184	...	-3.647	-0,1	-5.124	-0,1
- Utili e perdite su cessioni .....	27.754	0,6	1.120	...	4.749	0,1	4.478	0,1
- Proventi e oneri straordinari .....	-1.076	...	-10.996	-0,3	-7.323	-0,2	-2.996	-0,1
<b>Risultato prima delle imposte</b> .....	<b>141.079</b>	<b>2,9</b>	<b>133.827</b>	<b>3,5</b>	<b>138.706</b>	<b>3,2</b>	<b>111.167</b>	<b>2,6</b>
- Imposte .....	-67.098	-1,4	-62.172	-1,6	-70.399	-1,6	-59.368	-1,4
<b>Risultato netto</b> .....	<b>73.981</b>	<b>1,5</b>	<b>71.655</b>	<b>1,9</b>	<b>68.307</b>	<b>1,6</b>	<b>51.799</b>	<b>1,2</b>
<b>Numero dei dipendenti</b> .....	<b>12.243</b>		<b>10.658</b>		<b>11.731</b>		<b>10.715</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>1.207.340</b>	<b>25,1</b>	<b>1.026.161</b>	<b>26,9</b>	<b>1.190.496</b>	<b>27,6</b>	<b>1.200.018</b>	<b>28,1</b>
<b>Investimenti tecnici</b> .....	<b>194.250</b>		<b>167.854</b>		<b>147.606</b>		<b>180.189</b>	

STATO PATRIMONIALE	2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche .....	269.193	5,5	250.512	5,9	257.348	5,5	219.772	5,0
- Titoli .....	38.024	0,8	66.049	1,6	78.946	1,7	13.961	0,3
- Crediti commerciali netti .....	1.524.002	30,9	1.221.123	29,0	1.460.539	31,4	1.417.362	32,0
- Rimanenze di esercizio .....	858.362	17,4	766.466	18,2	832.097	17,9	855.611	19,3
- Altre attività correnti .....	339.561	6,9	256.452	6,1	318.169	6,8	309.056	7,0
<b>Attivo corrente lordo</b> .....	<b>3.029.142</b>	<b>61,5</b>	<b>2.560.602</b>	<b>60,8</b>	<b>2.947.099</b>	<b>63,4</b>	<b>2.815.762</b>	<b>63,6</b>
- Debiti commerciali .....	1.121.473	22,8	931.144	22,1	1.134.568	24,4	1.161.084	26,2
- Anticipi da clienti .....	21.746	0,4	17.051	0,4	3.195	0,1	-	-
- Debiti finanziari a breve .....	1.034.891	21,0	846.366	20,1	911.908	19,6	886.484	20,0
- Altre passività correnti .....	337.580	6,9	282.966	6,7	306.537	6,6	278.796	6,3
<b>Passivo corrente lordo</b> .....	<b>2.515.690</b>	<b>51,0</b>	<b>2.077.527</b>	<b>49,3</b>	<b>2.356.208</b>	<b>50,7</b>	<b>2.326.364</b>	<b>52,5</b>
<b>Attivo corrente netto</b> .....	<b>513.452</b>	<b>10,4</b>	<b>483.075</b>	<b>11,5</b>	<b>590.891</b>	<b>12,7</b>	<b>489.398</b>	<b>11,0</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	2.998.115	60,8	2.791.049	66,3	2.904.740	62,5	2.855.919	64,5
- Fondi di ammortamento .....	1.451.099	29,4	1.408.382	33,4	1.503.369	32,3	1.548.679	35,0
- Immobilizzazioni materiali nette .....	1.547.016	31,4	1.382.667	32,8	1.401.371	30,1	1.307.240	29,5
- Partecipazioni .....	145.949	3,0	100.763	2,4	119.649	2,6	117.272	2,6
- Altre attività immobilizzate .....	103.695	2,1	74.254	1,8	86.844	1,9	94.133	2,1
<b>Attivo immobilizzato netto</b> .....	<b>1.796.660</b>	<b>36,5</b>	<b>1.557.684</b>	<b>37,0</b>	<b>1.607.864</b>	<b>34,6</b>	<b>1.518.645</b>	<b>34,3</b>
<b>Oneri pluriennali</b> .....	<b>84.083</b>	<b>1,7</b>	<b>74.330</b>	<b>1,8</b>	<b>76.406</b>	<b>1,6</b>	<b>78.362</b>	<b>1,8</b>
- Debiti finanziari a m/l scadenza .....	459.841	9,3	420.150	10,0	506.915	10,9	481.523	10,9
- Altri debiti a m/l scadenza .....	16.890	0,3	17.675	0,4	28.766	0,6	27.119	0,6
- Fondi del personale .....	104.213	2,1	84.657	2,0	86.143	1,9	80.525	1,8
- Fondi diversi .....	61.716	1,3	43.588	1,0	66.194	1,4	60.463	1,4
<b>Passivo a m/l scadenza</b> .....	<b>642.660</b>	<b>13,0</b>	<b>566.070</b>	<b>13,4</b>	<b>688.018</b>	<b>14,8</b>	<b>649.630</b>	<b>14,7</b>
<b>Avviamento</b> .....	<b>18.207</b>	<b>0,4</b>	<b>18.081</b>	<b>0,4</b>	<b>18.252</b>	<b>0,4</b>	<b>16.286</b>	<b>0,4</b>
<b>Capitale netto</b> .....	<b>1.769.742</b>	<b>35,9</b>	<b>1.567.100</b>	<b>37,2</b>	<b>1.605.395</b>	<b>34,5</b>	<b>1.453.061</b>	<b>32,8</b>
<i>rappresentato da:</i>								
- Capitale sociale .....	404.757	8,2	364.418	8,7	361.797	7,8	344.217	7,8
- Riserve .....	1.291.004	26,2	1.131.027	26,9	1.175.291	25,3	1.057.045	23,9
- Risultato netto .....	73.981	1,5	71.655	1,7	68.307	1,5	51.799	1,2

## D.4 - PUGLIA

CONTO ECONOMICO	2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato</b> .....	<b>2.394.641</b>	<b>100,0</b>	<b>2.137.016</b>	<b>100,0</b>	<b>2.079.340</b>	<b>100,0</b>	<b>2.166.473</b>	<b>100,0</b>
- Consumi .....	-1.919.840	-80,2	-1.709.278	-80,0	-1.622.851	-78,0	-1.743.403	-80,5
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>474.801</b>	<b>19,8</b>	<b>427.738</b>	<b>20,0</b>	<b>456.489</b>	<b>22,0</b>	<b>423.070</b>	<b>19,5</b>
- Costo del lavoro .....	-297.448	-12,4	-271.424	-12,7	-287.151	-13,8	-292.178	-13,5
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>177.353</b>	<b>7,4</b>	<b>156.314</b>	<b>7,3</b>	<b>169.338</b>	<b>8,1</b>	<b>130.892</b>	<b>6,0</b>
- Ammortamenti oneri pluriennali .....	-11.925	-0,5	-13.504	-0,6	-9.030	-0,4	-12.032	-0,6
- Ammortamenti immobilizz. materiali ...	-62.492	-2,6	-64.760	-3,0	-64.675	-3,1	-61.434	-2,8
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>102.936</b>	<b>4,3</b>	<b>78.050</b>	<b>3,7</b>	<b>95.633</b>	<b>4,6</b>	<b>57.426</b>	<b>2,7</b>
- Oneri finanziari .....	-50.074	-2,1	-37.760	-1,8	-26.343	-1,3	-27.816	-1,3
- Proventi finanziari .....	8.032	0,3	18.420	0,9	5.105	0,2	4.767	0,2
- Altri ut./perd. di natura finanz. e div. ....	-2.191	-0,1	466	...	-2.317	-0,1	844	...
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ..	<b>58.703</b>	<b>2,5</b>	<b>59.176</b>	<b>2,8</b>	<b>72.078</b>	<b>3,5</b>	<b>35.221</b>	<b>1,6</b>
- Ammortamento avviamento .....	-2.120	-0,1	-14.088	-0,7	-5.713	-0,3	-1.206	-0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-3.097	-0,1	-3.847	-0,2	-2.080	-0,1	-4.877	-0,2
- Utili e perdite su cessioni .....	10.028	0,4	2.809	0,1	677	...	10.244	0,5
- Proventi e oneri straordinari .....	-2.052	-0,1	13.561	0,6	-1.797	-0,1	-6.004	-0,3
<b>Risultato prima delle imposte</b> .....	<b>61.462</b>	<b>2,6</b>	<b>57.611</b>	<b>2,7</b>	<b>63.165</b>	<b>3,0</b>	<b>33.378</b>	<b>1,5</b>
- Imposte .....	-38.495	-1,6	-27.640	-1,3	-33.345	-1,6	-28.791	-1,3
<b>Risultato netto</b> .....	<b>22.967</b>	<b>1,0</b>	<b>29.971</b>	<b>1,4</b>	<b>29.820</b>	<b>1,4</b>	<b>4.587</b>	<b>0,2</b>
<b>Numero dei dipendenti</b> .....	<b>8.342</b>		<b>7.655</b>		<b>8.215</b>		<b>7.989</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>522.515</b>	<b>21,8</b>	<b>489.124</b>	<b>22,9</b>	<b>468.246</b>	<b>22,5</b>	<b>495.711</b>	<b>22,9</b>
<b>Investimenti tecnici</b> .....	<b>113.957</b>		<b>62.951</b>		<b>76.668</b>		<b>73.901</b>	

STATO PATRIMONIALE	2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche .....	89.217	3,9	102.944	4,5	99.512	4,5	78.367	3,5
- Titoli .....	4.457	0,2	6.494	0,3	12.478	0,6	15.368	0,7
- Crediti commerciali netti .....	741.009	32,0	673.004	29,1	637.208	28,8	663.377	29,8
- Rimanenze di esercizio .....	330.563	14,3	401.270	17,4	394.642	17,9	378.193	17,0
- Altre attività correnti .....	121.492	5,3	124.879	5,4	120.487	5,5	121.594	5,5
<b>Attivo corrente lordo</b> .....	<b>1.286.738</b>	<b>55,6</b>	<b>1.308.591</b>	<b>56,6</b>	<b>1.264.327</b>	<b>57,2</b>	<b>1.256.899</b>	<b>56,5</b>
- Debiti commerciali .....	468.210	20,2	463.871	20,1	444.233	20,1	452.281	20,3
- Anticipi da clienti .....	33.812	1,5	8.822	0,4	9.540	0,4	2.709	0,1
- Debiti finanziari a breve .....	466.113	20,2	504.011	21,8	480.072	21,7	433.637	19,5
- Altre passività correnti .....	195.212	8,4	181.942	7,9	188.290	8,5	184.111	8,3
<b>Passivo corrente lordo</b> .....	<b>1.163.347</b>	<b>50,3</b>	<b>1.158.646</b>	<b>50,2</b>	<b>1.122.135</b>	<b>50,8</b>	<b>1.072.738</b>	<b>48,3</b>
<b>Attivo corrente netto</b> .....	<b>123.391</b>	<b>5,3</b>	<b>149.945</b>	<b>6,5</b>	<b>142.192</b>	<b>6,4</b>	<b>184.161</b>	<b>8,3</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	1.445.834	62,5	1.371.467	59,4	1.319.283	59,7	1.415.791	63,7
- Fondi di ammortamento .....	679.569	29,4	672.087	29,1	668.935	30,3	745.205	33,5
- Immobilizzazioni materiali nette .....	766.265	33,1	699.380	30,3	650.348	29,4	670.586	30,2
- Partecipazioni .....	117.282	5,1	97.684	4,2	69.392	3,1	92.153	4,1
- Altre attività immobilizzate .....	66.903	2,9	43.803	1,9	49.758	2,3	36.483	1,6
<b>Attivo immobilizzato netto</b> .....	<b>950.450</b>	<b>41,1</b>	<b>840.867</b>	<b>36,4</b>	<b>769.498</b>	<b>34,8</b>	<b>799.222</b>	<b>36,0</b>
<b>Oneri pluriennali</b> .....	<b>36.989</b>	<b>1,6</b>	<b>155.451</b>	<b>6,7</b>	<b>46.930</b>	<b>2,1</b>	<b>70.312</b>	<b>3,2</b>
- Debiti finanziari a m/l scadenza .....	266.146	11,5	275.220	11,9	264.136	12,0	273.658	12,3
- Altri debiti a m/l scadenza .....	35.480	1,5	19.167	0,8	13.041	0,6	13.317	0,6
- Fondi del personale .....	59.539	2,6	56.889	2,5	53.367	2,4	50.585	2,3
- Fondi diversi .....	36.379	1,6	45.138	2,0	54.463	2,5	61.765	2,8
<b>Passivo a m/l scadenza</b> .....	<b>397.544</b>	<b>17,2</b>	<b>396.414</b>	<b>17,2</b>	<b>385.007</b>	<b>17,4</b>	<b>399.325</b>	<b>18,0</b>
<b>Avviamento</b> .....	<b>38.037</b>	<b>1,6</b>	<b>5.376</b>	<b>0,2</b>	<b>128.710</b>	<b>5,8</b>	<b>96.513</b>	<b>4,3</b>
<b>Capitale netto</b> .....	<b>751.323</b>	<b>32,5</b>	<b>755.225</b>	<b>32,7</b>	<b>702.323</b>	<b>31,8</b>	<b>750.883</b>	<b>33,8</b>
<i>rappresentato da:</i>								
- Capitale sociale .....	154.052	6,7	151.119	6,5	130.668	5,9	145.539	6,5
- Riserve .....	574.304	24,8	574.135	24,9	541.835	24,5	600.757	27,0
- Risultato netto .....	22.967	1,0	29.971	1,3	29.820	1,3	4.587	0,2

## D.5 - SICILIA

CONTO ECONOMICO	2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato</b> .....	<b>1.444.133</b>	<b>100,0</b>	<b>1.186.948</b>	<b>100,0</b>	<b>1.052.940</b>	<b>100,0</b>	<b>1.051.577</b>	<b>100,0</b>
- Consumi .....	-1.100.891	-76,2	-866.622	-73,0	-784.849	-74,5	-786.685	-74,8
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>343.242</b>	<b>23,8</b>	<b>320.326</b>	<b>27,0</b>	<b>268.091</b>	<b>25,5</b>	<b>264.892</b>	<b>25,2</b>
- Costo del lavoro .....	-259.003	-17,9	-225.842	-19,0	-185.761	-17,6	-182.205	-17,3
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>84.239</b>	<b>5,8</b>	<b>94.484</b>	<b>8,0</b>	<b>82.330</b>	<b>7,8</b>	<b>82.687</b>	<b>7,9</b>
- Ammortamenti oneri pluriennali .....	-20.312	-1,4	-14.851	-1,3	-9.982	-0,9	-9.234	-0,9
- Ammortamenti immobilizz. materiali .....	-51.613	-3,6	-46.082	-3,9	-34.579	-3,3	-39.657	-3,8
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>12.314</b>	<b>0,9</b>	<b>33.551</b>	<b>2,8</b>	<b>37.769</b>	<b>3,6</b>	<b>33.796</b>	<b>3,2</b>
- Oneri finanziari .....	-50.803	-3,5	-30.221	-2,5	-17.865	-1,7	-21.477	-2,0
- Proventi finanziari .....	16.448	1,1	9.346	0,8	8.238	0,8	9.219	0,9
- Altri ut./perd. di natura finanz. e div. ....	-2.878	-0,2	409	...	-367	...	6	...
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ..	<b>-24.919</b>	<b>-1,7</b>	<b>13.085</b>	<b>1,1</b>	<b>27.775</b>	<b>2,6</b>	<b>21.544</b>	<b>2,0</b>
- Ammortamento avviamento .....	-353	...	-337	...	-395	...	-134	...
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-11.037	-0,8	-4.618	-0,4	-6.863	-0,7	-1.266	-0,1
- Utili e perdite su cessioni .....	52.359	3,6	5.416	0,5	-238	...	992	0,1
- Proventi e oneri straordinari .....	14.028	1,0	-1.717	-0,1	-4.618	-0,4	19	...
<b>Risultato prima delle imposte</b> .....	<b>30.078</b>	<b>2,1</b>	<b>11.829</b>	<b>1,0</b>	<b>15.661</b>	<b>1,5</b>	<b>21.155</b>	<b>2,0</b>
- Imposte .....	-11.787	-0,8	-25.503	-2,1	-17.964	-1,7	-15.983	-1,5
<b>Risultato netto</b> .....	<b>18.291</b>	<b>1,3</b>	<b>-13.674</b>	<b>-1,2</b>	<b>-2.303</b>	<b>-0,2</b>	<b>5.172</b>	<b>0,5</b>
<b>Numero dei dipendenti</b> .....	<b>6.326</b>		<b>5.391</b>		<b>4.239</b>		<b>4.001</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>248.679</b>	<b>17,2</b>	<b>245.641</b>	<b>20,7</b>	<b>244.249</b>	<b>23,2</b>	<b>286.463</b>	<b>27,2</b>
<b>Investimenti tecnici</b> .....	<b>59.081</b>		<b>51.108</b>		<b>45.050</b>		<b>39.445</b>	

STATO PATRIMONIALE	2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche .....	100.980	4,8	65.369	3,7	59.509	4,3	49.685	3,5
- Titoli .....	18.537	0,9	20.827	1,2	22.493	1,6	30.116	2,1
- Crediti commerciali netti .....	562.683	26,9	494.649	28,0	434.107	31,2	397.794	27,8
- Rimanenze di esercizio .....	305.913	14,6	236.348	13,4	176.173	12,7	196.575	13,7
- Altre attività correnti .....	201.355	9,6	215.379	12,2	99.882	7,2	115.117	8,0
<b>Attivo corrente lordo</b> .....	<b>1.189.468</b>	<b>57,0</b>	<b>1.032.572</b>	<b>58,5</b>	<b>792.164</b>	<b>57,0</b>	<b>789.287</b>	<b>55,1</b>
- Debiti commerciali .....	403.233	19,3	328.564	18,6	271.072	19,5	266.473	18,6
- Anticipi da clienti .....	734	...	1.209	0,1	-	...	-	...
- Debiti finanziari a breve .....	487.377	23,3	401.790	22,7	226.435	16,3	251.239	17,5
- Altre passività correnti .....	179.674	8,6	190.217	10,8	141.312	10,2	129.574	9,0
<b>Passivo corrente lordo</b> .....	<b>1.071.018</b>	<b>51,3</b>	<b>921.780</b>	<b>52,2</b>	<b>638.819</b>	<b>46,0</b>	<b>647.286</b>	<b>45,2</b>
<b>Attivo corrente netto</b> .....	<b>118.450</b>	<b>5,7</b>	<b>110.792</b>	<b>6,3</b>	<b>153.345</b>	<b>11,0</b>	<b>142.001</b>	<b>9,9</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	1.076.846	51,6	909.883	51,5	779.683	56,1	857.205	59,8
- Fondi di ammortamento .....	490.701	23,5	447.426	25,3	410.046	29,5	426.222	29,7
- Immobilizzazioni materiali nette .....	586.145	28,1	462.457	26,2	369.637	26,6	430.983	30,1
- Partecipazioni .....	132.980	6,4	115.455	6,5	104.356	7,5	98.046	6,8
- Altre attività immobilizzate .....	100.081	4,8	86.016	4,9	77.232	5,6	78.324	5,5
<b>Attivo immobilizzato netto</b> .....	<b>819.206</b>	<b>39,2</b>	<b>663.928</b>	<b>37,6</b>	<b>551.225</b>	<b>39,7</b>	<b>607.353</b>	<b>42,4</b>
<b>Oneri pluriennali</b> .....	<b>67.300</b>	<b>3,2</b>	<b>57.916</b>	<b>3,3</b>	<b>45.047</b>	<b>3,2</b>	<b>35.738</b>	<b>2,5</b>
- Debiti finanziari a m/l scadenza .....	212.247	10,2	186.190	10,5	167.284	12,0	195.082	13,6
- Altri debiti a m/l scadenza .....	74.984	3,6	60.074	3,4	51.182	3,7	46.214	3,2
- Fondi del personale .....	54.173	2,6	45.229	2,6	36.749	2,6	33.985	2,4
- Fondi diversi .....	40.559	1,9	37.063	2,1	28.780	2,1	25.694	1,8
<b>Passivo a m/l scadenza</b> .....	<b>381.963</b>	<b>18,3</b>	<b>328.556</b>	<b>18,6</b>	<b>283.995</b>	<b>20,4</b>	<b>300.975</b>	<b>21,0</b>
<b>Avviamento</b> .....	<b>12.200</b>	<b>0,6</b>	<b>12.021</b>	<b>0,7</b>	<b>1.406</b>	<b>0,1</b>	<b>603</b>	<b>...</b>
<b>Capitale netto</b> .....	<b>635.193</b>	<b>30,4</b>	<b>516.101</b>	<b>29,2</b>	<b>467.028</b>	<b>33,6</b>	<b>484.720</b>	<b>33,8</b>
<i>rappresentato da:</i>								
- Capitale sociale .....	113.850	5,5	91.927	5,2	81.649	5,9	76.898	5,4
- Riserve .....	503.052	24,1	437.848	24,8	387.682	27,9	402.650	28,1
- Risultato netto .....	18.291	0,9	-13.674	-0,8	-2.303	-0,2	5.172	0,4



## D.6 - SARDEGNA

CONTO ECONOMICO	2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato</b> .....	<b>595.921</b>	<b>100,0</b>	<b>480.388</b>	<b>100,0</b>	<b>441.622</b>	<b>100,0</b>	<b>558.487</b>	<b>100,0</b>
- Consumi .....	-487.906	-81,9	-345.997	-72,0	-317.896	-72,0	-418.640	-75,0
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>108.015</b>	<b>18,1</b>	<b>134.391</b>	<b>28,0</b>	<b>123.726</b>	<b>28,0</b>	<b>139.847</b>	<b>25,0</b>
- Costo del lavoro .....	-91.089	-15,3	-93.640	-19,5	-84.556	-19,1	-91.336	-16,4
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>16.926</b>	<b>2,8</b>	<b>40.751</b>	<b>8,5</b>	<b>39.170</b>	<b>8,9</b>	<b>48.511</b>	<b>8,7</b>
- Ammortamenti oneri pluriennali .....	-5.533	-0,9	-4.503	-0,9	-4.275	-1,0	-5.408	-1,0
- Ammortamenti immobilizz. materiali .....	-20.305	-3,4	-20.070	-4,2	-18.869	-4,3	-21.535	-3,9
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>-8.912</b>	<b>-1,5</b>	<b>16.178</b>	<b>3,4</b>	<b>16.026</b>	<b>3,6</b>	<b>21.568</b>	<b>3,9</b>
- Oneri finanziari .....	-18.266	-3,1	-10.315	-2,1	-8.944	-2,0	-11.740	-2,1
- Proventi finanziari .....	2.099	0,4	876	0,2	1.308	0,3	2.024	0,4
- Altri ut./perd. di natura finanz. e div. ....	800	0,1	1.078	0,2	1.060	0,2	724	0,1
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ..	<b>-24.279</b>	<b>-4,1</b>	<b>7.817</b>	<b>1,6</b>	<b>9.450</b>	<b>2,1</b>	<b>12.576</b>	<b>2,3</b>
- Ammortamento avviamento .....	-316	-0,1	-316	-0,1	-316	-0,1	-777	-0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-313	-0,1	-129	...	-72	...	-103	...
- Utili e perdite su cessioni .....	22.284	3,7	4	...	310	0,1	973	0,2
- Proventi e oneri straordinari .....	2.062	0,3	1.210	0,3	-1.177	-0,3	-1.474	-0,3
<b>Risultato prima delle imposte</b> .....	<b>-562</b>	<b>-0,1</b>	<b>8.586</b>	<b>1,8</b>	<b>8.195</b>	<b>1,9</b>	<b>11.195</b>	<b>2,0</b>
- Imposte .....	-6.028	-1,0	-5.528	-1,2	-5.034	-1,1	-7.621	-1,4
<b>Risultato netto</b> .....	<b>-6.590</b>	<b>-1,1</b>	<b>3.058</b>	<b>0,6</b>	<b>3.161</b>	<b>0,7</b>	<b>3.574</b>	<b>0,6</b>
<b>Numero dei dipendenti</b> .....	<b>2.357</b>		<b>2.322</b>		<b>2.072</b>		<b>2.221</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>71.811</b>	<b>12,1</b>	<b>67.638</b>	<b>14,1</b>	<b>57.392</b>	<b>13,0</b>	<b>54.557</b>	<b>9,8</b>
<b>Investimenti tecnici</b> .....	<b>22.964</b>		<b>28.571</b>		<b>29.617</b>		<b>15.664</b>	

STATO PATRIMONIALE	2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche .....	27.193	2,9	23.157	3,0	10.131	1,4	5.482	0,7
- Titoli .....	2	...	2	...	1.000	0,1	1.000	0,1
- Crediti commerciali netti .....	206.602	22,1	154.466	20,2	136.922	18,4	175.390	21,5
- Rimanenze di esercizio .....	171.971	18,4	148.862	19,5	151.244	20,3	185.136	22,7
- Altre attività correnti .....	93.231	10,0	93.054	12,2	101.866	13,7	86.574	10,6
<b>Attivo corrente lordo</b> .....	<b>498.999</b>	<b>53,5</b>	<b>419.541</b>	<b>55,0</b>	<b>401.163</b>	<b>53,9</b>	<b>453.582</b>	<b>55,6</b>
- Debiti commerciali .....	133.898	14,3	91.979	12,0	78.754	10,6	118.136	14,5
- Anticipi da clienti .....	-	-	-	-	-	-	-	-
- Debiti finanziari a breve .....	222.420	23,8	188.511	24,7	180.131	24,2	209.218	25,7
- Altre passività correnti .....	95.565	10,2	85.692	11,2	93.837	12,6	74.300	9,1
<b>Passivo corrente lordo</b> .....	<b>451.883</b>	<b>48,4</b>	<b>366.182</b>	<b>48,0</b>	<b>352.722</b>	<b>47,4</b>	<b>401.654</b>	<b>49,3</b>
<b>Attivo corrente netto</b> .....	<b>47.116</b>	<b>5,0</b>	<b>53.359</b>	<b>7,0</b>	<b>48.441</b>	<b>6,5</b>	<b>51.928</b>	<b>6,4</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	445.756	47,8	431.073	56,5	450.701	60,5	475.342	58,3
- Fondi di ammortamento .....	212.981	22,8	209.148	27,4	229.604	30,8	243.819	29,9
- Immobilizzazioni materiali nette .....	232.775	24,9	221.925	29,1	221.097	29,7	231.523	28,4
- Partecipazioni .....	169.195	18,1	93.736	12,3	94.367	12,7	95.289	11,7
- Altre attività immobilizzate .....	9.227	1,0	7.969	1,0	10.787	1,4	14.039	1,7
<b>Attivo immobilizzato netto</b> .....	<b>411.197</b>	<b>44,1</b>	<b>323.630</b>	<b>42,4</b>	<b>326.251</b>	<b>43,8</b>	<b>340.851</b>	<b>41,8</b>
<b>Oneri pluriennali</b> .....	<b>20.725</b>	<b>2,2</b>	<b>18.024</b>	<b>2,4</b>	<b>14.671</b>	<b>2,0</b>	<b>15.175</b>	<b>1,9</b>
- Debiti finanziari a m/l scadenza .....	98.801	10,6	77.397	10,1	72.881	9,8	74.422	9,1
- Altri debiti a m/l scadenza .....	26.607	2,9	6.255	0,8	4.466	0,6	5.318	0,7
- Fondi del personale .....	19.036	2,0	17.447	2,3	16.855	2,3	16.458	2,0
- Fondi diversi .....	9.083	1,0	7.872	1,0	7.123	1,0	8.708	1,1
<b>Passivo a m/l scadenza</b> .....	<b>153.527</b>	<b>16,4</b>	<b>108.971</b>	<b>14,3</b>	<b>101.325</b>	<b>13,6</b>	<b>104.906</b>	<b>12,9</b>
<b>Avviamento</b> .....	<b>2.520</b>	<b>0,3</b>	<b>2.204</b>	<b>0,3</b>	<b>2.356</b>	<b>0,3</b>	<b>5.725</b>	<b>0,7</b>
<b>Capitale netto</b> .....	<b>328.031</b>	<b>35,1</b>	<b>288.246</b>	<b>37,8</b>	<b>290.394</b>	<b>39,0</b>	<b>308.773</b>	<b>37,9</b>
<i>rappresentato da:</i>								
- Capitale sociale .....	133.837	14,3	91.077	11,9	90.398	12,1	106.301	13,0
- Riserve .....	200.784	21,5	194.111	25,4	196.835	26,4	198.898	24,4
- Risultato netto .....	-6.590	-0,7	3.058	0,4	3.161	0,4	3.574	0,4

## D.7 - ALTRE REGIONI

CONTO ECONOMICO	2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato</b> .....	<b>720.175</b>	<b>100,0</b>	<b>600.313</b>	<b>100,0</b>	<b>666.567</b>	<b>100,0</b>	<b>856.128</b>	<b>100,0</b>
- Consumi .....	-555.284	-77,1	-466.729	-77,7	-560.169	-84,0	-717.256	-83,8
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>164.891</b>	<b>22,9</b>	<b>133.584</b>	<b>22,3</b>	<b>106.398</b>	<b>16,0</b>	<b>138.872</b>	<b>16,2</b>
- Costo del lavoro .....	-84.097	-11,7	-67.245	-11,2	-62.131	-9,3	-78.918	-9,2
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>80.794</b>	<b>11,2</b>	<b>66.339</b>	<b>11,1</b>	<b>44.267</b>	<b>6,6</b>	<b>59.954</b>	<b>7,0</b>
- Ammortamenti oneri pluriennali .....	-7.298	-1,0	-4.641	-0,8	-4.509	-0,7	-8.781	-1,0
- Ammortamenti immobilizz. materiali .....	-31.540	-4,4	-31.149	-5,2	-30.774	-4,6	-30.654	-3,6
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>41.956</b>	<b>5,8</b>	<b>30.549</b>	<b>5,1</b>	<b>8.984</b>	<b>1,3</b>	<b>20.519</b>	<b>2,4</b>
- Oneri finanziari .....	-20.460	-2,8	-13.230	-2,2	-10.791	-1,6	-13.696	-1,6
- Proventi finanziari .....	1.070	0,1	681	0,1	519	0,1	1.424	0,2
- Altri ut./perd. di natura finanz. e div. ....	393	0,1	242	...	-131	...	-1.427	-0,2
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ..	<b>22.959</b>	<b>3,2</b>	<b>18.242</b>	<b>3,0</b>	<b>-1.419</b>	<b>-0,2</b>	<b>6.820</b>	<b>0,8</b>
- Ammortamento avviamento .....	-133	...	-134	...	-755	-0,1	-1.022	-0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-346	...	934	0,2	-10.275	-1,5	646	0,1
- Utili e perdite su cessioni .....	4.145	0,6	1.403	0,2	458	0,1	401	...
- Proventi e oneri straordinari .....	-3.608	-0,5	-2.010	-0,3	-11.531	-1,7	2.714	0,3
<b>Risultato prima delle imposte</b> .....	<b>23.017</b>	<b>3,2</b>	<b>18.435</b>	<b>3,1</b>	<b>-23.522</b>	<b>-3,5</b>	<b>9.559</b>	<b>1,1</b>
- Imposte .....	-7.948	-1,1	-7.929	-1,3	-5.305	-0,8	-4.815	-0,6
<b>Risultato netto</b> .....	<b>15.069</b>	<b>2,1</b>	<b>10.506</b>	<b>1,8</b>	<b>-28.827</b>	<b>-4,3</b>	<b>4.744</b>	<b>0,6</b>
<b>Numero dei dipendenti</b> .....	<b>2.699</b>		<b>2.062</b>		<b>1.639</b>		<b>2.180</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>97.217</b>	<b>13,5</b>	<b>98.272</b>	<b>16,4</b>	<b>85.239</b>	<b>12,8</b>	<b>127.190</b>	<b>14,9</b>
<b>Investimenti tecnici</b> .....	<b>52.521</b>		<b>37.110</b>		<b>21.055</b>		<b>26.683</b>	

STATO PATRIMONIALE	2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche .....	20.557	2,4	22.135	3,2	18.229	2,6	23.645	2,7
- Titoli .....	11.241	1,3	3.097	0,4	2.700	0,4	7.777	0,9
- Crediti commerciali netti .....	251.755	29,6	227.609	32,9	197.116	28,4	243.328	27,7
- Rimanenze di esercizio .....	102.051	12,0	85.775	12,4	81.044	11,7	112.638	12,8
- Altre attività correnti .....	61.390	7,2	43.410	6,3	47.301	6,8	57.906	6,6
<b>Attivo corrente lordo</b> .....	<b>446.994</b>	<b>52,5</b>	<b>382.026</b>	<b>55,2</b>	<b>346.390</b>	<b>49,9</b>	<b>445.294</b>	<b>50,6</b>
- Debiti commerciali .....	206.070	24,2	188.447	27,2	201.390	29,0	223.034	25,4
- Anticipi da clienti .....	197	...	-	-	-	-	-	-
- Debiti finanziari a breve .....	186.043	21,9	160.535	23,2	138.329	19,9	183.074	20,8
- Altre passività correnti .....	98.932	11,6	66.847	9,7	63.932	9,2	74.085	8,4
<b>Passivo corrente lordo</b> .....	<b>491.242</b>	<b>57,7</b>	<b>415.829</b>	<b>60,1</b>	<b>403.651</b>	<b>58,1</b>	<b>480.193</b>	<b>54,6</b>
<b>Attivo corrente netto</b> .....	<b>-44.248</b>	<b>-5,2</b>	<b>-33.803</b>	<b>-4,9</b>	<b>-57.261</b>	<b>-8,2</b>	<b>-34.899</b>	<b>-4,0</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	579.172	68,0	472.335	68,2	529.318	76,2	654.333	74,4
- Fondi di ammortamento .....	250.841	29,5	217.299	31,4	267.947	38,6	340.672	38,7
- Immobilizzazioni materiali nette .....	328.331	38,6	255.036	36,8	261.371	37,6	313.661	35,7
- Partecipazioni .....	22.079	2,6	21.572	3,1	18.784	2,7	25.368	2,9
- Altre attività immobilizzate .....	19.623	2,3	11.360	1,6	31.725	4,6	44.290	5,0
<b>Attivo immobilizzato netto</b> .....	<b>370.033</b>	<b>43,5</b>	<b>287.968</b>	<b>41,6</b>	<b>311.880</b>	<b>44,9</b>	<b>383.319</b>	<b>43,6</b>
<b>Oneri pluriennali</b> .....	<b>32.735</b>	<b>3,8</b>	<b>20.742</b>	<b>3,0</b>	<b>17.855</b>	<b>2,6</b>	<b>32.809</b>	<b>3,7</b>
- Debiti finanziari a m/l scadenza .....	105.537	12,4	79.069	11,4	86.596	12,5	102.098	11,6
- Altri debiti a m/l scadenza .....	7.214	0,8	12.854	1,9	19.081	2,7	27.843	3,2
- Fondi del personale .....	16.511	1,9	11.187	1,6	11.416	1,6	16.017	1,8
- Fondi diversi .....	2.935	0,3	1.905	0,3	12.392	1,8	5.452	0,6
<b>Passivo a m/l scadenza</b> .....	<b>132.197</b>	<b>15,5</b>	<b>105.015</b>	<b>15,2</b>	<b>129.485</b>	<b>18,6</b>	<b>151.410</b>	<b>17,2</b>
<b>Avviamento</b> .....	<b>1.560</b>	<b>0,2</b>	<b>1.426</b>	<b>0,2</b>	<b>18.695</b>	<b>2,7</b>	<b>17.778</b>	<b>2,0</b>
<b>Capitale netto</b> .....	<b>227.883</b>	<b>26,8</b>	<b>171.318</b>	<b>24,8</b>	<b>161.684</b>	<b>23,3</b>	<b>247.597</b>	<b>28,2</b>
<i>rappresentato da:</i>								
- Capitale sociale .....	60.218	7,1	50.462	7,3	63.598	9,2	75.182	8,6
- Riserve .....	152.596	17,9	110.350	15,9	126.913	18,3	167.671	19,1
- Risultato netto .....	15.069	1,8	10.506	1,5	-28.827	-4,1	4.744	0,5

## D.8 - ALIMENTARE

CONTO ECONOMICO	2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato</b> .....	<b>4.539.789</b>	<b>100,0</b>	<b>4.027.649</b>	<b>100,0</b>	<b>3.794.582</b>	<b>100,0</b>	<b>4.051.127</b>	<b>100,0</b>
- Consumi .....	-3.878.809	-85,4	-3.363.716	-83,5	-3.198.520	-84,3	-3.476.825	-85,8
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>660.980</b>	<b>14,6</b>	<b>663.933</b>	<b>16,5</b>	<b>596.062</b>	<b>15,7</b>	<b>574.302</b>	<b>14,2</b>
- Costo del lavoro .....	-357.737	-7,9	-350.060	-8,7	-346.531	-9,1	-359.986	-8,9
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>303.243</b>	<b>6,7</b>	<b>313.873</b>	<b>7,8</b>	<b>249.531</b>	<b>6,6</b>	<b>214.316</b>	<b>5,3</b>
- Ammortamenti oneri pluriennali .....	-19.618	-0,4	-20.315	-0,5	-14.871	-0,4	-14.538	-0,4
- Ammortamenti immobilizz. materiali ...	-114.510	-2,5	-116.221	-2,9	-105.891	-2,8	-105.438	-2,6
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>169.115</b>	<b>3,7</b>	<b>177.337</b>	<b>4,4</b>	<b>128.769</b>	<b>3,4</b>	<b>94.340</b>	<b>2,3</b>
- Oneri finanziari .....	-96.221	-2,1	-62.169	-1,5	-47.612	-1,3	-47.550	-1,2
- Proventi finanziari .....	15.498	0,3	9.967	0,2	9.336	0,2	10.766	0,3
- Altri ut./perd. di natura finanz. e div. ....	-1.655	...	3.461	0,1	-1.163	...	-632	...
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ..	<b>86.737</b>	<b>1,9</b>	<b>128.596</b>	<b>3,2</b>	<b>89.330</b>	<b>2,4</b>	<b>56.924</b>	<b>1,4</b>
- Ammortamento avviamento .....	-1.266	...	-1.314	...	-1.956	-0,1	-2.689	-0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-1.842	...	-1.562	...	-14.669	-0,4	-1.006	...
- Utili e perdite su cessioni .....	8.582	0,2	5.730	0,1	1.010	...	13.664	0,3
- Proventi e oneri straordinari .....	-2.976	-0,1	-7.629	-0,2	-18.398	-0,5	1.657	...
<b>Risultato prima delle imposte</b> .....	<b>89.235</b>	<b>2,0</b>	<b>123.821</b>	<b>3,1</b>	<b>55.317</b>	<b>1,5</b>	<b>68.550</b>	<b>1,7</b>
- Imposte .....	-50.273	-1,1	-58.465	-1,5	-54.956	-1,4	-35.984	-0,9
<b>Risultato netto</b> .....	<b>38.962</b>	<b>0,9</b>	<b>65.356</b>	<b>1,6</b>	<b>361</b>	<b>...</b>	<b>32.566</b>	<b>0,8</b>
<b>Numero dei dipendenti</b> .....	<b>10.197</b>		<b>9.568</b>		<b>8.854</b>		<b>9.198</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>1.040.296</b>	<b>22,9</b>	<b>984.917</b>	<b>24,5</b>	<b>973.927</b>	<b>25,7</b>	<b>1.061.912</b>	<b>26,2</b>
<b>Investimenti tecnici</b> .....	<b>184.462</b>		<b>136.153</b>		<b>137.133</b>		<b>138.676</b>	

## STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE	2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche .....	155.405	3,6	195.581	4,9	139.469	3,7	133.533	3,5
- Titoli .....	36.164	0,8	53.282	1,3	62.865	1,7	17.646	0,5
- Crediti commerciali netti .....	1.265.942	29,4	1.103.999	27,4	1.048.012	28,0	1.110.413	28,8
- Rimanenze di esercizio .....	736.815	17,1	653.928	16,3	631.418	16,9	751.830	19,5
- Altre attività correnti .....	301.252	7,0	285.243	7,1	244.726	6,5	241.433	6,3
<b>Attivo corrente lordo</b> .....	<b>2.495.578</b>	<b>58,0</b>	<b>2.292.033</b>	<b>57,0</b>	<b>2.126.490</b>	<b>56,8</b>	<b>2.254.855</b>	<b>58,6</b>
- Debiti commerciali .....	969.214	22,5	880.270	21,9	829.801	22,1	989.301	25,7
- Anticipi da clienti .....	-	-	-	-	-	-	-	-
- Debiti finanziari a breve .....	1.010.229	23,5	845.655	21,0	791.924	21,1	808.438	21,0
- Altre passività correnti .....	289.740	6,7	283.992	7,1	255.524	6,8	239.189	6,2
<b>Passivo corrente lordo</b> .....	<b>2.269.183</b>	<b>52,8</b>	<b>2.009.917</b>	<b>50,0</b>	<b>1.877.249</b>	<b>50,1</b>	<b>2.036.928</b>	<b>52,9</b>
<b>Attivo corrente netto</b> .....	<b>226.395</b>	<b>5,3</b>	<b>282.116</b>	<b>7,0</b>	<b>249.241</b>	<b>6,7</b>	<b>217.927</b>	<b>5,7</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	2.838.169	66,0	2.821.115	70,1	2.631.866	70,2	2.730.307	70,9
- Fondi di ammortamento .....	1.375.121	32,0	1.425.785	35,4	1.369.676	36,6	1.445.558	37,5
- Immobilizzazioni materiali nette .....	1.463.048	34,0	1.395.330	34,7	1.262.190	33,7	1.284.749	33,4
- Partecipazioni .....	157.667	3,7	151.538	3,8	160.752	4,3	130.176	3,4
- Altre attività immobilizzate .....	83.979	2,0	81.941	2,0	92.773	2,5	78.473	2,0
<b>Attivo immobilizzato netto</b> .....	<b>1.704.694</b>	<b>39,6</b>	<b>1.628.809</b>	<b>40,5</b>	<b>1.515.715</b>	<b>40,5</b>	<b>1.493.398</b>	<b>38,8</b>
<b>Oneri pluriennali</b> .....	<b>69.484</b>	<b>1,6</b>	<b>68.068</b>	<b>1,7</b>	<b>65.210</b>	<b>1,7</b>	<b>60.368</b>	<b>1,6</b>
- Debiti finanziari a m/l scadenza .....	503.132	11,7	477.732	11,9	460.684	12,3	422.264	11,0
- Altri debiti a m/l scadenza .....	35.801	0,8	34.719	0,9	36.367	1,0	45.504	1,2
- Fondi del personale .....	83.785	1,9	80.614	2,0	68.711	1,8	67.678	1,8
- Fondi diversi .....	55.390	1,3	53.538	1,3	64.861	1,7	43.559	1,1
<b>Passivo a m/l scadenza</b> .....	<b>678.108</b>	<b>15,8</b>	<b>646.603</b>	<b>16,1</b>	<b>630.623</b>	<b>16,8</b>	<b>579.005</b>	<b>15,0</b>
<b>Avviamento</b> .....	<b>31.571</b>	<b>0,7</b>	<b>33.659</b>	<b>0,8</b>	<b>39.585</b>	<b>1,1</b>	<b>41.629</b>	<b>1,1</b>
<b>Capitale netto</b> .....	<b>1.354.036</b>	<b>31,5</b>	<b>1.366.049</b>	<b>34,0</b>	<b>1.239.128</b>	<b>33,1</b>	<b>1.234.317</b>	<b>32,1</b>
<i>rappresentato da:</i>								
- Capitale sociale .....	313.230	7,3	318.923	7,9	287.585	7,7	290.753	7,6
- Riserve .....	1.001.844	23,3	981.770	24,4	951.182	25,4	910.998	23,7
- Risultato netto .....	38.962	0,9	65.356	1,6	361	...	32.566	0,8

## D.9 - BENI PER LA PERSONA E LA CASA

CONTO ECONOMICO	2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato</b> .....	<b>1.958.928</b>	<b>100,0</b>	<b>1.674.420</b>	<b>100,0</b>	<b>1.693.419</b>	<b>100,0</b>	<b>1.687.273</b>	<b>100,0</b>
- Consumi .....	-1.522.282	-77,7	-1.289.220	-77,0	-1.307.804	-77,2	-1.325.256	-78,5
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>436.646</b>	<b>22,3</b>	<b>385.200</b>	<b>23,0</b>	<b>385.615</b>	<b>22,8</b>	<b>362.017</b>	<b>21,5</b>
- Costo del lavoro .....	-285.673	-14,6	-249.386	-14,9	-253.606	-15,0	-256.591	-15,2
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>150.973</b>	<b>7,7</b>	<b>135.814</b>	<b>8,1</b>	<b>132.009</b>	<b>7,8</b>	<b>105.426</b>	<b>6,2</b>
- Ammortamenti oneri pluriennali .....	-9.874	-0,5	-8.693	-0,5	-14.141	-0,8	-11.806	-0,7
- Ammortamenti immobilizz. materiali .....	-63.995	-3,3	-62.820	-3,8	-53.841	-3,2	-55.583	-3,3
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>77.104</b>	<b>3,9</b>	<b>64.301</b>	<b>3,8</b>	<b>64.027</b>	<b>3,8</b>	<b>38.037</b>	<b>2,3</b>
- Oneri finanziari .....	-65.213	-3,3	-41.246	-2,5	-30.614	-1,8	-36.282	-2,2
- Proventi finanziari .....	12.052	0,6	16.165	1,0	5.546	0,3	4.922	0,3
- Altri ut./perd. di natura finanz. e div. ....	-4.054	-0,2	2.458	0,1	-2.438	-0,1	842	...
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ..	<b>19.889</b>	<b>1,0</b>	<b>41.678</b>	<b>2,5</b>	<b>36.521</b>	<b>2,2</b>	<b>7.519</b>	<b>0,4</b>
- Ammortamento avviamento .....	-7.202	-0,4	-7.662	-0,5	-8.035	-0,5	-2.711	-0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-11.038	-0,6	-4.015	-0,2	-1.637	-0,1	-4.721	-0,3
- Utili e perdite su cessioni .....	12.279	0,6	6.548	0,4	3.097	0,2	6.181	0,4
- Proventi e oneri straordinari .....	2.442	0,1	1.896	0,1	-3.787	-0,2	-11.860	-0,7
<b>Risultato prima delle imposte</b> .....	<b>16.370</b>	<b>0,8</b>	<b>38.445</b>	<b>2,3</b>	<b>26.159</b>	<b>1,5</b>	<b>-5.592</b>	<b>-0,3</b>
- Imposte .....	-22.016	-1,1	-20.903	-1,2	-21.503	-1,3	-19.082	-1,1
<b>Risultato netto</b> .....	<b>-5.646</b>	<b>-0,3</b>	<b>17.542</b>	<b>1,0</b>	<b>4.656</b>	<b>0,3</b>	<b>-24.674</b>	<b>-1,5</b>
<b>Numero dei dipendenti</b> .....	<b>8.471</b>		<b>7.944</b>		<b>7.708</b>		<b>7.660</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>525.034</b>	<b>26,8</b>	<b>470.493</b>	<b>28,1</b>	<b>465.791</b>	<b>27,5</b>	<b>455.037</b>	<b>27,0</b>
<b>Investimenti tecnici</b> .....	<b>75.233</b>		<b>58.643</b>		<b>49.837</b>		<b>68.418</b>	

STATO PATRIMONIALE	2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche .....	118.732	4,4	104.024	4,3	77.481	3,4	83.225	3,6
- Titoli .....	5.924	0,2	7.371	0,3	8.303	0,4	7.548	0,3
- Crediti commerciali netti .....	738.268	27,7	691.962	28,9	638.371	28,3	661.976	28,9
- Rimanenze di esercizio .....	490.619	18,4	512.576	21,4	505.605	22,4	492.475	21,5
- Altre attività correnti .....	148.935	5,6	128.929	5,4	160.508	7,1	144.295	6,3
<b>Attivo corrente lordo</b> .....	<b>1.502.478</b>	<b>56,3</b>	<b>1.444.862</b>	<b>60,3</b>	<b>1.390.268</b>	<b>61,5</b>	<b>1.389.519</b>	<b>60,6</b>
- Debiti commerciali .....	495.723	18,6	459.559	19,2	430.478	19,1	446.403	19,5
- Anticipi da clienti .....	39.640	1,5	14.801	0,6	-	-	-	-
- Debiti finanziari a breve .....	550.701	20,6	504.093	21,0	461.046	20,4	519.206	22,6
- Altre passività correnti .....	204.753	7,7	190.154	7,9	169.685	7,5	181.280	7,9
<b>Passivo corrente lordo</b> .....	<b>1.290.817</b>	<b>48,4</b>	<b>1.168.607</b>	<b>48,7</b>	<b>1.061.209</b>	<b>47,0</b>	<b>1.146.889</b>	<b>50,0</b>
<b>Attivo corrente netto</b> .....	<b>211.661</b>	<b>7,9</b>	<b>276.255</b>	<b>11,5</b>	<b>329.059</b>	<b>14,6</b>	<b>242.630</b>	<b>10,6</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	1.616.813	60,6	1.397.643	58,3	1.322.714	58,5	1.375.746	60,0
- Fondi di ammortamento .....	712.448	26,7	646.360	27,0	633.701	28,0	699.199	30,5
- Immobilizzazioni materiali nette .....	904.365	33,9	751.283	31,3	689.013	30,5	676.547	29,5
- Partecipazioni .....	118.955	4,5	78.051	3,3	36.650	1,6	65.203	2,8
- Altre attività immobilizzate .....	86.749	3,3	70.168	2,9	81.383	3,6	99.633	4,3
<b>Attivo immobilizzato netto</b> .....	<b>1.110.069</b>	<b>41,6</b>	<b>899.502</b>	<b>37,5</b>	<b>807.046</b>	<b>35,7</b>	<b>841.383</b>	<b>36,7</b>
<b>Oneri pluriennali</b> .....	<b>36.876</b>	<b>1,4</b>	<b>34.671</b>	<b>1,4</b>	<b>49.572</b>	<b>2,2</b>	<b>51.251</b>	<b>2,2</b>
- Debiti finanziari a m/l scadenza .....	327.544	12,3	315.246	13,1	293.887	13,0	267.490	11,7
- Altri debiti a m/l scadenza .....	31.387	1,2	28.894	1,2	31.975	1,4	29.382	1,3
- Fondi del personale .....	60.717	2,3	54.215	2,3	49.928	2,2	47.850	2,1
- Fondi diversi .....	35.181	1,3	36.542	1,5	36.609	1,6	46.028	2,0
<b>Passivo a m/l scadenza</b> .....	<b>454.829</b>	<b>17,0</b>	<b>434.897</b>	<b>18,1</b>	<b>412.399</b>	<b>18,3</b>	<b>390.750</b>	<b>17,0</b>
<b>Avviamento</b> .....	<b>19.257</b>	<b>0,7</b>	<b>18.779</b>	<b>0,8</b>	<b>12.795</b>	<b>0,6</b>	<b>10.327</b>	<b>0,5</b>
<b>Capitale netto</b> .....	<b>923.034</b>	<b>34,6</b>	<b>794.310</b>	<b>33,1</b>	<b>786.073</b>	<b>34,8</b>	<b>754.841</b>	<b>32,9</b>
<i>rappresentato da:</i>								
- Capitale sociale .....	206.087	7,7	176.606	7,4	190.712	8,4	208.962	9,1
- Riserve .....	722.593	27,1	600.162	25,0	590.705	26,1	570.553	24,9
- Risultato netto .....	-5.646	-0,2	17.542	0,7	4.656	0,2	-24.674	-1,1

## D.10 - CARTA E STAMPA

CONTO ECONOMICO	2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato</b> .....	<b>596.004</b>	<b>100,0</b>	<b>547.839</b>	<b>100,0</b>	<b>636.578</b>	<b>100,0</b>	<b>635.134</b>	<b>100,0</b>
- Consumi .....	-455.140	-76,4	-387.605	-70,8	-467.281	-73,4	-469.948	-74,0
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>140.864</b>	<b>23,6</b>	<b>160.234</b>	<b>29,2</b>	<b>169.297</b>	<b>26,6</b>	<b>165.186</b>	<b>26,0</b>
- Costo del lavoro .....	-117.707	-19,7	-107.478	-19,6	-117.566	-18,5	-119.891	-18,9
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>23.157</b>	<b>3,9</b>	<b>52.756</b>	<b>9,6</b>	<b>51.731</b>	<b>8,1</b>	<b>45.295</b>	<b>7,1</b>
- Ammortamenti oneri pluriennali .....	-6.817	-1,1	-5.820	-1,1	-5.912	-0,9	-5.160	-0,8
- Ammortamenti immobilizz. materiali .....	-22.690	-3,8	-27.700	-5,1	-29.342	-4,6	-27.476	-4,3
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>-6.350</b>	<b>-1,1</b>	<b>19.236</b>	<b>3,5</b>	<b>16.477</b>	<b>2,6</b>	<b>12.659</b>	<b>2,0</b>
- Oneri finanziari .....	-12.721	-2,1	-7.296	-1,3	-6.465	-1,0	-8.102	-1,3
- Proventi finanziari .....	5.260	0,9	5.446	1,0	4.132	0,6	4.580	0,7
- Altri ut./perd. di natura finanz. e div. ....	-159	...	-54	...	-318	...	33	...
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ..	<b>-13.970</b>	<b>-2,3</b>	<b>17.332</b>	<b>3,2</b>	<b>13.826</b>	<b>2,2</b>	<b>9.170</b>	<b>1,4</b>
- Ammortamento avviamento .....	-410	-0,1	-402	-0,1	-418	-0,1	-418	-0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-661	-0,1	-887	-0,2	-159	...	-159	...
- Utili e perdite su cessioni .....	62.400	10,5	1.745	0,3	-200	...	251	...
- Proventi e oneri straordinari .....	-561	-0,1	438	0,1	-1.436	-0,2	143	...
<b>Risultato prima delle imposte</b> .....	<b>46.798</b>	<b>7,9</b>	<b>18.226</b>	<b>3,3</b>	<b>11.613</b>	<b>1,8</b>	<b>8.987</b>	<b>1,4</b>
- Imposte .....	-12.258	-2,1	-9.888	-1,8	-8.516	-1,3	-9.812	-1,5
<b>Risultato netto</b> .....	<b>34.540</b>	<b>5,8</b>	<b>8.338</b>	<b>1,5</b>	<b>3.097</b>	<b>0,5</b>	<b>-825</b>	<b>-0,1</b>
<b>Numero dei dipendenti</b> .....	<b>2.385</b>		<b>2.162</b>		<b>2.373</b>		<b>2.389</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>63.759</b>	<b>10,7</b>	<b>66.543</b>	<b>12,1</b>	<b>69.208</b>	<b>10,9</b>	<b>72.417</b>	<b>11,4</b>
<b>Investimenti tecnici</b> .....	<b>40.819</b>		<b>37.810</b>		<b>30.757</b>		<b>30.304</b>	

STATO PATRIMONIALE	2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche .....	48.992	5,0	30.982	3,5	27.610	2,8	35.189	3,7
- Titoli .....	11.269	1,1	13.363	1,5	18.394	1,9	25.678	2,7
- Crediti commerciali netti .....	221.046	22,4	190.846	21,4	223.942	23,1	247.926	26,1
- Rimanenze di esercizio .....	59.811	6,1	56.164	6,3	79.533	8,2	75.814	8,0
- Altre attività correnti .....	82.596	8,4	87.976	9,9	95.327	9,8	75.691	8,0
<b>Attivo corrente lordo</b> .....	<b>423.714</b>	<b>43,0</b>	<b>379.331</b>	<b>42,5</b>	<b>444.806</b>	<b>45,8</b>	<b>460.298</b>	<b>48,5</b>
- Debiti commerciali .....	153.374	15,6	119.422	13,4	149.306	15,4	152.510	16,1
- Anticipi da clienti .....	-	-	-	-	-	-	-	-
- Debiti finanziari a breve .....	114.767	11,6	112.847	12,7	134.602	13,9	144.167	15,2
- Altre passività correnti .....	84.956	8,6	78.661	8,8	87.485	9,0	70.488	7,4
<b>Passivo corrente lordo</b> .....	<b>353.097</b>	<b>35,8</b>	<b>310.930</b>	<b>34,9</b>	<b>371.393</b>	<b>38,3</b>	<b>367.165</b>	<b>38,7</b>
<b>Attivo corrente netto</b> .....	<b>70.617</b>	<b>7,2</b>	<b>68.401</b>	<b>7,7</b>	<b>73.413</b>	<b>7,6</b>	<b>93.133</b>	<b>9,8</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	539.948	54,7	582.878	65,4	636.784	65,6	639.477	67,4
- Fondi di ammortamento .....	254.234	25,8	267.643	30,0	300.880	31,0	333.638	35,2
- Immobilizzazioni materiali nette .....	285.714	29,0	315.235	35,4	335.904	34,6	305.839	32,2
- Partecipazioni .....	201.425	20,4	129.724	14,5	129.160	13,3	124.414	13,1
- Altre attività immobilizzate .....	48.306	4,9	45.898	5,1	42.570	4,4	44.210	4,7
<b>Attivo immobilizzato netto</b> .....	<b>535.445</b>	<b>54,3</b>	<b>490.857</b>	<b>55,1</b>	<b>507.634</b>	<b>52,3</b>	<b>474.463</b>	<b>50,0</b>
<b>Oneri pluriennali</b> .....	<b>23.764</b>	<b>2,4</b>	<b>18.477</b>	<b>2,1</b>	<b>15.342</b>	<b>1,6</b>	<b>11.702</b>	<b>1,2</b>
- Debiti finanziari a m/l scadenza .....	95.463	9,7	101.777	11,4	102.195	10,5	106.480	11,2
- Altri debiti a m/l scadenza .....	25.883	2,6	5.184	0,6	4.245	0,4	3.090	0,3
- Fondi del personale .....	36.517	3,7	33.248	3,7	34.604	3,6	33.714	3,6
- Fondi diversi .....	29.219	3,0	30.307	3,4	28.917	3,0	26.817	2,8
<b>Passivo a m/l scadenza</b> .....	<b>187.082</b>	<b>19,0</b>	<b>170.516</b>	<b>19,1</b>	<b>169.961</b>	<b>17,5</b>	<b>170.101</b>	<b>17,9</b>
<b>Avviamento</b> .....	<b>3.330</b>	<b>0,3</b>	<b>2.919</b>	<b>0,3</b>	<b>3.173</b>	<b>0,3</b>	<b>2.287</b>	<b>0,2</b>
<b>Capitale netto</b> .....	<b>446.074</b>	<b>45,2</b>	<b>410.138</b>	<b>46,0</b>	<b>429.601</b>	<b>44,2</b>	<b>411.484</b>	<b>43,4</b>
<i>rappresentato da:</i>								
- Capitale sociale .....	125.794	12,8	94.459	10,6	104.759	10,8	104.128	11,0
- Riserve .....	285.740	29,0	307.341	34,5	321.745	33,1	308.181	32,5
- Risultato netto .....	34.540	3,5	8.338	0,9	3.097	0,3	-825	-0,1

## D.11 - CHIMICO E FARMACEUTICO

CONTO ECONOMICO	2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato</b> .....	<b>1.336.192</b>	<b>100,0</b>	<b>1.093.185</b>	<b>100,0</b>	<b>1.272.105</b>	<b>100,0</b>	<b>1.353.930</b>	<b>100,0</b>
- Consumi .....	-1.048.410	-78,5	-824.300	-75,4	-1.003.652	-78,9	-1.054.664	-77,9
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>287.782</b>	<b>21,5</b>	<b>268.885</b>	<b>24,6</b>	<b>268.453</b>	<b>21,1</b>	<b>299.266</b>	<b>22,1</b>
- Costo del lavoro .....	-173.690	-13,0	-151.698	-13,9	-152.665	-12,0	-168.271	-12,4
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>114.092</b>	<b>8,5</b>	<b>117.187</b>	<b>10,7</b>	<b>115.788</b>	<b>9,1</b>	<b>130.995</b>	<b>9,7</b>
- Ammortamenti oneri pluriennali .....	-11.782	-0,9	-11.759	-1,1	-11.016	-0,9	-11.832	-0,9
- Ammortamenti immobilizz. materiali .....	-45.590	-3,4	-41.717	-3,8	-40.750	-3,2	-40.899	-3,0
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>56.720</b>	<b>4,2</b>	<b>63.711</b>	<b>5,8</b>	<b>64.022</b>	<b>5,0</b>	<b>78.264</b>	<b>5,8</b>
- Oneri finanziari .....	-36.478	-2,7	-23.240	-2,1	-16.222	-1,3	-18.656	-1,4
- Proventi finanziari .....	13.216	1,0	8.528	0,8	6.539	0,5	8.392	0,6
- Altri ut./perd. di natura finanz. e div. ....	-2.126	-0,2	1.326	0,1	980	0,1	-1.324	-0,1
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ..	<b>31.332</b>	<b>2,3</b>	<b>50.325</b>	<b>4,6</b>	<b>55.319</b>	<b>4,3</b>	<b>66.676</b>	<b>4,9</b>
- Ammortamento avviamento .....	-1.191	-0,1	-1.399	-0,1	-1.440	-0,1	-945	-0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-4.234	-0,3	-5.400	-0,5	-7.045	-0,6	-4.500	-0,3
- Utili e perdite su cessioni .....	17.470	1,3	1.879	0,2	1.961	0,2	2.382	0,2
- Proventi e oneri straordinari .....	-14.450	-1,1	1.975	0,2	-1.723	-0,1	-2.658	-0,2
<b>Risultato prima delle imposte</b> .....	<b>28.927</b>	<b>2,2</b>	<b>47.380</b>	<b>4,3</b>	<b>47.072</b>	<b>3,7</b>	<b>60.955</b>	<b>4,5</b>
- Imposte .....	-24.023	-1,8	-22.956	-2,1	-23.237	-1,8	-29.316	-2,2
<b>Risultato netto</b> .....	<b>4.904</b>	<b>0,4</b>	<b>24.424</b>	<b>2,2</b>	<b>23.835</b>	<b>1,9</b>	<b>31.639</b>	<b>2,3</b>
<b>Numero dei dipendenti</b> .....	<b>4.361</b>		<b>3.747</b>		<b>3.732</b>		<b>3.910</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>320.589</b>	<b>24,0</b>	<b>297.067</b>	<b>27,2</b>	<b>294.522</b>	<b>23,2</b>	<b>333.716</b>	<b>24,6</b>
<b>Investimenti tecnici</b> .....	<b>48.001</b>		<b>51.066</b>		<b>57.231</b>		<b>70.373</b>	

STATO PATRIMONIALE	2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche .....	140.550	8,9	124.071	9,0	87.069	6,1	103.523	7,1
- Titoli .....	3.898	0,2	2.252	0,2	66.884	4,7	56.667	3,9
- Crediti commerciali netti .....	431.355	27,3	404.350	29,2	445.565	31,3	421.476	28,8
- Rimanenze di esercizio .....	213.734	13,5	170.267	12,3	183.342	12,9	201.534	13,8
- Altre attività correnti .....	107.075	6,8	98.582	7,1	98.393	6,9	100.912	6,9
<b>Attivo corrente lordo</b> .....	<b>896.612</b>	<b>56,8</b>	<b>799.522</b>	<b>57,7</b>	<b>881.253</b>	<b>61,8</b>	<b>884.112</b>	<b>60,5</b>
- Debiti commerciali .....	297.577	18,9	279.520	20,2	300.804	21,1	281.556	19,3
- Anticipi da clienti .....	-	-	-	-	-	-	-	-
- Debiti finanziari a breve .....	323.329	20,5	267.461	19,3	270.774	19,0	277.470	19,0
- Altre passività correnti .....	110.819	7,0	109.181	7,9	114.412	8,0	135.065	9,2
<b>Passivo corrente lordo</b> .....	<b>731.725</b>	<b>46,4</b>	<b>656.162</b>	<b>47,3</b>	<b>685.990</b>	<b>48,1</b>	<b>694.091</b>	<b>47,5</b>
<b>Attivo corrente netto</b> .....	<b>164.887</b>	<b>10,5</b>	<b>143.360</b>	<b>10,3</b>	<b>195.263</b>	<b>13,7</b>	<b>190.021</b>	<b>13,0</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	979.402	62,1	865.706	62,5	840.192	58,9	895.985	61,3
- Fondi di ammortamento .....	489.256	31,0	456.985	33,0	463.199	32,5	482.008	33,0
- Immobilizzazioni materiali nette .....	490.146	31,1	408.721	29,5	376.993	26,4	413.977	28,3
- Partecipazioni .....	77.379	4,9	75.128	5,4	69.501	4,9	70.532	4,8
- Altre attività immobilizzate .....	40.191	2,5	35.270	2,5	38.036	2,7	34.581	2,4
<b>Attivo immobilizzato netto</b> .....	<b>607.716</b>	<b>38,5</b>	<b>519.119</b>	<b>37,5</b>	<b>484.530</b>	<b>34,0</b>	<b>519.090</b>	<b>35,5</b>
<b>Oneri pluriennali</b> .....	<b>56.933</b>	<b>3,6</b>	<b>51.047</b>	<b>3,7</b>	<b>44.752</b>	<b>3,1</b>	<b>44.559</b>	<b>3,0</b>
- Debiti finanziari a m/l scadenza .....	164.588	10,4	144.932	10,5	118.059	8,3	131.987	9,0
- Altri debiti a m/l scadenza .....	50.466	3,2	46.729	3,4	33.661	2,4	33.105	2,3
- Fondi del personale .....	42.118	2,7	31.560	2,3	30.209	2,1	31.157	2,1
- Fondi diversi .....	21.528	1,4	17.892	1,3	18.840	1,3	20.730	1,4
<b>Passivo a m/l scadenza</b> .....	<b>278.700</b>	<b>17,7</b>	<b>241.113</b>	<b>17,4</b>	<b>200.769</b>	<b>14,1</b>	<b>216.979</b>	<b>14,9</b>
<b>Avviamento</b> .....	<b>16.268</b>	<b>1,0</b>	<b>16.232</b>	<b>1,2</b>	<b>15.269</b>	<b>1,1</b>	<b>13.274</b>	<b>0,9</b>
<b>Capitale netto</b> .....	<b>567.104</b>	<b>35,9</b>	<b>488.645</b>	<b>35,3</b>	<b>539.045</b>	<b>37,8</b>	<b>549.965</b>	<b>37,6</b>
<i>rappresentato da:</i>								
- Capitale sociale .....	184.245	11,7	161.707	11,7	174.025	12,2	175.865	12,0
- Riserve .....	377.955	24,0	302.514	21,8	341.185	23,9	342.461	23,4
- Risultato netto .....	4.904	0,3	24.424	1,8	23.835	1,7	31.639	2,2

## D.12 - MECCANICO

CONTO ECONOMICO	2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato</b> .....	<b>3.757.813</b>	<b>100,0</b>	<b>2.484.055</b>	<b>100,0</b>	<b>2.943.003</b>	<b>100,0</b>	<b>2.792.144</b>	<b>100,0</b>
- Consumi .....	-2.885.188	-76,8	-1.852.674	-74,6	-2.208.098	-75,0	-2.095.500	-75,0
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>872.625</b>	<b>23,2</b>	<b>631.381</b>	<b>25,4</b>	<b>734.905</b>	<b>25,0</b>	<b>696.644</b>	<b>25,0</b>
- Costo del lavoro .....	-569.811	-15,2	-435.395	-17,5	-491.993	-16,7	-468.320	-16,8
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>302.814</b>	<b>8,1</b>	<b>195.986</b>	<b>7,9</b>	<b>242.912</b>	<b>8,3</b>	<b>228.324</b>	<b>8,2</b>
- Ammortamenti oneri pluriennali .....	-30.847	-0,8	-19.808	-0,8	-13.026	-0,4	-17.978	-0,6
- Ammortamenti immobilizz. materiali ...	-106.061	-2,8	-76.906	-3,1	-85.843	-2,9	-82.720	-3,0
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>165.906</b>	<b>4,4</b>	<b>99.272</b>	<b>4,0</b>	<b>144.043</b>	<b>4,9</b>	<b>127.626</b>	<b>4,6</b>
- Oneri finanziari .....	-87.082	-2,3	-51.593	-2,1	-41.871	-1,4	-38.108	-1,4
- Proventi finanziari .....	23.096	0,6	13.014	0,5	9.685	0,3	13.366	0,5
- Altri ut./perd. di natura finanz. e div. ....	-3.049	-0,1	452	...	2.074	0,1	598	...
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ..	<b>98.871</b>	<b>2,6</b>	<b>61.145</b>	<b>2,5</b>	<b>113.931</b>	<b>3,9</b>	<b>103.482</b>	<b>3,7</b>
- Ammortamento avviamento .....	-2.457	-0,1	-14.063	-0,6	-5.823	-0,2	-1.363	...
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-4.592	-0,1	-2.684	-0,1	-14.703	-0,5	-4.590	-0,2
- Utili e perdite su cessioni .....	6.111	0,2	6.211	0,3	2.581	0,1	-1.829	-0,1
- Proventi e oneri straordinari .....	-15.028	-0,4	-29	...	-6.926	-0,2	-12.070	-0,4
<b>Risultato prima delle imposte</b> .....	<b>82.905</b>	<b>2,2</b>	<b>50.580</b>	<b>2,0</b>	<b>89.060</b>	<b>3,0</b>	<b>83.630</b>	<b>3,0</b>
- Imposte .....	-58.775	-1,6	-46.110	-1,9	-60.783	-2,1	-55.362	-2,0
<b>Risultato netto</b> .....	<b>24.130</b>	<b>0,6</b>	<b>4.470</b>	<b>0,2</b>	<b>28.277</b>	<b>1,0</b>	<b>28.268</b>	<b>1,0</b>
<b>Numero dei dipendenti</b> .....	<b>15.319</b>		<b>11.507</b>		<b>12.324</b>		<b>10.735</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>890.913</b>	<b>23,7</b>	<b>565.499</b>	<b>22,8</b>	<b>789.776</b>	<b>26,8</b>	<b>820.639</b>	<b>29,4</b>
<b>Investimenti tecnici</b> .....	<b>172.723</b>		<b>92.002</b>		<b>85.976</b>		<b>90.960</b>	

## STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE	2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche .....	203.023	5,0	171.122	5,7	208.567	6,2	167.727	5,2
- Titoli .....	24.717	0,6	23.797	0,8	31.056	0,9	15.163	0,5
- Crediti commerciali netti .....	1.383.610	34,4	976.959	32,7	1.170.669	34,6	1.050.661	32,9
- Rimanenze di esercizio .....	711.948	17,7	526.617	17,6	573.497	17,0	546.301	17,1
- Altre attività correnti .....	263.018	6,5	231.402	7,7	213.242	6,3	238.706	7,5
<b>Attivo corrente lordo</b> .....	<b>2.586.316</b>	<b>64,3</b>	<b>1.929.897</b>	<b>64,6</b>	<b>2.197.031</b>	<b>65,0</b>	<b>2.018.558</b>	<b>63,2</b>
- Debiti commerciali .....	941.997	23,4	662.169	22,1	866.819	25,6	768.478	24,0
- Anticipi da clienti .....	42.804	1,1	26.150	0,9	12.735	0,4	3.751	0,1
- Debiti finanziari a breve .....	899.133	22,4	725.352	24,3	682.705	20,2	582.901	18,2
- Altre passività correnti .....	403.019	10,0	268.091	9,0	314.508	9,3	293.815	9,2
<b>Passivo corrente lordo</b> .....	<b>2.286.953</b>	<b>56,9</b>	<b>1.681.762</b>	<b>56,3</b>	<b>1.876.767</b>	<b>55,5</b>	<b>1.648.945</b>	<b>51,6</b>
<b>Attivo corrente netto</b> .....	<b>299.363</b>	<b>7,4</b>	<b>248.135</b>	<b>8,3</b>	<b>320.264</b>	<b>9,5</b>	<b>369.613</b>	<b>11,6</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	1.985.551	49,4	1.413.320	47,3	1.689.746	50,0	1.660.482	52,0
- Fondi di ammortamento .....	937.697	23,3	705.719	23,6	877.400	26,0	856.966	26,8
- Immobilizzazioni materiali nette .....	1.047.854	26,1	707.601	23,7	812.346	24,0	803.516	25,1
- Partecipazioni .....	135.685	3,4	93.402	3,1	98.819	2,9	87.391	2,7
- Altre attività immobilizzate .....	119.006	3,0	80.240	2,7	92.030	2,7	92.334	2,9
<b>Attivo immobilizzato netto</b> .....	<b>1.302.545</b>	<b>32,4</b>	<b>881.243</b>	<b>29,5</b>	<b>1.003.195</b>	<b>29,7</b>	<b>983.241</b>	<b>30,8</b>
<b>Oneri pluriennali</b> .....	<b>93.624</b>	<b>2,3</b>	<b>176.901</b>	<b>5,9</b>	<b>55.288</b>	<b>1,6</b>	<b>91.580</b>	<b>2,9</b>
- Debiti finanziari a m/l scadenza .....	369.518	9,2	297.906	10,0	365.814	10,8	391.762	12,3
- Altri debiti a m/l scadenza .....	45.967	1,1	33.992	1,1	44.182	1,3	33.649	1,1
- Fondi del personale .....	89.088	2,2	62.129	2,1	67.781	2,0	57.579	1,8
- Fondi diversi .....	64.419	1,6	48.052	1,6	73.413	2,2	79.216	2,5
<b>Passivo a m/l scadenza</b> .....	<b>568.992</b>	<b>14,1</b>	<b>442.079</b>	<b>14,8</b>	<b>551.190</b>	<b>16,3</b>	<b>562.206</b>	<b>17,6</b>
<b>Avviamento</b> .....	<b>39.602</b>	<b>1,0</b>	<b>1.454</b>	<b>...</b>	<b>124.945</b>	<b>3,7</b>	<b>102.094</b>	<b>3,2</b>
<b>Capitale netto</b> .....	<b>1.166.142</b>	<b>29,0</b>	<b>865.654</b>	<b>29,0</b>	<b>952.502</b>	<b>28,2</b>	<b>984.322</b>	<b>30,8</b>
<i>rappresentato da:</i>								
- Capitale sociale .....	219.234	5,5	161.946	5,4	175.752	5,2	147.456	4,6
- Riserve .....	922.778	22,9	699.238	23,4	748.473	22,1	808.598	25,3
- Risultato netto .....	24.130	0,6	4.470	0,1	28.277	0,8	28.268	0,9

## D.13 - METALLURGICO

CONTO ECONOMICO	2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato</b> .....	<b>772.821</b>	<b>100,0</b>	<b>386.230</b>	<b>100,0</b>	<b>391.864</b>	<b>100,0</b>	<b>407.521</b>	<b>100,0</b>
- Consumi .....	-695.235	-90,0	-341.474	-88,4	-327.722	-83,6	-345.647	-84,8
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>77.586</b>	<b>10,0</b>	<b>44.756</b>	<b>11,6</b>	<b>64.142</b>	<b>16,4</b>	<b>61.874</b>	<b>15,2</b>
- Costo del lavoro .....	-58.717	-7,6	-42.985	-11,1	-44.828	-11,4	-40.777	-10,0
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>18.869</b>	<b>2,4</b>	<b>1.771</b>	<b>0,5</b>	<b>19.314</b>	<b>4,9</b>	<b>21.097</b>	<b>5,2</b>
- Ammortamenti oneri pluriennali .....	-2.201	-0,3	-965	-0,2	-920	-0,2	-940	-0,2
- Ammortamenti immobilizz. materiali .....	-25.806	-3,3	-17.983	-4,7	-17.275	-4,4	-13.301	-3,3
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>-9.138</b>	<b>-1,2</b>	<b>-17.177</b>	<b>-4,4</b>	<b>1.119</b>	<b>0,3</b>	<b>6.856</b>	<b>1,7</b>
- Oneri finanziari .....	-22.941	-3,0	-13.357	-3,5	-8.073	-2,1	-7.403	-1,8
- Proventi finanziari .....	2.928	0,4	676	0,2	510	0,1	862	0,2
- Altri ut./perd. di natura finanz. e div. ....	-816	-0,1	-19	...	-188	...	-652	-0,2
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ..	<b>-29.967</b>	<b>-3,9</b>	<b>-29.877</b>	<b>-7,7</b>	<b>-6.632</b>	<b>-1,7</b>	<b>-337</b>	<b>-0,1</b>
- Ammortamento avviamento .....	-185	...	-775	-0,2	-775	-0,2	-186	...
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-12.541	-1,6	-25.644	-6,6	-1.141	-0,3	-40	...
- Utili e perdite su cessioni .....	4.607	0,6	469	0,1	72	...	-12	...
- Proventi e oneri straordinari .....	20.379	2,6	-16.173	-4,2	-4.059	-1,0	269	0,1
<b>Risultato prima delle imposte</b> .....	<b>-17.707</b>	<b>-2,3</b>	<b>-72.000</b>	<b>-18,6</b>	<b>-12.535</b>	<b>-3,2</b>	<b>-306</b>	<b>-0,1</b>
- Imposte .....	-4.161	-0,5	438	0,1	-2.130	-0,5	-1.432	-0,4
<b>Risultato netto</b> .....	<b>-21.868</b>	<b>-2,8</b>	<b>-71.562</b>	<b>-18,5</b>	<b>-14.665</b>	<b>-3,7</b>	<b>-1.738</b>	<b>-0,4</b>
<b>Numero dei dipendenti</b> .....	<b>1.734</b>		<b>1.218</b>		<b>1.234</b>		<b>1.091</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>100.736</b>	<b>13,0</b>	<b>68.035</b>	<b>17,6</b>	<b>51.140</b>	<b>13,1</b>	<b>44.942</b>	<b>11,0</b>
<b>Investimenti tecnici</b> .....	<b>46.172</b>		<b>19.515</b>		<b>20.147</b>		<b>12.473</b>	

STATO PATRIMONIALE	2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche .....	23.135	2,7	9.070	1,6	12.242	2,2	5.896	1,2
- Titoli .....	709	0,1	1.735	0,3	704	0,1	704	0,1
- Crediti commerciali netti .....	292.065	34,0	151.282	26,2	171.574	30,8	169.414	34,0
- Rimanenze di esercizio .....	166.020	19,3	104.132	18,1	107.639	19,3	123.238	24,7
- Altre attività correnti .....	56.995	6,6	23.564	4,1	13.761	2,5	17.364	3,5
<b>Attivo corrente lordo</b> .....	<b>538.924</b>	<b>62,8</b>	<b>289.783</b>	<b>50,2</b>	<b>305.920</b>	<b>55,0</b>	<b>316.616</b>	<b>63,5</b>
- Debiti commerciali .....	173.506	20,2	122.777	21,3	97.907	17,6	99.992	20,1
- Anticipi da clienti .....	-	-	-	-	-	-	-	-
- Debiti finanziari a breve .....	302.965	35,3	229.024	39,7	133.984	24,1	159.339	32,0
- Altre passività correnti .....	49.978	5,8	48.546	8,4	36.136	6,5	28.313	5,7
<b>Passivo corrente lordo</b> .....	<b>526.449</b>	<b>61,3</b>	<b>400.347</b>	<b>69,4</b>	<b>268.027</b>	<b>48,2</b>	<b>287.644</b>	<b>57,7</b>
<b>Attivo corrente netto</b> .....	<b>12.475</b>	<b>1,5</b>	<b>-110.564</b>	<b>-19,2</b>	<b>37.893</b>	<b>6,8</b>	<b>28.972</b>	<b>5,8</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	509.050	59,3	444.708	77,1	433.985	78,0	372.261	74,7
- Fondi di ammortamento .....	239.768	27,9	203.557	35,3	227.151	40,8	228.782	45,9
- Immobilizzazioni materiali nette .....	269.282	31,4	241.151	41,8	206.834	37,2	143.479	28,8
- Partecipazioni .....	17.987	2,1	14.567	2,5	13.485	2,4	14.295	2,9
- Altre attività immobilizzate .....	19.237	2,2	12.129	2,1	11.598	2,1	14.483	2,9
<b>Attivo immobilizzato netto</b> .....	<b>306.506</b>	<b>35,7</b>	<b>267.847</b>	<b>46,4</b>	<b>231.917</b>	<b>41,7</b>	<b>172.257</b>	<b>34,6</b>
<b>Oneri pluriennali</b> .....	<b>9.792</b>	<b>1,1</b>	<b>5.895</b>	<b>1,0</b>	<b>5.911</b>	<b>1,1</b>	<b>6.420</b>	<b>1,3</b>
- Debiti finanziari a m/l scadenza .....	102.794	12,0	58.257	10,1	84.258	15,1	46.629	9,4
- Altri debiti a m/l scadenza .....	7.825	0,9	7.041	1,2	30.675	5,5	5.846	1,2
- Fondi del personale .....	14.223	1,7	10.380	1,8	10.317	1,9	10.393	2,1
- Fondi diversi .....	6.266	0,7	22.293	3,9	20.610	3,7	4.092	0,8
<b>Passivo a m/l scadenza</b> .....	<b>131.108</b>	<b>15,3</b>	<b>97.971</b>	<b>17,0</b>	<b>145.860</b>	<b>26,2</b>	<b>66.960</b>	<b>13,4</b>
<b>Avviamento</b> .....	<b>3.515</b>	<b>0,4</b>	<b>13.342</b>	<b>2,3</b>	<b>12.568</b>	<b>2,3</b>	<b>2.960</b>	<b>0,6</b>
<b>Capitale netto</b> .....	<b>201.180</b>	<b>23,4</b>	<b>78.549</b>	<b>13,6</b>	<b>142.429</b>	<b>25,6</b>	<b>143.649</b>	<b>28,8</b>
<i>rappresentato da:</i>								
- Capitale sociale .....	84.060	9,8	60.554	10,5	59.994	10,8	55.468	11,1
- Riserve .....	138.988	16,2	89.557	15,5	97.100	17,5	89.919	18,0
- Risultato netto .....	-21.868	-2,5	-71.562	-12,4	-14.665	-2,6	-1.738	-0,3



## D.14 - ALTRI SETTORI

CONTO ECONOMICO	2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato</b> .....	<b>205.241</b>	<b>100,0</b>	<b>152.106</b>	<b>100,0</b>	<b>171.525</b>	<b>100,0</b>	<b>172.291</b>	<b>100,0</b>
- Consumi .....	-167.505	-81,6	-122.662	-80,6	-129.835	-75,7	-131.154	-76,1
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>37.736</b>	<b>18,4</b>	<b>29.444</b>	<b>19,4</b>	<b>41.690</b>	<b>24,3</b>	<b>41.137</b>	<b>23,9</b>
- Costo del lavoro .....	-21.033	-10,2	-18.986	-12,5	-22.716	-13,2	-22.007	-12,8
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>16.703</b>	<b>8,1</b>	<b>10.458</b>	<b>6,9</b>	<b>18.974</b>	<b>11,1</b>	<b>19.130</b>	<b>11,1</b>
- Ammortamenti oneri pluriennali .....	-244	-0,1	-249	-0,2	-269	-0,2	-267	-0,2
- Ammortamenti immobilizz. materiali ...	-6.733	-3,3	-6.552	-4,3	-6.633	-3,9	-5.888	-3,4
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>9.726</b>	<b>4,7</b>	<b>3.657</b>	<b>2,4</b>	<b>12.072</b>	<b>7,0</b>	<b>12.975</b>	<b>7,5</b>
- Oneri finanziari .....	-5.527	-2,7	-3.276	-2,2	-2.035	-1,2	-2.456	-1,4
- Proventi finanziari .....	953	0,5	373	0,2	532	0,3	517	0,3
- Altri ut./perd. di natura finanz. e div. ....	-197	-0,1	9	...	298	0,2	52	...
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ..	<b>4.955</b>	<b>2,4</b>	<b>763</b>	<b>0,5</b>	<b>10.867</b>	<b>6,3</b>	<b>11.088</b>	<b>6,4</b>
- Ammortamento avviamento .....	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-	-	-	-	-	-	-767	-0,4
- Utili e perdite su cessioni .....	17.506	8,5	331	0,2	49	...	13	...
- Proventi e oneri straordinari .....	1.005	0,5	1.488	1,0	1.246	0,7	-312	-0,2
<b>Risultato prima delle imposte</b> .....	<b>23.466</b>	<b>11,4</b>	<b>2.582</b>	<b>1,7</b>	<b>12.162</b>	<b>7,1</b>	<b>10.022</b>	<b>5,8</b>
- Imposte .....	-9.081	-4,4	-1.621	-1,1	-4.458	-2,6	-4.430	-2,6
<b>Risultato netto</b> .....	<b>14.385</b>	<b>7,0</b>	<b>961</b>	<b>0,6</b>	<b>7.704</b>	<b>4,5</b>	<b>5.592</b>	<b>3,2</b>
<b>Numero dei dipendenti</b> .....	<b>643</b>		<b>594</b>		<b>665</b>		<b>599</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>48.428</b>	<b>23,6</b>	<b>24.824</b>	<b>16,3</b>	<b>74.477</b>	<b>43,4</b>	<b>90.593</b>	<b>52,6</b>
<b>Investimenti tecnici</b> .....	<b>11.518</b>		<b>9.584</b>		<b>8.272</b>		<b>12.470</b>	

STATO PATRIMONIALE	2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche .....	5.058	2,2	3.505	1,7	13.008	6,4	9.200	5,6
- Titoli .....	316	0,1	1.116	0,5	6	...	1.950	1,2
- Crediti commerciali netti .....	54.337	23,8	48.792	23,5	48.243	23,7	44.738	27,3
- Rimanenze di esercizio .....	38.016	16,6	41.738	20,1	41.844	20,6	25.309	15,5
- Altre attività correnti .....	11.936	5,2	19.240	9,3	13.866	6,8	5.665	3,5
<b>Attivo corrente lordo</b> .....	<b>109.663</b>	<b>48,0</b>	<b>114.391</b>	<b>55,2</b>	<b>116.967</b>	<b>57,5</b>	<b>86.862</b>	<b>53,1</b>
- Debiti commerciali .....	34.908	15,3	29.183	14,1	40.076	19,7	34.532	21,1
- Anticipi da clienti .....	-	-	-	-	-	-	-	-
- Debiti finanziari a breve .....	42.370	18,5	41.664	20,1	47.201	23,2	32.948	20,1
- Altre passività correnti .....	16.748	7,3	17.778	8,6	13.136	6,5	8.895	5,4
<b>Passivo corrente lordo</b> .....	<b>94.026</b>	<b>41,2</b>	<b>88.625</b>	<b>42,8</b>	<b>100.413</b>	<b>49,3</b>	<b>76.375</b>	<b>46,7</b>
<b>Attivo corrente netto</b> .....	<b>15.637</b>	<b>6,8</b>	<b>25.766</b>	<b>12,4</b>	<b>16.554</b>	<b>8,1</b>	<b>10.487</b>	<b>6,4</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	166.141	72,7	158.833	76,6	155.173	76,3	133.045	81,3
- Fondi di ammortamento .....	71.713	31,4	73.118	35,3	81.895	40,2	68.639	41,9
- Immobilizzazioni materiali nette .....	94.428	41,3	85.715	41,4	73.278	36,0	64.406	39,3
- Partecipazioni .....	3.570	1,6	3.678	1,8	8.044	4,0	7.885	4,8
- Altre attività immobilizzate .....	19.849	8,7	2.260	1,1	4.726	2,3	4.148	2,5
<b>Attivo immobilizzato netto</b> .....	<b>117.847</b>	<b>51,6</b>	<b>91.653</b>	<b>44,2</b>	<b>86.048</b>	<b>42,3</b>	<b>76.439</b>	<b>46,7</b>
<b>Oneri pluriennali</b> .....	<b>983</b>	<b>0,4</b>	<b>1.231</b>	<b>0,6</b>	<b>482</b>	<b>0,2</b>	<b>416</b>	<b>0,3</b>
- Debiti finanziari a m/l scadenza .....	26.319	11,5	28.206	13,6	20.653	10,1	18.716	11,4
- Altri debiti a m/l scadenza .....	3.607	1,6	2.710	1,3	614	0,3	451	0,3
- Fondi del personale .....	4.560	2,0	3.839	1,9	3.734	1,8	3.660	2,2
- Fondi diversi .....	4.128	1,8	3.344	1,6	3.393	1,7	1.464	0,9
<b>Passivo a m/l scadenza</b> .....	<b>38.614</b>	<b>16,9</b>	<b>38.099</b>	<b>18,4</b>	<b>28.394</b>	<b>14,0</b>	<b>24.291</b>	<b>14,8</b>
<b>Avviamento</b> .....	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Capitale netto</b> .....	<b>95.853</b>	<b>42,0</b>	<b>80.551</b>	<b>38,9</b>	<b>74.690</b>	<b>36,7</b>	<b>63.051</b>	<b>38,5</b>
<i>rappresentato da:</i>								
- Capitale sociale .....	17.066	7,5	16.847	8,1	12.659	6,2	11.719	7,2
- Riserve .....	64.402	28,2	62.743	30,3	54.327	26,7	45.740	27,9
- Risultato netto .....	14.385	6,3	961	0,5	7.704	3,8	5.592	3,4

## D.15 - SOCIETÀ APPARTENENTI A DISTRETTI

CONTO ECONOMICO	2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato</b> .....	<b>2.285.347</b>	<b>100,0</b>	<b>2.177.838</b>	<b>100,0</b>	<b>2.009.322</b>	<b>100,0</b>	<b>1.998.295</b>	<b>100,0</b>
- Consumi .....	-1.931.815	-84,5	-1.796.092	-82,5	-1.666.158	-82,9	-1.698.949	-85,0
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>353.532</b>	<b>15,5</b>	<b>381.746</b>	<b>17,5</b>	<b>343.164</b>	<b>17,1</b>	<b>299.346</b>	<b>15,0</b>
- Costo del lavoro .....	-222.854	-9,8	-220.148	-10,1	-207.710	-10,3	-205.654	-10,3
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>130.678</b>	<b>5,7</b>	<b>161.598</b>	<b>7,4</b>	<b>135.454</b>	<b>6,7</b>	<b>93.692</b>	<b>4,7</b>
- Ammortamenti oneri pluriennali .....	-9.019	-0,4	-9.814	-0,5	-6.881	-0,3	-5.652	-0,3
- Ammortamenti immobilizz. materiali .....	-45.153	-2,0	-50.157	-2,3	-44.858	-2,2	-45.288	-2,3
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>76.506</b>	<b>3,3</b>	<b>101.627</b>	<b>4,7</b>	<b>83.715</b>	<b>4,2</b>	<b>42.752</b>	<b>2,1</b>
- Oneri finanziari .....	-56.365	-2,5	-41.396	-1,9	-28.108	-1,4	-32.917	-1,6
- Proventi finanziari .....	9.653	0,4	15.461	0,7	4.849	0,2	5.503	0,3
- Altri ut./perd. di natura finanz. e div. ....	-2.770	-0,1	5.946	0,3	-1.086	-0,1	1.120	0,1
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ..	<b>27.024</b>	<b>1,2</b>	<b>81.638</b>	<b>3,7</b>	<b>59.370</b>	<b>3,0</b>	<b>16.458</b>	<b>0,8</b>
- Ammortamento avviamento .....	-368	...	-396	...	-550	...	-541	...
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-11.466	-0,5	-3.638	-0,2	-463	...	-4.351	-0,2
- Utili e perdite su cessioni .....	10.579	0,5	607	...	1.112	0,1	2.827	0,1
- Proventi e oneri straordinari .....	1.371	0,1	-5.610	-0,3	-4.558	-0,2	-3.462	-0,2
<b>Risultato prima delle imposte</b> .....	<b>27.140</b>	<b>1,2</b>	<b>72.601</b>	<b>3,3</b>	<b>54.911</b>	<b>2,7</b>	<b>10.931</b>	<b>0,5</b>
- Imposte .....	-28.108	-1,2	-30.806	-1,4	-30.049	-1,5	-19.954	-1,0
<b>Risultato netto</b> .....	<b>-968</b>	<b>...</b>	<b>41.795</b>	<b>1,9</b>	<b>24.862</b>	<b>1,2</b>	<b>-9.023</b>	<b>-0,5</b>
<b>Numero dei dipendenti</b> .....	<b>6.470</b>		<b>6.548</b>		<b>5.909</b>		<b>5.747</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>877.529</b>	<b>38,4</b>	<b>879.818</b>	<b>40,4</b>	<b>824.408</b>	<b>41,0</b>	<b>826.958</b>	<b>41,4</b>
<b>Investimenti tecnici</b> .....	<b>81.605</b>		<b>82.568</b>		<b>56.277</b>		<b>76.772</b>	

STATO PATRIMONIALE	2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche .....	139.277	5,8	141.867	5,9	92.458	4,3	78.377	3,6
- Titoli .....	24.748	1,0	44.732	1,9	54.942	2,6	3.512	0,2
- Crediti commerciali netti .....	652.003	27,4	653.027	27,4	587.726	27,4	595.551	27,1
- Rimanenze di esercizio .....	564.652	23,7	567.974	23,8	567.202	26,4	631.364	28,7
- Altre attività correnti .....	174.411	7,3	154.250	6,5	144.426	6,7	153.384	7,0
<b>Attivo corrente lordo</b> .....	<b>1.555.091</b>	<b>65,2</b>	<b>1.561.850</b>	<b>65,4</b>	<b>1.446.754</b>	<b>67,4</b>	<b>1.462.188</b>	<b>66,5</b>
- Debiti commerciali .....	543.416	22,8	556.967	23,3	478.179	22,3	524.728	23,9
- Anticipi da clienti .....	-	-	-	-	-	-	-	-
- Debiti finanziari a breve .....	620.489	26,0	547.050	22,9	511.568	23,8	588.819	26,8
- Altre passività correnti .....	148.290	6,2	155.405	6,5	123.711	5,8	127.764	5,8
<b>Passivo corrente lordo</b> .....	<b>1.312.195</b>	<b>55,0</b>	<b>1.259.422</b>	<b>52,8</b>	<b>1.113.458</b>	<b>51,9</b>	<b>1.241.311</b>	<b>56,4</b>
<b>Attivo corrente netto</b> .....	<b>242.896</b>	<b>10,2</b>	<b>302.428</b>	<b>12,7</b>	<b>333.296</b>	<b>15,5</b>	<b>220.877</b>	<b>10,0</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	1.328.448	55,7	1.362.561	57,1	1.211.730	56,5	1.293.117	58,8
- Fondi di ammortamento .....	641.035	26,9	678.633	28,4	626.438	29,2	688.413	31,3
- Immobilizzazioni materiali nette .....	687.413	28,8	683.928	28,7	585.292	27,3	604.704	27,5
- Partecipazioni .....	66.265	2,8	63.273	2,7	29.194	1,4	58.594	2,7
- Altre attività immobilizzate .....	33.242	1,4	40.422	1,7	50.513	2,4	49.721	2,3
<b>Attivo immobilizzato netto</b> .....	<b>786.920</b>	<b>33,0</b>	<b>787.623</b>	<b>33,0</b>	<b>664.999</b>	<b>31,0</b>	<b>713.019</b>	<b>32,4</b>
<b>Oneri pluriennali</b> .....	<b>39.287</b>	<b>1,6</b>	<b>34.723</b>	<b>1,5</b>	<b>29.281</b>	<b>1,4</b>	<b>20.502</b>	<b>0,9</b>
- Debiti finanziari a m/l scadenza .....	231.464	9,7	244.947	10,3	231.642	10,8	233.522	10,6
- Altri debiti a m/l scadenza .....	16.793	0,7	17.758	0,7	26.937	1,3	23.679	1,1
- Fondi del personale .....	50.519	2,1	47.945	2,0	37.896	1,8	36.348	1,7
- Fondi diversi .....	29.328	1,2	29.233	1,2	30.877	1,4	34.159	1,6
<b>Passivo a m/l scadenza</b> .....	<b>328.104</b>	<b>13,8</b>	<b>339.883</b>	<b>14,2</b>	<b>327.352</b>	<b>15,3</b>	<b>327.708</b>	<b>14,9</b>
<b>Avviamento</b> .....	<b>2.437</b>	<b>0,1</b>	<b>2.702</b>	<b>0,1</b>	<b>4.012</b>	<b>0,2</b>	<b>3.643</b>	<b>0,2</b>
<b>Capitale netto</b> .....	<b>743.436</b>	<b>31,2</b>	<b>787.593</b>	<b>33,0</b>	<b>704.236</b>	<b>32,8</b>	<b>630.333</b>	<b>28,7</b>
<i>rappresentato da:</i>								
- Capitale sociale .....	161.253	6,8	168.244	7,0	140.064	6,5	147.457	6,7
- Riserve .....	583.151	24,5	577.554	24,2	539.310	25,1	491.899	22,4
- Risultato netto .....	-968	...	41.795	1,8	24.862	1,2	-9.023	-0,4

## D.16 - SOCIETÀ APPARTENENTI AD ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI

CONTO ECONOMICO	2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato</b> .....	<b>1.446.870</b>	<b>100,0</b>	<b>1.285.028</b>	<b>100,0</b>	<b>1.221.617</b>	<b>100,0</b>	<b>1.268.108</b>	<b>100,0</b>
- Consumi .....	-1.210.561	-83,7	-1.073.470	-83,5	-1.014.875	-83,1	-1.085.586	-85,6
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>236.309</b>	<b>16,3</b>	<b>211.558</b>	<b>16,5</b>	<b>206.742</b>	<b>16,9</b>	<b>182.522</b>	<b>14,4</b>
- Costo del lavoro .....	-145.700	-10,1	-113.956	-8,9	-112.410	-9,2	-112.971	-8,9
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>90.609</b>	<b>6,3</b>	<b>97.602</b>	<b>7,6</b>	<b>94.332</b>	<b>7,7</b>	<b>69.551</b>	<b>5,5</b>
- Ammortamenti oneri pluriennali .....	-7.494	-0,5	-4.272	-0,3	-2.322	-0,2	-2.623	-0,2
- Ammortamenti immobilizz. materiali ...	-34.780	-2,4	-34.838	-2,7	-30.599	-2,5	-31.307	-2,5
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>48.335</b>	<b>3,3</b>	<b>58.492</b>	<b>4,6</b>	<b>61.411</b>	<b>5,0</b>	<b>35.621</b>	<b>2,8</b>
- Oneri finanziari .....	-26.288	-1,8	-14.085	-1,1	-8.833	-0,7	-9.644	-0,8
- Proventi finanziari .....	4.394	0,3	2.172	0,2	1.694	0,1	2.109	0,2
- Altri ut./perd. di natura finanz. e div. ....	-1.617	-0,1	-832	-0,1	-419	...	-613	...
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ..	<b>24.824</b>	<b>1,7</b>	<b>45.747</b>	<b>3,6</b>	<b>53.853</b>	<b>4,4</b>	<b>27.473</b>	<b>2,2</b>
- Ammortamento avviamento .....	-35	...	-134	...	-197	...	-134	...
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-1.175	-0,1	-354	...	-403	...	-341	...
- Utili e perdite su cessioni .....	-558	...	581	...	609	...	7.826	0,6
- Proventi e oneri straordinari .....	-2.417	-0,2	9.379	0,7	1.552	0,1	1.447	0,1
<b>Risultato prima delle imposte</b> .....	<b>20.639</b>	<b>1,4</b>	<b>55.219</b>	<b>4,3</b>	<b>55.414</b>	<b>4,5</b>	<b>36.271</b>	<b>2,9</b>
- Imposte .....	-18.218	-1,3	-21.046	-1,6	-21.734	-1,8	-15.397	-1,2
<b>Risultato netto</b> .....	<b>2.421</b>	<b>0,2</b>	<b>34.173</b>	<b>2,7</b>	<b>33.680</b>	<b>2,8</b>	<b>20.874</b>	<b>1,6</b>
<b>Numero dei dipendenti</b> .....	<b>4.142</b>		<b>3.440</b>		<b>3.257</b>		<b>3.320</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>262.208</b>	<b>18,1</b>	<b>250.161</b>	<b>19,5</b>	<b>255.734</b>	<b>20,9</b>	<b>269.015</b>	<b>21,2</b>
<b>Investimenti tecnici</b> .....	<b>70.809</b>		<b>33.326</b>		<b>41.029</b>		<b>39.635</b>	

## LOCALI

STATO PATRIMONIALE	2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche .....	40.824	3,4	64.995	5,9	48.538	5,1	45.825	4,5
- Titoli .....	9.860	0,8	1.605	0,1	7.512	0,8	12.454	1,2
- Crediti commerciali netti .....	412.171	34,7	362.983	33,1	339.157	35,8	336.933	33,3
- Rimanenze di esercizio .....	170.907	14,4	155.575	14,2	145.457	15,3	169.712	16,8
- Altre attività correnti .....	74.140	6,2	77.536	7,1	49.975	5,3	49.941	4,9
<b>Attivo corrente lordo</b> .....	<b>707.902</b>	<b>59,6</b>	<b>662.694</b>	<b>60,4</b>	<b>590.639</b>	<b>62,3</b>	<b>614.865</b>	<b>60,8</b>
- Debiti commerciali .....	277.541	23,4	262.483	23,9	231.757	24,4	251.923	24,9
- Anticipi da clienti .....	-	-	-	-	-	-	-	-
- Debiti finanziari a breve .....	247.466	20,8	197.292	18,0	135.389	14,3	158.071	15,6
- Altre passività correnti .....	110.518	9,3	101.306	9,2	91.129	9,6	90.785	9,0
<b>Passivo corrente lordo</b> .....	<b>635.525</b>	<b>53,5</b>	<b>561.081</b>	<b>51,1</b>	<b>458.275</b>	<b>48,3</b>	<b>500.779</b>	<b>49,5</b>
<b>Attivo corrente netto</b> .....	<b>72.377</b>	<b>6,1</b>	<b>101.613</b>	<b>9,3</b>	<b>132.364</b>	<b>14,0</b>	<b>114.086</b>	<b>11,3</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	826.824	69,6	810.272	73,9	670.035	70,7	754.460	74,6
- Fondi di ammortamento .....	401.513	33,8	413.708	37,7	354.207	37,4	388.964	38,4
- Immobilizzazioni materiali nette .....	425.311	35,8	396.564	36,1	315.828	33,3	365.496	36,1
- Partecipazioni .....	12.687	1,1	11.215	1,0	14.307	1,5	4.214	0,4
- Altre attività immobilizzate .....	16.957	1,4	10.674	1,0	8.760	0,9	8.040	0,8
<b>Attivo immobilizzato netto</b> .....	<b>454.955</b>	<b>38,3</b>	<b>418.453</b>	<b>38,1</b>	<b>338.895</b>	<b>35,7</b>	<b>377.750</b>	<b>37,3</b>
<b>Oneri pluriennali</b> .....	<b>24.510</b>	<b>2,1</b>	<b>10.770</b>	<b>1,0</b>	<b>13.338</b>	<b>1,4</b>	<b>14.219</b>	<b>1,4</b>
- Debiti finanziari a m/l scadenza .....	133.041	11,2	104.176	9,5	104.589	11,0	88.318	8,7
- Altri debiti a m/l scadenza .....	22.766	1,9	16.630	1,5	9.983	1,1	12.992	1,3
- Fondi del personale .....	25.763	2,2	24.442	2,2	20.345	2,1	19.979	2,0
- Fondi diversi .....	16.293	1,4	15.758	1,4	15.639	1,6	14.315	1,4
<b>Passivo a m/l scadenza</b> .....	<b>197.863</b>	<b>16,7</b>	<b>161.006</b>	<b>14,7</b>	<b>150.556</b>	<b>15,9</b>	<b>135.604</b>	<b>13,4</b>
<b>Avviamento</b> .....	<b>55</b>	<b>...</b>	<b>5.210</b>	<b>0,5</b>	<b>5.138</b>	<b>0,5</b>	<b>4.941</b>	<b>0,5</b>
<b>Capitale netto</b> .....	<b>354.034</b>	<b>29,8</b>	<b>375.040</b>	<b>34,2</b>	<b>339.179</b>	<b>35,8</b>	<b>375.392</b>	<b>37,1</b>
<i>rappresentato da:</i>								
- Capitale sociale .....	73.742	6,2	67.199	6,1	60.045	6,3	63.239	6,3
- Riserve .....	277.871	23,4	273.668	24,9	245.454	25,9	291.279	28,8
- Risultato netto .....	2.421	0,2	34.173	3,1	33.680	3,6	20.874	2,1

D.17 - SOCIETÀ NON APPARTENENTI A DISTRETTI E AD ALTRI

CONTO ECONOMICO	2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato</b> .....	<b>9.434.571</b>	<b>100,0</b>	<b>6.902.618</b>	<b>100,0</b>	<b>7.672.137</b>	<b>100,0</b>	<b>7.833.017</b>	<b>100,0</b>
- Consumi .....	-7.510.193	-79,6	-5.312.089	-77,0	-5.961.879	-77,7	-6.114.459	-78,1
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>1.924.378</b>	<b>20,4</b>	<b>1.590.529</b>	<b>23,0</b>	<b>1.710.258</b>	<b>22,3</b>	<b>1.718.558</b>	<b>21,9</b>
- Costo del lavoro .....	-1.215.814	-12,9	-1.021.884	-14,8	-1.109.785	-14,5	-1.117.218	-14,3
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>708.564</b>	<b>7,5</b>	<b>568.645</b>	<b>8,2</b>	<b>600.473</b>	<b>7,8</b>	<b>601.340</b>	<b>7,7</b>
- Ammortamenti oneri pluriennali .....	-64.870	-0,7	-53.523	-0,8	-50.952	-0,7	-54.246	-0,7
- Ammortamenti immobilizz. materiali ...	-305.452	-3,2	-264.904	-3,8	-264.118	-3,4	-254.710	-3,3
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>338.242</b>	<b>3,6</b>	<b>250.218</b>	<b>3,6</b>	<b>285.403</b>	<b>3,7</b>	<b>292.384</b>	<b>3,7</b>
- Oneri finanziari .....	-243.530	-2,6	-146.696	-2,1	-115.951	-1,5	-115.996	-1,5
- Proventi finanziari .....	58.956	0,6	36.536	0,5	29.737	0,4	35.793	0,5
- Altri ut./perd. di natura finanz. e div. ....	-7.669	-0,1	2.519	...	750	...	-1.590	...
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ..	<b>145.999</b>	<b>1,5</b>	<b>142.577</b>	<b>2,1</b>	<b>199.939</b>	<b>2,6</b>	<b>210.591</b>	<b>2,7</b>
- Ammortamento avviamento .....	-12.308	-0,1	-25.085	-0,4	-17.700	-0,2	-7.637	-0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-22.267	-0,2	-36.200	-0,5	-38.488	-0,5	-11.091	-0,1
- Utili e perdite su cessioni .....	118.934	1,3	21.725	0,3	6.849	0,1	9.997	0,1
- Proventi e oneri straordinari .....	-8.143	-0,1	-21.803	-0,3	-32.077	-0,4	-22.816	-0,3
<b>Risultato prima delle imposte</b> .....	<b>222.215</b>	<b>2,4</b>	<b>81.214</b>	<b>1,2</b>	<b>118.523</b>	<b>1,5</b>	<b>179.044</b>	<b>2,3</b>
- Imposte .....	-134.261	-1,4	-107.653	-1,6	-123.800	-1,6	-120.067	-1,5
<b>Risultato netto</b> .....	<b>87.954</b>	<b>0,9</b>	<b>-26.439</b>	<b>-0,4</b>	<b>-5.277</b>	<b>-0,1</b>	<b>58.977</b>	<b>0,8</b>
<b>Numero dei dipendenti</b> .....	<b>32.498</b>		<b>26.752</b>		<b>27.724</b>		<b>26.515</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>1.850.018</b>	<b>19,6</b>	<b>1.347.399</b>	<b>19,5</b>	<b>1.638.699</b>	<b>21,4</b>	<b>1.783.283</b>	<b>22,8</b>
<b>Investimenti tecnici</b> .....	<b>426.514</b>		<b>288.879</b>		<b>292.047</b>		<b>307.267</b>	

SPL

STATO PATRIMONIALE	2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche .....	514.794	4,6	431.493	4,8	424.450	4,5	414.091	4,5
- Titoli .....	48.389	0,4	56.579	0,6	125.758	1,3	109.390	1,2
- Crediti commerciali netti .....	3.322.449	30,0	2.552.180	28,4	2.819.493	29,8	2.774.120	30,2
- Rimanenze di esercizio .....	1.681.404	15,2	1.341.873	14,9	1.410.219	14,9	1.415.425	15,4
- Altre attività correnti .....	723.256	6,5	643.150	7,2	645.422	6,8	620.741	6,7
<b>Attivo corrente lordo</b> .....	<b>6.290.292</b>	<b>56,8</b>	<b>5.025.275</b>	<b>55,9</b>	<b>5.425.342</b>	<b>57,4</b>	<b>5.333.767</b>	<b>58,0</b>
- Debiti commerciali .....	2.245.342	20,3	1.733.450	19,3	2.005.255	21,2	1.996.121	21,7
- Anticipi da clienti .....	82.444	0,7	40.951	0,5	12.735	0,1	3.751	...
- Debiti finanziari a breve .....	2.375.539	21,5	1.981.754	22,1	1.875.279	19,8	1.777.579	19,3
- Altre passività correnti .....	901.205	8,1	739.692	8,2	776.046	8,2	738.496	8,0
<b>Passivo corrente lordo</b> .....	<b>5.604.530</b>	<b>50,6</b>	<b>4.495.847</b>	<b>50,0</b>	<b>4.669.315</b>	<b>49,4</b>	<b>4.515.947</b>	<b>49,1</b>
<b>Attivo corrente netto</b> .....	<b>685.762</b>	<b>6,2</b>	<b>529.428</b>	<b>5,9</b>	<b>756.027</b>	<b>8,0</b>	<b>817.820</b>	<b>8,9</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	6.479.802	58,5	5.511.370	61,3	5.828.695	61,7	5.759.726	62,6
- Fondi di ammortamento .....	3.037.689	27,4	2.686.826	29,9	2.973.257	31,5	3.037.413	33,0
- Immobilizzazioni materiali nette .....	3.442.113	31,1	2.824.544	31,4	2.855.438	30,2	2.722.313	29,6
- Partecipazioni .....	633.716	5,7	471.600	5,2	472.910	5,0	437.088	4,8
- Altre attività immobilizzate .....	367.118	3,3	276.810	3,1	303.843	3,2	310.101	3,4
<b>Attivo immobilizzato netto</b> .....	<b>4.442.947</b>	<b>40,1</b>	<b>3.572.954</b>	<b>39,8</b>	<b>3.632.191</b>	<b>38,4</b>	<b>3.469.502</b>	<b>37,7</b>
<b>Oneri pluriennali</b> .....	<b>227.659</b>	<b>2,1</b>	<b>310.797</b>	<b>3,5</b>	<b>193.938</b>	<b>2,1</b>	<b>231.575</b>	<b>2,5</b>
- Debiti finanziari a m/l scadenza .....	1.224.853	11,1	1.074.933	12,0	1.109.319	11,7	1.063.488	11,6
- Altri debiti a m/l scadenza .....	161.377	1,5	124.881	1,4	144.799	1,5	114.356	1,2
- Fondi del personale .....	254.726	2,3	203.598	2,3	207.043	2,2	195.704	2,1
- Fondi diversi .....	170.510	1,5	166.977	1,9	200.127	2,1	173.432	1,9
<b>Passivo a m/l scadenza</b> .....	<b>1.811.466</b>	<b>16,4</b>	<b>1.570.389</b>	<b>17,5</b>	<b>1.661.288</b>	<b>17,6</b>	<b>1.546.980</b>	<b>16,8</b>
<b>Avviamento</b> .....	<b>111.051</b>	<b>1,0</b>	<b>78.473</b>	<b>0,9</b>	<b>199.185</b>	<b>2,1</b>	<b>163.987</b>	<b>1,8</b>
<b>Capitale netto</b> .....	<b>3.655.953</b>	<b>33,0</b>	<b>2.921.263</b>	<b>32,5</b>	<b>3.120.053</b>	<b>33,0</b>	<b>3.135.904</b>	<b>34,1</b>
<i>rappresentato da:</i>								
- Capitale sociale .....	914.721	8,3	755.599	8,4	805.377	8,5	783.655	8,5
- Riserve .....	2.653.278	24,0	2.192.103	24,4	2.319.953	24,5	2.293.272	24,9
- Risultato netto .....	87.954	0,8	-26.439	-0,3	-5.277	-0,1	58.977	0,6

D.18 - SOCIETÀ APPARTENENTI AD ASI (AREE DI SVILUPPO

CONTO ECONOMICO	2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato</b> .....	<b>6.866.699</b>	<b>100,0</b>	<b>5.273.330</b>	<b>100,0</b>	<b>5.409.929</b>	<b>100,0</b>	<b>5.686.029</b>	<b>100,0</b>
- Consumi .....	-5.513.003	-80,3	-4.124.775	-78,2	-4.250.328	-78,6	-4.507.622	-79,3
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>1.353.696</b>	<b>19,7</b>	<b>1.148.555</b>	<b>21,8</b>	<b>1.159.601</b>	<b>21,4</b>	<b>1.178.407</b>	<b>20,7</b>
- Costo del lavoro .....	-867.594	-12,6	-761.058	-14,4	-750.469	-13,9	-772.375	-13,6
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>486.102</b>	<b>7,1</b>	<b>387.497</b>	<b>7,3</b>	<b>409.132</b>	<b>7,6</b>	<b>406.032</b>	<b>7,1</b>
- Ammortamenti oneri pluriennali .....	-49.410	-0,7	-39.588	-0,8	-33.030	-0,6	-36.084	-0,6
- Ammortamenti immobilizz. materiali ...	-208.937	-3,0	-183.502	-3,5	-180.976	-3,3	-170.444	-3,0
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>227.755</b>	<b>3,3</b>	<b>164.407</b>	<b>3,1</b>	<b>195.126</b>	<b>3,6</b>	<b>199.504</b>	<b>3,5</b>
- Oneri finanziari .....	-178.766	-2,6	-115.016	-2,2	-79.270	-1,5	-84.178	-1,5
- Proventi finanziari .....	43.961	0,6	39.733	0,8	23.158	0,4	29.885	0,5
- Altri ut./perd. di natura finanz. e div. ....	-6.125	-0,1	7.083	0,1	-539	...	-14	...
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ..	<b>86.825</b>	<b>1,3</b>	<b>96.207</b>	<b>1,8</b>	<b>138.475</b>	<b>2,6</b>	<b>145.197</b>	<b>2,6</b>
- Ammortamento avviamento .....	-11.245	-0,2	-23.692	-0,4	-15.248	-0,3	-5.962	-0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-3.978	-0,1	-10.912	-0,2	-19.680	-0,4	-9.444	-0,2
- Utili e perdite su cessioni .....	79.004	1,2	13.266	0,3	3.312	0,1	18.850	0,3
- Proventi e oneri straordinari .....	2.252	...	14.772	0,3	-25.284	-0,5	-18.919	-0,3
<b>Risultato prima delle imposte</b> .....	<b>152.858</b>	<b>2,2</b>	<b>89.641</b>	<b>1,7</b>	<b>81.575</b>	<b>1,5</b>	<b>129.722</b>	<b>2,3</b>
- Imposte .....	-82.988	-1,2	-72.261	-1,4	-77.244	-1,4	-80.990	-1,4
<b>Risultato netto</b> .....	<b>69.870</b>	<b>1,0</b>	<b>17.380</b>	<b>0,3</b>	<b>4.331</b>	<b>0,1</b>	<b>48.732</b>	<b>0,9</b>
<b>Numero dei dipendenti</b> .....	<b>22.505</b>		<b>19.439</b>		<b>18.850</b>		<b>18.406</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>1.474.911</b>	<b>21,5</b>	<b>1.239.744</b>	<b>23,5</b>	<b>1.348.987</b>	<b>24,9</b>	<b>1.519.475</b>	<b>26,7</b>
<b>Investimenti tecnici</b> .....	<b>327.040</b>		<b>233.001</b>		<b>194.053</b>		<b>202.175</b>	

INDUSTRIALE)

STATO PATRIMONIALE	2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche .....	393.153	4,9	370.304	5,3	311.541	4,7	336.153	5,0
- Titoli .....	36.516	0,5	33.089	0,5	98.441	1,5	95.229	1,4
- Crediti commerciali netti .....	2.319.662	29,0	1.872.239	26,8	1.849.340	27,6	1.879.158	28,0
- Rimanenze di esercizio .....	1.251.814	15,6	1.091.866	15,6	1.070.049	16,0	1.075.812	16,0
- Altre attività correnti .....	520.372	6,5	518.157	7,4	445.727	6,7	441.647	6,6
<b>Attivo corrente lordo</b> .....	<b>4.521.517</b>	<b>56,5</b>	<b>3.885.655</b>	<b>55,6</b>	<b>3.775.098</b>	<b>56,4</b>	<b>3.827.999</b>	<b>57,0</b>
- Debiti commerciali .....	1.589.093	19,8	1.328.467	19,0	1.371.002	20,5	1.384.650	20,6
- Anticipi da clienti .....	49.891	0,6	24.832	0,4	9.540	0,1	2.709	...
- Debiti finanziari a breve .....	1.723.728	21,5	1.510.822	21,6	1.315.861	19,7	1.272.362	18,9
- Altre passività correnti .....	626.487	7,8	513.987	7,4	510.260	7,6	517.183	7,7
<b>Passivo corrente lordo</b> .....	<b>3.989.199</b>	<b>49,8</b>	<b>3.378.108</b>	<b>48,3</b>	<b>3.206.663</b>	<b>47,9</b>	<b>3.176.904</b>	<b>47,3</b>
<b>Attivo corrente netto</b> .....	<b>532.318</b>	<b>6,6</b>	<b>507.547</b>	<b>7,3</b>	<b>568.435</b>	<b>8,5</b>	<b>651.095</b>	<b>9,7</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	4.591.085	57,3	4.152.523	59,4	4.024.268	60,1	4.118.497	61,3
- Fondi di ammortamento .....	2.086.170	26,0	1.959.612	28,0	2.020.529	30,2	2.134.084	31,8
- Immobilizzazioni materiali nette .....	2.504.915	31,3	2.192.911	31,4	2.003.739	29,9	1.984.413	29,6
- Partecipazioni .....	496.767	6,2	410.433	5,9	380.173	5,7	370.761	5,5
- Altre attività immobilizzate .....	236.406	3,0	199.901	2,9	223.989	3,3	220.772	3,3
<b>Attivo immobilizzato netto</b> .....	<b>3.238.088</b>	<b>40,4</b>	<b>2.803.245</b>	<b>40,1</b>	<b>2.607.901</b>	<b>39,0</b>	<b>2.575.946</b>	<b>38,4</b>
<b>Oneri pluriennali</b> .....	<b>167.287</b>	<b>2,1</b>	<b>255.682</b>	<b>3,7</b>	<b>134.459</b>	<b>2,0</b>	<b>168.284</b>	<b>2,5</b>
- Debiti finanziari a m/l scadenza .....	925.050	11,6	846.777	12,1	795.141	11,9	788.568	11,7
- Altri debiti a m/l scadenza .....	106.062	1,3	73.534	1,1	78.313	1,2	72.410	1,1
- Fondi del personale .....	186.684	2,3	164.185	2,3	152.590	2,3	143.813	2,1
- Fondi diversi .....	121.986	1,5	138.097	2,0	160.701	2,4	149.356	2,2
<b>Passivo a m/l scadenza</b> .....	<b>1.339.782</b>	<b>16,7</b>	<b>1.222.593</b>	<b>17,5</b>	<b>1.186.745</b>	<b>17,7</b>	<b>1.154.147</b>	<b>17,2</b>
<b>Avviamento</b> .....	<b>82.019</b>	<b>1,0</b>	<b>46.477</b>	<b>0,7</b>	<b>174.947</b>	<b>2,6</b>	<b>142.648</b>	<b>2,1</b>
<b>Capitale netto</b> .....	<b>2.679.930</b>	<b>33,5</b>	<b>2.390.358</b>	<b>34,2</b>	<b>2.298.997</b>	<b>34,4</b>	<b>2.383.826</b>	<b>35,5</b>
<i>rappresentato da:</i>								
- Capitale sociale .....	710.593	8,9	609.869	8,7	624.541	9,3	647.221	9,6
- Riserve .....	1.899.467	23,7	1.763.109	25,2	1.670.125	25,0	1.687.873	25,1
- Risultato netto .....	69.870	0,9	17.380	0,2	4.331	0,1	48.732	0,7

E  
Indici calcolati sugli aggregati dei bilanci  
delle medie imprese  
2008-2011

*Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca  
su dati Mediobanca e Unioncamere, *Le medie imprese industriali italiane (2002-2011)**

## E.1 - TASSI D'INVESTIMENTO

	Investimenti / Imm. materiali lorde				Investimenti / Valore aggiunto			
	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
<b>Mezzogiorno</b>	%	%	%	%	%	%	%	%
Totale .....	6,7	5,3	5,0	5,4	23,0	18,5	17,2	19,3
Abruzzo .....	6,5	3,3	4,0	5,7	21,5	12,7	13,5	17,8
Campania .....	6,5	6,0	5,1	6,3	24,6	23,4	18,6	24,3
Puglia .....	7,9	4,6	5,8	5,2	24,0	14,7	16,8	17,5
Sicilia .....	5,5	5,6	5,8	4,6	17,2	16,0	16,8	14,9
Sardegna .....	5,2	6,6	6,6	3,3	21,3	21,3	23,9	11,2
Altre Regioni .....	9,1	7,9	4,0	4,1	31,9	27,8	19,8	19,2

	Investimenti / Imm. materiali lorde				Investimenti / Valore aggiunto			
	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
<b>Italia</b>	%	%	%	%	%	%	%	%
Totale (*) .....	6,9	5,4	6,0	5,3	17,7	15,8	16,8	14,7
Nord Ovest .....	6,9	5,2	5,8	5,4	17,8	15,6	16,7	15,1
Nord Est e Centro .....	6,9	5,5	6,1	5,3	17,6	15,9	16,9	14,3

(\*) Escluso Mezzogiorno.

## E.2 - PRODUTTIVITÀ E COSTO DEL LAVORO PER DIPENDENTE

	A) VAN per dipendente				B) Costo del Lavoro per dipendente				B/A			
	migliaia di euro				migliaia di euro				%			
<b>Mezzogiorno</b>	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
Totale .....	47,5	48,1	50,4	50,8	36,8	36,9	38,8	40,4	77,5	76,7	77,0	79,5
Abruzzo .....	47,1	43,3	48,3	50,3	36,1	35,7	38,3	40,0	76,6	82,4	79,3	79,5
Campania .....	52,5	53,9	55,2	56,2	36,8	36,5	39,7	42,2	70,1	67,7	71,9	75,1
Puglia .....	48,0	45,7	46,6	43,8	35,7	35,5	35,0	36,6	74,4	77,7	75,1	83,6
Sicilia .....	42,9	48,1	52,7	54,0	40,9	41,9	43,8	45,5	95,3	87,1	83,1	84,3
Sardegna .....	34,9	47,3	48,5	50,8	38,6	40,3	40,8	41,1	110,6	85,2	84,1	80,9
Altre Regioni .....	46,7	47,4	43,4	45,6	31,2	32,6	37,9	36,2	66,8	68,8	87,3	79,4

	A) VAN per dipendente				B) Costo del Lavoro per dipendente				B/A			
	migliaia di euro				migliaia di euro				%			
<b>Italia</b>	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
Totale (*) .....	57,2	53,7	57,9	59,8	41,6	41,1	43,1	44,6	72,7	76,5	74,4	74,6
Nord Ovest .....	60,4	56,2	61,3	63,8	42,8	42,2	44,5	46,0	70,9	75,1	72,6	72,1
Nord Est e Centro ...	54,8	51,8	55,2	56,8	40,7	40,2	42,1	43,5	74,3	77,6	76,3	76,6

(\*) Escluso Mezzogiorno.

### E.3 - RAPPORTO TRA CIRCOLANTE E FATTURATO NETTO

Mezzogiorno	Circolante (1)				Circolante netto (2)			
	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
	%	%	%	%	%	%	%	%
Totale.....	51,7	54,3	53,8	53,4	26,3	28,2	27,4	27,2
Abruzzo.....	54,5	57,0	58,2	59,2	27,8	28,6	31,4	30,2
Campania.....	49,6	52,1	53,2	53,2	25,8	26,6	27,1	26,7
Puglia.....	44,7	50,3	49,6	48,1	20,7	25,5	24,5	24,2
Sicilia.....	60,1	61,6	58,0	56,5	33,7	35,9	28,3	29,8
Sardegna.....	63,5	63,1	65,3	64,6	40,7	45,5	49,2	45,6
Altre Regioni.....	49,1	52,2	41,7	41,6	15,3	16,9	9,0	13,6

Italia	Circolante (1)				Circolante netto (2)			
	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
	%	%	%	%	%	%	%	%
Totale (*).....	52,6	56,7	55,5	54,0	27,4	30,0	27,8	27,4
Nord Ovest.....	52,7	57,8	56,6	54,8	26,9	30,0	28,1	27,5
Nord Est e Centro.....	52,5	55,9	54,6	53,5	27,8	30,0	27,6	27,3

(1) Circolante: crediti commerciali più rimanenze d'esercizio.

(2) Il circolante è stato calcolato come somma algebrica delle seguenti voci: rimanenze e crediti commerciali (al netto dei rispettivi fondi rettificativi), attività correnti, debiti verso fornitori e consociate e altre passività correnti.

(\*) Escluso Mezzogiorno.

### E.4 - CAPITALE INVESTITO E SUO FINANZIAMENTO

Mezzogiorno	Totale				Abruzzo			
	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
<i>% sul capitale investito tangibile</i>								
Debiti finanziari a breve.....	34,6	34,3	32,0	32,5	37,1	35,4	31,5	33,4
Debiti finanziari a m/l.....	19,1	19,9	20,7	19,8	21,3	24,4	22,2	17,3
Capitale netto tangibile.....	46,3	45,8	47,3	47,7	41,6	40,2	46,3	49,3
<b>Totale.....</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<i>rappresentato da:</i>								
Attivi immobilizzati.....	54,8	54,0	52,4	52,6	52,3	54,9	50,0	47,5
Attivi circolanti.....	36,9	36,7	38,0	38,8	39,0	34,8	39,7	39,5
Liquidità.....	8,3	9,3	9,6	8,6	8,7	10,3	10,3	13,0
Capitale netto + debiti finanziari a m/l in % sul Capitale investito tangibile.....	65,4	65,7	68,0	67,5	62,9	64,6	68,5	66,6
Debiti finanziari a m/l in % dei debiti finanziari complessivi.....	35,6	36,7	39,2	37,8	36,5	40,7	41,4	34,1
Attivi circolanti + liquidità - debiti finanziari a breve in % del capitale investito tangibile.....	10,7	11,7	15,5	14,8	10,6	9,6	18,5	19,1



segue: E.4

Mezzogiorno	Campania				Puglia			
	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
<i>% sul capitale investito tangibile</i>								
Debiti finanziari a breve .....	32,5	30,7	30,8	32,2	32,3	36,2	37,4	33,2
Debiti finanziari a m/l .....	15,0	15,9	18,1	18,5	20,9	21,1	21,6	22,0
Capitale netto tangibile .....	52,5	53,4	51,1	49,3	46,8	42,7	41,0	44,8
<b>Totale .....</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<i>rappresentato da:</i>								
Attivi immobilizzati .....	51,3	51,8	49,2	50,0	59,2	53,0	51,5	52,6
Attivi circolanti .....	39,0	36,7	39,4	41,5	34,3	39,1	39,8	40,2
Liquidità .....	9,7	11,5	11,4	8,5	6,5	7,9	8,7	7,2
Capitale netto + debiti finanziari a m/l in % sul Capitale investito tangibile .....	67,5	69,3	69,2	67,8	67,7	63,8	62,6	66,8
Debiti finanziari a m/l in % dei debiti finanziari complessivi .....	31,5	34,1	37,0	36,5	39,3	36,9	36,6	39,8
Attivi circolanti + liquidità - debiti finanziari a breve in % del capitale investito tangibile .....	16,2	17,5	20,0	17,8	8,5	10,8	11,1	14,2

segue: E.4

Mezzogiorno	Sicilia				Sardegna			
	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
<i>% sul capitale investito tangibile</i>								
Debiti finanziari a breve .....	36,6	36,7	26,2	26,7	34,1	34,9	33,9	36,3
Debiti finanziari a m/l .....	21,6	22,5	25,2	25,6	19,2	15,5	14,6	13,8
Capitale netto tangibile .....	41,8	40,8	48,6	47,7	46,7	49,6	51,5	49,9
<b>Totale .....</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<i>rappresentato da:</i>								
Attivi immobilizzati .....	54,5	53,1	56,1	58,2	58,7	55,2	56,9	54,7
Attivi circolanti .....	36,5	39,0	34,4	33,3	37,1	40,5	41,0	44,2
Liquidità .....	9,0	7,9	9,5	8,5	4,2	4,3	2,1	1,1
Capitale netto + debiti finanziari a m/l in % sul Capitale investito tangibile .....	63,4	63,3	73,8	73,3	65,9	65,1	66,1	63,7
Debiti finanziari a m/l in % dei debiti finanziari complessivi .....	37,1	38,0	49,1	49,0	36,1	30,7	30,0	27,6
Attivi circolanti + liquidità - debiti finanziari a breve in % del capitale investito tangibile .....	8,9	10,2	17,7	15,1	7,2	9,9	9,2	9,0

segue

segue: E.4

<b>Mezzogiorno</b>	Altre Regioni			
	2008	2009	2010	2011
<i>% sul capitale investito tangibile</i>				
Debiti finanziari a breve .....	37,8	40,0	37,5	35,9
Debiti finanziari a m/l .....	22,9	22,9	28,6	25,5
Capitale netto tangibile .....	39,3	37,1	33,9	38,6
<b>Totale .....</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<i>rappresentato da:</i>				
Attivi immobilizzati .....	71,2	68,4	78,0	70,9
Attivi circolanti .....	22,3	25,3	16,3	22,9
Liquidità .....	6,5	6,3	5,7	6,2
Capitale netto + debiti finanziari a m/l in % sul Capitale investito tangibile .....	62,2	60,0	62,5	64,1
Debiti finanziari a m/l in % dei debiti finanziari complessivi .....	37,7	36,4	43,3	41,5
Attivi circolanti + liquidità - debiti finanziari a breve in % del capitale investito tangibile .....	-9,0	-8,4	-15,5	-6,8

<b>Italia</b>	Totale (*)				Nord Ovest			
	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
<i>% sul capitale investito tangibile</i>								
Debiti finanziari a breve .....	31,4	28,9	28,0	29,2	29,8	27,2	26,5	27,3
Debiti finanziari a m/l .....	19,7	20,7	20,3	19,3	20,6	21,2	20,4	19,6
Capitale netto tangibile .....	48,9	50,4	51,7	51,5	49,6	51,6	53,1	53,1
<b>Totale .....</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<i>rappresentato da:</i>								
Attivi immobilizzati .....	42,7	44,2	44,3	43,2	41,2	42,3	42,8	42,2
Attivi circolanti .....	47,0	44,0	43,2	44,5	46,5	43,5	42,9	43,6
Liquidità .....	10,3	11,8	12,5	12,3	12,3	14,2	14,3	14,2
Capitale netto + debiti finanziari a m/l in % sul Capitale investito tangibile .....	68,6	71,1	72,0	70,8	70,2	72,8	73,5	72,7
Debiti finanziari a m/l in % dei debiti finanziari complessivi .....	38,6	41,7	42,0	39,8	40,9	43,8	43,5	41,8
Attivi circolanti + liquidità - debiti finanziari a breve in % del capitale investito tangibile .....	25,9	26,9	27,7	27,6	29,0	30,5	30,7	30,5

(\*) Escluso Mezzogiorno.

segue

segue: E.4

Mezzogiorno	Nord Est e Centro			
	2008	2009	2010	2011
<i>% sul capitale investito tangibile</i>				
Debiti finanziari a breve .....	32,6	30,3	29,3	30,8
Debiti finanziari a m/l .....	19,1	20,2	20,1	19,0
Capitale netto tangibile .....	48,3	49,5	50,6	50,2
<b>Totale .....</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<i>rappresentato da:</i>				
Attivi immobilizzati .....	43,8	45,6	45,5	44,1
Attivi circolanti .....	47,5	44,5	43,5	45,2
Liquidità .....	8,7	9,9	11,0	10,7
Capitale netto + debiti finanziari a m/l in % sul Capitale investito tangibile .....	67,4	69,7	70,7	69,2
Debiti finanziari a m/l in % dei debiti finanziari complessivi .....	36,9	40,0	40,7	38,2
Attivi circolanti + liquidità - debiti finanziari a breve in % del capitale investito tangibile .....	23,6	24,1	25,2	25,0

## E.5 - ROI E ROE

Mezzogiorno	ROI				ROE			
	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
	%	%	%	%	%	%	%	%
Totale.....	5,5	5,5	5,6	5,0	1,9	1,2	1,3	1,7
Abruzzo.....	6,0	4,1	5,0	5,5	-3,2	-6,2	-1,8	0,1
Campania .....	6,6	7,1	6,4	5,9	4,4	4,8	4,4	3,7
Puglia .....	7,3	6,2	6,9	4,2	3,2	4,1	4,4	0,6
Sicilia .....	2,0	3,7	5,0	4,4	3,0	-2,6	-0,5	1,1
Sardegna.....	-1,0	3,0	3,2	3,9	-2,0	1,1	1,1	1,2
Altre Regioni.....	8,2	7,4	2,3	3,9	7,1	6,5	-15,1	2,0

Italia	ROI				ROE			
	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
	%	%	%	%	%	%	%	%
Totale (*).....	9,0	6,7	7,6	7,9	5,2	3,4	5,4	5,4
Nord Ovest.....	9,9	7,2	8,3	8,8	5,9	3,6	6,2	6,6
Nord Est e Centro .....	8,3	6,4	7,0	7,2	4,6	3,3	4,6	4,3

*ROI = rapporto tra margine operativo netto e capitale investito, quest'ultimo pari alla somma del patrimonio netto, depurato delle azioni proprie, e dei debiti finanziari complessivi. Per omogeneità con il denominatore, il numeratore del rapporto comprende in aggiunta, al margine operativo, anche i proventi finanziari (esclusi gli utili su cambi).*

*ROE = rapporto tra risultato d'esercizio e patrimonio netto (sempre depurato delle azioni proprie) escluso lo stesso risultato.*

(\*) Escluso Mezzogiorno.

## E.6 - DIMENSIONE MEDIA

Mezzogiorno	2008				2009			
	Capitale investito	Fatturato	Valore aggiunto	Dipendenti	Capitale investito	Fatturato	Valore aggiunto	Dipendenti
	milioni di euro		numero		milioni di euro		numero	
Totale .....	27,6	37,2	7,1	122	28,9	35,7	7,5	127
Abruzzo .....	30,1	40,6	8,0	141	31,2	36,4	7,6	147
Campania .....	28,3	41,4	6,8	106	29,4	39,3	7,4	110
Puglia .....	23,4	36,8	7,3	128	27,7	38,2	7,6	137
Sicilia .....	27,6	28,3	6,7	124	27,1	27,6	7,4	125
Sardegna .....	42,2	37,2	6,8	147	37,4	32,0	9,0	155
Altre Regioni .....	19,5	26,7	6,1	100	21,2	30,0	6,7	103

Italia	2008				2009			
	Capitale investito	Fatturato	Valore aggiunto	Dipendenti	Capitale investito	Fatturato	Valore aggiunto	Dipendenti
	milioni di euro		numero		milioni di euro		numero	
Totale (*) .....	24,7	40,0	8,4	127	27,6	38,1	8,5	132
Nord Ovest.....	24,8	40,3	8,8	125	28,3	38,1	8,8	131
Nord Est e Centro .....	24,5	39,8	8,1	128	27,1	38,1	8,2	134

(\*) Escluso Mezzogiorno.

Mezzogiorno	2010				2011			
	Capitale investito	Fatturato	Valore aggiunto	Dipendenti	Capitale investito	Fatturato	Valore aggiunto	Dipendenti
	milioni di euro		numero		milioni di euro		numero	
Totale .....	28,1	36,8	7,6	125	28,2	38,1	7,6	122
Abruzzo .....	30,7	37,3	8,1	143	28,6	35,9	8,1	139
Campania .....	28,5	40,3	7,4	110	28,8	43,2	7,5	108
Puglia .....	25,6	36,5	8,0	144	25,4	37,4	7,3	138
Sicilia.....	25,3	29,2	7,4	118	28,7	30,9	7,8	118
Sardegna .....	39,1	31,5	8,8	148	42,7	39,9	10,0	159
Altre Regioni .....	21,4	35,1	5,6	86	22,4	34,2	5,6	87

Italia	2010				2011			
	Capitale investito	Fatturato	Valore aggiunto	Dipendenti	Capitale investito	Fatturato	Valore aggiunto	Dipendenti
	milioni di euro		numero		milioni di euro		numero	
Totale (*) .....	26,8	39,3	8,7	127	26,4	40,5	8,7	125
Nord Ovest.....	27,7	39,7	9,1	126	27,1	40,3	9,1	122
Nord Est e Centro .....	26,0	39,0	8,3	128	25,8	40,7	8,4	127

(\*) Escluso Mezzogiorno.

F  
Principali insediamenti produttivi  
nel Mezzogiorno  
2010-2012

*Fonte:* elaborazioni Area Studi Mediobanca  
su dati di bilancio e questionari alle imprese

F.1 - PRINCIPALI INSEDIAMENTI INDUSTRIALI PER GRUPPI

Gruppo	Società	Ubicazione stabilimento	Regione	Attività produttiva	N° dipendenti al 31-XII-2010		N° dipendenti al 31-XII-2011		N° dipendenti al 31-XII-2012	
					Stabilimento	Gruppo	Stabilimento	Gruppo	Stabilimento	Gruppo
Alcoa	Alcoa Trasformazioni	Portoscuso Ci	Sardegna	Alluminio primario	550	<b>550</b>	501	<b>501</b>	- (^)	-
Avio	Avio Avio	Pomigliano d'Arco Na Brindisi	Campania Puglia	Aeromobili, veicoli spaziali e relativi dispositivi	1.067		1.086		1.051	
				Aeromobili, veicoli spaziali e relativi dispositivi	615	<b>1.682</b>	621	<b>1.707</b>	683	<b>1.734</b>
Bosch	Tecnologie Diesel e Sistemi Frenanti	Modugno Ba	Puglia	Componenti auto	2.040	<b>2.040</b>	2.012	<b>2.012</b>	2.001	<b>2.001</b>
Bridgestone	Bridgestone Italia	Modugno Ba	Puglia	Pneumatici	950	<b>950</b>	954	<b>954</b>	944	<b>944</b>
Brioni (Kering)	Roman Style	Penne Pe	Abruzzo	Abbigliamento (linea formale)	1.046	<b>1.046</b>	984	<b>984</b>	1.210	<b>1.210</b>
Denso	Denso Manufacturing Italia Denso Thermal Systems	San Salvo Ch Avellino	Abruzzo Campania	Motori di avviamento, alternatori e piccoli motori	993 (*)		995 (*)		985 (*)	
				Climatizzatori, moduli raffreddamento motore e scambiatori di calore con tecnologia di ultima generazione	838 (*)	<b>1.831</b>	912 (*)	<b>1.907</b>	904 (*)	<b>1.889</b>
Eni	Raffineria di Gela Polimeri Europa Polimeri Europa Polimeri Europa	Gela Cl Brindisi Porto Torres Ss Priolo Gargallo Sr	Sicilia Puglia Sardegna Sicilia	Raffinazione di greggi petroliferi	1.322		1.174		1.061	
				Petrolchimica (chimica di base e polimeri)	508		501		- (^)	
				Petrolchimica (chimica di base e polimeri)	581		- (^)		- (^)	
				Petrolchimica (chimica di base e polimeri)	505	<b>2.916</b>	- (^)	<b>1.675</b>	- (^)	<b>1.061</b>
Eni / Kuwait Petroleum Italia	Raffineria di Milazzo	Milazzo Me	Sicilia	Raffinazione di greggi petroliferi	596	<b>596</b>	592	<b>592</b>	592	<b>592</b>
Erg / Lukoil	Isab	Priolo Gargallo Sr	Sicilia	Raffinazione di greggi petroliferi	1.101	<b>1.101</b>	1.019	<b>1.019</b>	969	<b>969</b>
Ericsson	Ericsson Telecomunicazioni	Marcianise Ce	Campania	Apparati e sistemi di telecomunicazione	766	<b>766</b>	761	<b>761</b>	550	<b>550</b>
Exor (Fiat)	Sata Fiat Group Automobiles Fiat Powertrain Technologies FMA - Fabbrica Motori Automobilistici Magnetit Marelli Plastic Components and Modules Automotive Sistemi Sospensioni Plastic Components and Modules Automotive Fiat Group Automobiles Elasis - Sistema Ricerca Fiat nel Mezzogiorno	Melfi Pz Pomigliano d'Arco Na Termoli Cb Pratola Serra Av Modugno Ba Napoli Sulmona Aq Melfi Pz Termini Imerese Pa Pomigliano d'Arco Na	Basilicata Campania Molise Campania Puglia Campania Abruzzo Basilicata Sicilia Campania	Autoveicoli e loro parti	5.564		5.434		5.398	
				Autoveicoli	4.821		5.108 (#)		5.000	
				Motori e cambi	2.518		2.475		2.443	
				Motori per autoveicoli	1.907		1.893		1.875	
				Powertrain, iniettori, collettori e aspirazione	932		978		1.009	
				Componenti plastici	612		549		722	
				Sospensioni e ammortizzatori	719		678		637	
				Componenti plastici	532		525		519	
				Autoveicoli	1.425		n.d. (Δ)		n.d. (Δ)	
				Ricerca e sviluppo di veicoli e motori	833	<b>19.863</b>	- (^)	<b>17.640</b>	- (^)	<b>17.603</b>

segue

segue: F.1

Gruppo	Società	Ubicazione stabilimento	Regione	Attività produttiva	N° dipendenti al 31-XII-2010		N° dipendenti al 31-XII-2011		N° dipendenti al 31-XII-2012	
					Stabilimento	Gruppo	Stabilimento	Gruppo	Stabilimento	Gruppo
Exor (Fiat Industrial)	Fpt Industrial	Foggia	Puglia	Motori diesel	1.764		1.719		1.683	
	CNH Italia	Lecce	Puglia	Macchine per le costruzioni	- (^)		575		594	
	Irisbus Italia	Flumeri Av	Campania	Autobus	713	<b>2.477</b>	658 (Δ)	<b>2.952</b>	n.d. (Δ)	<b>2.277</b>
Exor (Fiat) / PSA	Sevel Società Veicoli Leggeri	Atessa Ch	Abruzzo	Veicoli commerciali	6.076	<b>6.076</b>	6.185	<b>6.185</b>	6.132	<b>6.132</b>
Exxon	Esso Italiana	Augusta Sr	Sicilia	Raffinazione di greggi petroliferi	635	<b>635</b>	619	<b>619</b>	608	<b>608</b>
Fater	Fater	Pescara	Abruzzo	Assorbenti per la cura della persona	904 (°)	<b>904</b>	909 (°)	<b>909</b>	910 (°)	<b>910</b>
Fincantieri	Fincantieri Fincantieri	Castellammare di Stabia Na	Campania	Navi	649		637		615	
		Palermo	Sicilia	Riparazioni e trasformazioni navali	523	<b>1.172</b>	510	<b>1.147</b>	- (^)	<b>615</b>
Fineldo	Indesit Company Indesit Company	Carinaro Ce	Campania	Frigoriferi e (lavatrici dal 2011)	503		662		586	
		Teverola Ce	Campania	Lavatrici	558	<b>1.061</b>	- (^)	<b>662</b>	- (^)	<b>586</b>
Finmeccanica	Alenia Aeronautica	Pomigliano d'Arco Na	Campania	Velivoli civili e militari	2.692		2.535		2.334	
		Foggia	Puglia	Velivoli civili e militari	858		849		924	
	AnsaldoBreda	Napoli	Campania	Apparecchiature e impianti per trazione e materiale ferroviario	863		824		796	
				Velivoli civili e militari	623		677		729	
	Alenia Aeronautica	Nola Na	Campania	Velivoli civili e militari	842		765		695	
				Alenia Aeronautica	Napoli	Campania	Velivoli civili e militari	658		667
	Ansaldo STS	Napoli	Campania	Sistemi di alimentazione e segnalamento ferroviario	538		542		539	
				Selex Sistemi Integrati	Bacoli Na	Campania	Radar e sistemi navali e terrestri	533		531
	AgustaWestland	Brindisi	Puglia	Elicotteri	529	<b>8.136</b>	526	<b>7.916</b>	- (^)	<b>6.700</b>
Getrag	Getrag	Modugno Ba	Puglia	Cambi manuali, cambi automatici e a doppia frizione	711	<b>711</b>	752	<b>752</b>	745	<b>745</b>
Glencore Xstrata	Portovesme	Portoscuso Ci	Sardegna	Zinco e piombo primari	649	<b>649</b>	645	<b>645</b>	695	<b>695</b>
Honda	Honda Italia Industriale	Atessa Ch	Abruzzo	Moto e scooter, automobili, <i>power equipment</i>	654 (*)	<b>654</b>	645 (*)	<b>645</b>	508 (*)	<b>508</b>
Industrie Rolli Alimentari	Industrie Rolli Alimentari	Roseto degli Abruzzi Te	Abruzzo	Vegetali e alimenti surgelati	509	<b>509</b>	- (^)	-	529	<b>529</b>
Meridie	Atitech	Napoli	Campania	Manutenzione e revisione aeromobili	644	<b>644</b>	638	<b>638</b>	634	<b>634</b>
Micron	Micron Technology Italia	Avezzano Aq	Abruzzo	Dispositivi a semiconduttore su <i>wafers</i> (dischi di silicio)	1.809 (◇)	<b>1.809</b>	1.769 (§)	<b>1.769</b>	1.739 (□)	<b>1.739</b>
Moratti	Saras	Sarroch Ca	Sardegna	Raffinazione di greggi petroliferi	1.287	<b>1.287</b>	1.270	<b>1.270</b>	1.267	<b>1.267</b>

segue

122.

123.

segue: F.1

Gruppo	Società	Ubicazione stabilimento	Regione	Attività produttiva	N° dipendenti al 31-XII-2010		N° dipendenti al 31-XII-2011		N° dipendenti al 31-XII-2012	
					Stabilimento	Gruppo	Stabilimento	Gruppo	Stabilimento	Gruppo
Natuzzi	Natuzzi (Jesce 2) Natuzzi	Santeramo in Colle Ba Laterza Ta	Puglia Puglia	Mobili imbottiti Mobili imbottiti, complementi d'arredo e rivestimenti	1.069		1.036		994	
					616		610		582	
	Natuzzi	Santeramo in Colle Ba	Puglia	Mobili imbottiti	627	<b>2.312</b>	527	<b>2.173</b>	519	<b>2.095</b>
Pfizer	Wyeth Lederle	Catania	Sicilia	Medicinali e altri preparati farmaceutici	753	<b>753</b>	746	<b>746</b>	526	<b>526</b>
Pilkington	Pilkington Italia	San Salvo Ch	Abruzzo	Vetro per auto	1.793 (*)	<b>1.793</b>	1.841 (*)	<b>1.841</b>	1.908 (*)	<b>1.908</b>
Riva Fire	Ilva	Taranto	Puglia	Siderurgia	11.684	<b>11.684</b>	11.553	<b>11.553</b>	11.509	<b>11.509</b>
Seda	Seda Italy	Arzano Na	Campania	Imballaggi per alimenti	614	<b>614</b>	711	<b>711</b>	749	<b>749</b>
STMicroelectronics	STMicroelectronics	Catania	Sicilia	Componenti elettronici	3.888	<b>3.888</b>	3.930	<b>3.930</b>	3.921	<b>3.921</b>
Unilever Italy Holdings	Unilever Italia Manufacturing	Caivano Na	Campania	Gelati	966	<b>966</b>	915	<b>915</b>	912	<b>912</b>
Whirlpool Europe	Whirlpool Europe	Napoli	Campania	Lavatrici	600	<b>600</b>	591	<b>591</b>	587	<b>587</b>
<b>TOTALE</b>					<b>82.675</b>		<b>78.321</b>		<b>74.705</b>	
<b>TOTALE A PERIMETRO OMOGENEO</b>					<b>74.908</b>		<b>74.519</b>		<b>73.582</b>	

(<sup>^</sup>) Inferiore a 500 dipendenti.

(\*) Dato al 31-III-2011, 2012, 2013.

(#) Include 418 dipendenti del nuovo centro ricerche, non presenti nel 2010.

(Δ) Stabilimento non più produttivo, in fase di chiusura.

(<sup>°</sup>) Dato al 30-VI.

(◇) Dato al 2-IX-2010.

(§) Dato al 1-IX-2011.

(□) Dato al 30-VIII-2012.



F.2 - PRINCIPALI INSEDIAMENTI INDUSTRIALI PER REGIONI

Regione	Società	Ubicazione stabilimento	Gruppo	Attività produttiva	N° dipendenti al 31-XII-2010		N° dipendenti al 31-XII-2011		N° dipendenti al 31-XII-2012	
					Stabilimento	Regione	Stabilimento	Regione	Stabilimento	Regione
Abruzzo	Sevel Società Veicoli Leggeri	Atessa Ch	Exor (Fiat) / PSA	Veicoli commerciali	6.076		6.185		6.132	
	Pilkington Italia	San Salvo Ch	Pilkington	Vetro per auto	1.793 (*)		1.841 (*)		1.908 (*)	
	Micron Technology Italia	Avezzano Aq	Micron	Dispositivi a semiconduttore su <i>wafers</i> (dischi di silicio)	1.809(◇)		1.769 (§)		1.739(□)	
	Roman Style	Penne Pe	Brioni (Kering)	Abbigliamento (linea formale)	1.046		984		1.210	
	Denso Manufacturing Italia	San Salvo Ch	Denso	Motori di avviamento, alternatori e piccoli motori	993 (*)		995 (*)		985 (*)	
	Fater	Pescara	Fater	Assorbenti per la cura della persona	904 (°)		909 (°)		910 (°)	
	Sistemi Sospensioni	Sulmona Aq	Exor (Fiat)	Sospensioni e ammortizzatori	719		678		637	
	Industrie Rolli Alimentari	Roseto degli Abruzzi Te	Industrie Rolli Alimentari	Vegetali e alimenti surgelati	509		- (^)		529	
	Honda Italia Industriale	Atessa Ch	Honda	Moto e scooter, automobili, <i>power equipment</i>	654 (*) <b>14.503</b>		645 (*) <b>14.006</b>		508 (*) <b>14.558</b>	
Molise	Fiat Powertrain Technologies	Termoli Cb	Exor (Fiat)	Motori e cambi	2.518	<b>2.518</b>	2.475	<b>2.475</b>	2.443	<b>2.443</b>
Campania	Fiat Group Automobiles	Pomigliano d'Arco Na	Exor (Fiat)	Autoveicoli	4.821		5.108 (#)		5.000	
	Alenia Aeronautica	Pomigliano d'Arco Na	Finmeccanica	Velivoli civili e militari	2.692		2.535		2.334	
	FMA - Fabbrica Motori Automobilistici	Pratola Serra Av	Exor (Fiat)	Motori per autoveicoli	1.907		1.893		1.875	
	Avio	Pomigliano d'Arco Na	Avio	Aeromobili, veicoli spaziali e relativi dispositivi	1.067		1.086		1.051	
	Unilever Italia Manufacturing	Caivano Na	Unilever Italy Holdings	Gelati	966		915		912	
	Denso Thermal Systems	Avellino	Denso	Climatizzatori, moduli raffreddamento motore e scambiatori di calore con tecnologia di ultima generazione	838 (*)		912 (*)		904 (*)	
	Ansaldobreda	Napoli	Finmeccanica	Apparecchiature e impianti per trazione e materiale ferroviario	863		824		796	
	Seda Italy	Arzano Na	Seda	Imballaggi per alimenti	614		711		749	
	Plastic Components and Modules Automotive	Napoli	Exor (Fiat)	Componenti plastici	612		549		722	
	Alenia Aeronautica	Nola Na	Finmeccanica	Velivoli civili e militari	842		765		695	
	Alenia Aeronautica	Napoli	Finmeccanica	Velivoli civili e militari	658		667		683	
	Atitech	Napoli	Meridie	Manutenzione e revisione aeromobili	644		638		634	
	Fincantieri	Castellammare di Stabia Na	Fincantieri	Navi	649		637		615	
	Whirlpool Europe	Napoli	Whirlpool Europe	Lavatrici	600		591		587	
	Indesit Company	Carinaro Ce	Fineldo	Frigoriferi e (lavatrici dal 2011)	503		662		586	
	Ericsson Telecomunicazioni	Marcianise Ce	Ericsson	Apparati e sistemi di telecomunicazione	766		761		550	
	Ansaldo STS	Napoli	Finmeccanica	Sistemi di alimentazione e segnalamento ferroviario	538		542		539	
	Irisbus Italia	Flumeri Av	Exor (Fiat Industrial)	Autobus	713		658 (Δ)		n.d. (Δ)	
	Selex Sistemi Integrati	Bacoli Na	Finmeccanica	Radar e sistemi navali e terrestri	533		531		- (^)	

segue

segue: F2

Regione	Società	Ubicazione stabilimento	Gruppo	Attività produttiva	N° dipendenti al 31-XII-2010		N° dipendenti al 31-XII-2011		N° dipendenti al 31-XII-2012	
					Stabilimento	Regione	Stabilimento	Regione	Stabilimento	Regione
	Elasis - Sistema Ricerca Fiat nel Mezzogiorno	Pomigliano d'Arco Na	Exor (Fiat)	Ricerca e sviluppo di veicoli e motori	833		- (^)		- (^)	
	Indesit Company	Teverola Ce	Fineldo	Lavatrici	558	<b>22.217</b>	- (^)	<b>20.985</b>	- (^)	<b>19.232</b>
Puglia	Ilva	Taranto	Riva Fire	Siderurgia	11.684		11.553		11.509	
	Tecnologie Diesel e Sistemi Frenanti	Modugno Ba	Bosch	Componenti auto	2.040		2.012		2.001	
	Fpt Industrial	Foggia	Exor (Fiat Industrial)	Motori diesel	1.764		1.719		1.683	
	Magneti Marelli	Modugno Ba	Exor (Fiat)	Powertrain, iniettori, collettori e aspirazione	932		978		1.009	
	Natuzzi (Jesce 2)	Santeramo in Colle Ba	Natuzzi	Mobili imbottiti	1.069		1.036		994	
	Bridgestone Italia	Modugno Ba	Bridgestone	Pneumatici	950		954		944	
	Alenia Aeronautica	Foggia	Finmeccanica	Velivoli civili e militari	858		849		924	
	Getrag	Modugno Ba	Getrag	Cambi manuali, cambi automatici e a doppia frizione	711		752		745	
	Alenia Aeronautica	Grottaglie Ta	Finmeccanica	Velivoli civili e militari	623		677		729	
	Avio	Brindisi	Avio	Aeromobili, veicoli spaziali e relativi dispositivi	615		621		683	
	CNH Italia	Lecce	Exor (Fiat Industrial)	Macchine per le costruzioni	- (^)		575		594	
	Natuzzi	Laterza Ta	Natuzzi	Mobili imbottiti, complementi d'arredo e rivestimenti	616		610		582	
	Natuzzi	Santeramo in Colle Ba	Puglia	Mobili imbottiti	627		527		519	
	AgustaWestland	Brindisi	Finmeccanica	Elicotteri	529		526		- (^)	
	Polimeri Europa	Brindisi	Eni	Petrochimica (chimica di base e polimeri)	508	<b>23.526</b>	501	<b>23.890</b>	- (^)	<b>22.916</b>
Basilicata	Sata	Melfi Pz	Exor (Fiat)	Autoveicoli e loro parti	5.564		5.434		5.398	
	Plastic Components and Modules Automotive	Melfi Pz	Exor (Fiat)	Componenti plastici	532	<b>6.096</b>	525	<b>5.959</b>	519	<b>5.917</b>
Sicilia	STMicroelectronics	Catania	STMicroelectronics	Componenti elettronici	3.888		3.930		3.921	
	Raffineria di Gela	Gela Cl	Eni	Raffinazione di greggi petroliferi	1.322		1.174		1.061	
	Isab	Priolo Gargallo Sr	Erg / Lukoil	Raffinazione di greggi petroliferi	1.101		1.019		969	
	Esso Italiana	Augusta Sr	Exxon	Raffinazione di greggi petroliferi	635		619		608	
	Raffineria di Milazzo	Milazzo Me	Eni / Kuwait Petroleum Italia	Raffinazione di greggi petroliferi	596		592		592	
	Wyeth Lederle	Catania	Pfizer	Medicinali e altri preparati farmaceutici	753		746		526	
	Fincantieri	Palermo	Fincantieri	Riparazioni e trasformazioni navali	523		510		- (^)	
	Polimeri Europa	Priolo Gargallo Sr	Eni	Petrochimica (chimica di base e polimeri)	505		- (^)		- (^)	
	Fiat Group Automobiles	Termini Imerese Pa	Exor (Fiat)	Autoveicoli	1.425	<b>10.748</b>	n.d.(Δ)	<b>8.590</b>	n.d.(Δ)	<b>7.677</b>

segue

128.

129.

segue: F2

Regione	Società	Ubicazione stabilimento	Gruppo	Attività produttiva	N° dipendenti al 31-XII-2010		N° dipendenti al 31-XII-2011		N° dipendenti al 31-XII-2012	
					Stabilimento	Regione	Stabilimento	Regione	Stabilimento	Regione
Sardegna	Saras	Sarroch Ca	Moratti	Raffinazione di greggi petroliferi	1.287		1.270		1.267	
	Portovesme	Portoscuso Ci	Glencore Xstrata	Zinco e piombo primari	649		645		695	
	Alcoa Trasformazioni	Portoscuso Ci	Alcoa	Alluminio primario	550		501		- <sup>(^)</sup>	
	Polimeri Europa	Porto Torres Ss	Eni	Petrolchimica (chimica di base e polimeri)	581	<b>3.067</b>	- <sup>(^)</sup>	<b>2.416</b>	- <sup>(^)</sup>	<b>1.962</b>
<b>TOTALE</b>						<b>82.675</b>		<b>78.321</b>		<b>74.705</b>
<b>TOTALE A PERIMETRO OMOGENEO</b>						<b>74.908</b>		<b>74.519</b>		<b>73.582</b>

(\*) Dato al 31-III-2011, 2012, 2013.

(◇) Dato al 2-IX-2010.

(§) Dato al 1-IX-2011.

(□) Dato al 30-VIII-2012.

(°) Dato al 30-VI.

(^) Inferiore a 500 dipendenti.

(#) Include 418 dipendenti del nuovo centro ricerche, non presenti nel 2010.

(△) Stabilimento non più produttivo, in fase di chiusura.

IMPRESSO NEL MESE DI DICEMBRE MMXIII  
DA REGGIANI SPA  
BREZZO DI BEDERO (VA)